آخر الأسبوع

 المقيق الأسواق عن ممارسات الباعة المتجولين ٥ عمرو دياب يخطب سسراء سعودية الوجــه الجامعــي اينــاس رقــروق: تتحدث عن طموحات وهمسوم ابنساء جيل



الأربعاء ٢١- ٢٧ ربيع الأول ١٤١٤هـ الموافق ٨- ١٤ أيلول ١٩٩٢ العدد ١٩٩٧ السنة الثانية.

مطبوعة صحفية اردنية تصدر عن شركة الاستثمار الإعلامي

AL-ASWAO JORDANIAN BUSINESS WEEKLY AMMAN 8 - 14 Sept. 1993 NO. 79

اكثر من ٧٠٠ من كبار الشخصيات ورجال الاعمال يشاركون

بتظاهرة افتتاح هزكز عمان الدولى لتطوير التجارة

## وزير المالية لـ "الانسواق": في كل الاحوال لن

الأزدن يستعد لتعديل قوانينه الاقتص

كتبت سلام الشوا

هل بست مسر تداول البعثار

الأربني في الضسفة وقطاع غرة

ليصبح العملة الرسمية للحكم

وزيّر المالية السيد سامي قموة

قَالَ أَنَّهُ مِنْ السَّائِقَ لِأَوَانِهُ ٱلْتَكَهِّنَ

الذاتي الا انه اكسد بانه في حسال

اقرار العينار فان سعر صرف

أهشمالات حدوث تغير لسبعر

صرف الدينار بناء على التغير في

تستطيسات العسرض والطلب

فالدينار كسما اوضح مدعوم

باحقياطات جيدة من العملات

الاجنبية الامر الذي يوفر له غطاء

السيد قموة الذي اعلن مساء

امس الأول خلال الحلقة النقاشية

الشهرية لجمعية رجال الاعمال

الاردنيين عن تشكيل لجان لاخراء

تصيلات هامه على قوانين ضريبة

المبيعات والدخل والجمارك اعتبر

أن هذه التعديلات هامة من زاوية

ضرورة خلق المناخ الاستثماري

اللازم لاستقطاب الرساميل في

والاقتصائية التي تشبهدها المنطقة

وألذارطة الجعيدة التي سيصار

الى تشكيلها لان البقاء سيكون

فتبعاً لاتفاق غزة – اريحا اولاً

فأن بنود الإتفاق تتضمن اندماجا

أحوريا استراثيليا - فلسطينيا

الأوسط بدءاً بالنول المحيطة باسرائيل.

للتجارة الاسرائيلية في المنطقة العربية

كلام

🖁 🗣 🏚 شركة كمبيوتر أربنية انتسجت مسؤخسرا برنامج أُ كَعَبِيوْتُر انْتَخَابِياً هُو الأُولَ من نوعه .. الجهات المسؤولة من ناحيتها تأبعت الموضوع النوقوف على تفاصيل هذآ

البرنامج حرصا على نزاهة

الانتخابات النيابية للقبلة.

۵ وصلت من بيسروت

معلومات أقلقت محبى صوت

الغنانة فيرور. المعلومات أو

الأن بين بيروت ولندن لعلاج

﴿ مُكِثَّفُ مِنْ مِرضٌ صَعِبِ. لَكُنَّ

لم يكن بالإمكان التاكد من دقة

🤅 👁 كبار مستثمري سوق

العقار يحاولون الأن الخروج

بصورة ميدانية تساعدهم

على رصد التسوجسهات

يُّ هٰذُه الشَّائِعاتِ.

إلى الشبائعات تقول انها تخضع

ضوء المستحدات السياس

للأفضل - حسب تعبيره.

من النقد الاجنبي.

الدينار لن يتأثر على الاطلاق. ونفى السيد الوزير في تصريح

كي يصبح الاردن منطقة الجنب

وتحركا مشتركا لإقامة اقليم اقتصادي شرق اوسطى. كمنا اعتب السيد قموة هذه التخيرات التي ستطرأ على الخارطة السياسية مبررأ آخر لضرورة تعبيل القوانين في اتجاه تبسبيط الاجسراءات وتحسرير التج ، وتطبيق اقتصابيات

الرسوم الجمركية.

الأستثماري في المنطقة. واوضيح ببأن التسسي الاقتصابية الاربنية حديث اربعة ِ التَّنْخُلُ فَيْهُ. اهداف رئيسية للمرحلة الرآهنه وهي: تحفير وتفعيل دور القطاع

الضَّاص وللبادرة الفردية. تفعيلَ

الجمارك تطبق نظاما عالميا لتصنيف البضائع نيسان القادم ■ أوضيح مدير عام دائرة الجمارك السيد محمد الجمل أن النظام المنسق الخياص بالتعرقة والذي

قره مجلس الوزراء مؤخراً سيبدأ العمل به اعتباراً من أوائل نيسان القادم والذي أعلن عنه وزير المالية | تجديد الرسوم الجمركية التي تراها مناسبة. هُو نَظَام لوصف وتصنيف البضائع ولا يخص وبموجب النظام الجديد قان تصنيف المضائع

السوق واطلاق المبادرات الريانية لورقنوى السوق وألية العرض والطلب. ازالة القيود والمعوقات الإدارية. تحديد بور الحكومة في تنظيم العمل الاقتصادي وليس

النقاش الذي دار ما بين وزير الماليه وفعاليات القطاع الخاص والذي حمل طابع المصارحة تركز

واوضح ايضاً أن هذا النظام هو نظام عسالمي

محتمد في ١٣٥ دولة مشتركة بمجلس التعاون الجمركي ومقره بروكسل إلا أن كل دولة تعمل على

التعليات التي ستجري على قوانين الضريبة والجمارك ستاخذ بعين الاعتبار الفاء القيود وخلق المناخ الاستثماري الملائد. ومن ابرز الإجسسراءات التي اتخذتها الوزارة مؤخرا قيامها باصدار تعليمات جديدة التي تحرر المناطق الحرة من جميع

القسيسود الادارية والروتينيسة وتدخلات الإجهزة المختلفة وتضع الاسس الواضحة لطريقة التعامل كما تعكف الوزارة حاليا على اعادة النظر بالجهاز الضريبي تمهيدأ لإجراء عملية اصلاح

على ثلاثة محاور رئيسية: الجهارُ الضريبي. تشجيع الاستثمار

القوانين والتشريعات الاقتصابية

وابدى خلاله السيد الوزير تفهمأ

ان معظمها يعود في اسبابه الى

القيود غير المبررة والتعقيدات الادارية والروتين الحكوسي

وموكداً في الوقت نفسه بان

واضبحنا ازاء الصبعبوبات التر يواجهها القطاع الخاص معترفاً

ضدييي شنامل يعتمل على رفع كفياية الجهاز المالي واذابة التعدية الضريبية في ضريبة رئيسية واحدة بالاضافة الى تسهيل جباية الضريبة.

وايد السيد قصود فكرة وقوف التصاعد في معدلات الضريبة عند حد معقول يسمح بدوران الإرباح وتصركها باتجاء الاستشسار المجيدي. الاالله رقض الربط بين الإعشآءات الضريبية وقرار البقية ص١٤٠

د. المجالي في حفل افتتاح مركز عمان الدولي

لدى افتتاحه مركز عمان الدولي

نتطوير التجارة والذي مقره فندق

فيالدلفيا يوم الاحد الماضي عن

سعادته بإنشباء المركز باعتباره

حلقبة الوصيل النتي سيتسريط

الفسالسات الشجبارية الاربنيية

حقل الاستقبال الذي اقيم

بجميع انحاء العالم في لحظات .

الأسواق:

المجالي رئيس انوزراه اهمسينة خاصبة على تطور استعمالات التكثولوجيا في البلاد واستحداث اساليب جديدة لسرعة الحصول على المعلومات الامر ألذي يساعد الاردن في القيام بالدور الْمَامول له كمركز اقلَّيميَّ في المنطَّقَّة. وأعرب في تصريح لـ الاسواق

وصف بانه تظاهرة اقتصادية أذ التي لديها ٢٥١ مركزا موزعة في حخسرة بنا يزيد على سبنعمائة ﴿ ٦٥ دُولةٌ في جميع انحاء العالم.

السوق المالي

## مشروع غزة أريط أولا ينعش الاستعار والتداول

والمتعاملين في سوق عسان المالي وكان التفاؤل واضحا حول المستقبل الاقتصادي المرتقب للارس

فالاحد الماضي ارتفعت كافة استار استهم قطاع البنوك التي تم تداولها في السوق باستثناء احد

وزير الصناعة والتجارة وعبد من

المسؤولين ورؤسساء البعشات

الدبلوماسية وقيادات القطاع

وقال السيد محمد عصيفور

رئيس هيئة المبيرين لركز عمان

الدولي أن المركسر هو وأحسد من

ەتقامىيل ومنور ص<sup>م</sup>ە

منظوضة المراكز التجارية الدولية

البغوك الذي حافظ على سنعس اغلاقه وارتفع الرقم القياسي لقطاع البذوك بنسبة ٦٦. ٢١. وارتفعت اسعار اسهم شركات الخدمات التي تدتداولها في السوق باستثناء احدى الشركات التي هي بالاصل اوضاعها المالية وميزانيتها ضعيفة وتعانى من مشاكل نقص السيولة. أما القطاع الصناعي أفقد حققت ١٨ شُركة صناعية ارتفاعا فيّ اسعار اسهمها وحافظت ؛ شركات على اسعارها ببنما انخفضت استعار ٣ شركات هي الغزل والنسبيح والمؤسسة الطبية الاربنية والاردنية لتصبيع الضَّسانة حيث ان المعلومات تفيد بان انخفاض اسعار الغزل والنسيح يعود الى انها ستقوم بالاعتتاب باسهم جديدة لها، قيماً أن الأوضاع المالية لشركة الخرسانة هي بالأصل ليست كما يجب ولنيها خسائر كبيرة حققتها العام الماضىي كما ظهرت في ميزانيتها

وكلاء الملاحة.

مغرف الدساعة والتجارة ونقابة

وتثبيس التقديرات الأولية

الخسباش الأردن كما أعلن عنها

المساؤول الحكومي بالاسم مليون

دولار سنويا وهي خسارة ارتفاع

كلف الإجور والشيعز اضافة الي

فسقسدان الصسادرات الاردنيسة

لاستواقتها التقليدية علما بان

السوق العراقي يستوعب نصو

إضافة ارقبام

هواتف جسدة

يمكن الاتصمال بإدارات

التصريسر والأعسلان

والإدارات الاخسري فسي

مريدة الاسواق على

الموالف الحديدة التالية :

: . T. EY4 . . TTY4YY

TATVOO

### 🗷 انعكس مشروع الإنفاق الذي تم التوصل اليه بين منظمة التحرير القلسطينية واسرائيل حول اريحاً -غرة اولا واجبوا: التفاؤل الصاصنة على المسار السسوري الاستراثيلي على نفارة الاقتصاديين والمستثمرين في سوق عمان المالي. وحققت أحجّام أنتداول ليوم اسس الاول ارتفاعا وصل الى ٣,٣ مليون دينار بعدما كان ١,١ مليون

فينار حجم التداول البومي خلال الاسبوع الماضي، وأرتفع الرقم القسياسيّ من ١٥١،١ اللّ ٢٠١،٥ أَوَّ ١٥٠،٤٥ وأَرِينَّ مِن ١٥١،١ اللَّمِّ ٢٠١،٥ أَدَّ المُترة المنكورة. وجاء ارتفاع السوق المالي بمؤشراته من حيث حجم التناول والرقم القياسي بعد الموثف الاربني الواضح والذي عبيس عنه جسلانة الملك بدعم الأردن الكامل للفلسطينيين ومنظمة الشحرير حول مشروع غزة - أريحها على اعتبار أنه الخطوة الإولى في

### طريق الحل الشاعل، هذه المواتف والاحسدات السياسية كانت تسمع من تبل المستشمرين وغث من الأمحم المتحدة يسزور الأردن لتسقسيم فسائره

الأزدن يطالب الألهم المتحدة بتعويضات خسائر الحصار

كأفة خسائر الأردن، وكما أوضح

متسدر حكومي رفيع المستوى فإنه

بموجب قانون الأسم المتحدة يحق

لنزردن رسميا المطالبة بالتعويض

سسب الخسائر التي تكبدها جراء

تنفيذ قرارات الأمم المتحدة

وسميلتقي الوفد خالال زيارته التي ستستغرق عدد ايام عددا من

المتحدة لتقييم انذب

🗷 بصل العبلاد غداً وقيد من الأمد الاقتصادية التي أصابت الأردن جراء الصعمار الذي يطبقه على العبراق بناء على تعليمات الامم

زيارة الوفت التي جماعت بناء على طلب رسمي من الإردن تهدف الوزراء والمسلوولين الحكومسين الى كتابة تقرير شامل يتخسمن اضافة الى المؤسسات الاقتصادية

ميزانية الإعار في كوكاكولا تزيد عن موازنات بعض الدول

وذكس التقسريران الأنفاق

الاعسلاني في أنحساء العسالم

باستثناء الولايات المتحدة

ألاصريكية سيرتفع بنسبة اربعة

في المائة السنة الجارية ليسجل

٦ ١٦١ بليسون دولار . امسا في

المائة عما كان العام الماضم

🖪 سيكون العنام القنادم أفيضن كثيرا من السنة الحائدة بالنسبة الى صناعة الإعلان في الصالم. هذا ما يتوقعه تقرير رئيس عن صناعة الاعلان في امريتا والدند

اصدرته وكالة الأعلان ألاسيركية سيرتفع الى ٣٣٠ بليلون بولار ، الجارية . وتقدر النراسة صجم

دماكان - اريكسون، عشير، الى ان أي بزيادة نسبتها ١٠١ في المائة. الانفاق على الإعسلان عسالميسا اي بزيادة معدلها سيعة في المائة على الإنفاق المتسوقع ننسنة الأنفاق الإعالاني في العالم خلال العالم خلال العالم الحالي بدار ٥٠٨ بنيسون ولار أي بريادة نسبتها ١٠ ٤ في

الولايات المتحدة فسيرتفع هذآ الانفاق الى ١٣٩.٣ بليون يولار ،

وكان المتلئون يتوقعون ثورة

في الانفساق الاعسلاني بالولايات المُنحدة في أعقاب حرب الخليج غير أن شذه التوقعات لم تتجقق بسبب الركود الاقتصادي الذي اضطر معظم المعلنين الى خفض

البقية أص١٤

الإين: ١٠ قلس: البنان: ١٠ قيل، وسويية: ١٠ ل. س: والتين: ١٠ قيل، وسويية: ١٠ ل. س: المالية: المنظير، البحرين: ١٠ قلس، السعوية ورالات، قلس، البعوية: ١٠ ليليت: ١٠ فلس، الاعين: ١٠ بيله، البعن: ١٠ بيله، البعد، المالية: ١٠ ليلية: ١٠ فلس، الاعين: ١٠ فلس، الاعين: ١٠ بيله، البعد، المالية: ١٠ بيله، البعد، المالية: ١٠ فلس، الاعين: ١٠ بيله، البعد، المالية: ١٠ ليلية: ١٠ بيله، البعد، المالية: ١٠ بيله، المالية: ١٠ بيله، المالية: ١٠ بيله، المالية: ١٠ بيله، البعد، المالية: ١٠ بيله، البعد، المالية: ١٠ بيله، المال

في المجال التجاري والاقتصادي.

لوحظ انبنك الاحتياطي المركزي الذي كان المحرك الاول ضد

ووفقا للدراسة المنشورة هنا والتي تحدثت عن وجود اجنحة قوية في الادارة الاميركية الصالية تريد خفض الاممية

الاقتصادية للسعودية فان روبن لابنشن وهو المسؤول

الاقتصادى الاول في ادارة كلينتون ومسؤولين اخرين في مجلس

الامن الاقتصادي الذي شكله الرئيس كلينتون بعد توليه الرئاسة

يريدون فك الارتباط الاقتصادي بين السعودية والولايات المتحدة.

وقد ربطت الدراسة بين التوجهات الاميركية الجديدة تجاه

السعودية واتفاق غزةاريحا اولا الذي جرى بين منظمة التحرير

الفلسطينية واسرائيل باعتبار ان هذا الاتفاق بما تضمنه من

بنود يجعل من اسرائيل حليفا استراتيجيا شاملا حتى من

الناحية الاقتصابية على حساب العلاقة الطويلة مع السعوبية

بنَّك الاعتماد والتجارة حرك الموضَّوع هذه المرة أيضًا.



### مهد لها الاتفاق الفلسطيني الاسرائيلي وستظهر تباعداً: على يتضمن مشروع الاتفاق الفلسطيني الإسرائيلي الذي توصلت اليه منظمة التحرير الفلسطينية مع اسرائيل من البنود التي إذا ما جرى البدء بتطبيقها سنكون كفيلة بأحدَاثُ تَغْبِيرِآتَ انقَلابِية مدْهَلَة تَنسحبُ باثارِها على مُجِملُ اقتَصابيات بولُ الشَّرَقَ فُقَدْ نَصَ الْاِتْفَاقِ عَلَى عَلَاقَاتُ اقْتَصَائِيةٍ وَهَيَاتِيةً فُورِيةٍ بِدِءًا مِنَ لِنَاءٍ وانتهاء بالاعظم بين الحكم الذاتي الفلسطيني في غُرَة واريحًا واسترائيل تمهيدا لانطلاقة مشتركة بأتَّجاه الترويج لشروع مارشل لشرق الأوسط بمحمله عبر لجان المفاوضات متصدة الطراف وعبر الاتصال الثنائي المشترك على النطاقين الاقليمي والدولي ليشهد انشرق الأوسط مرحلة جنيدة من الربط الكهربائي والمائي والسياحي والاستثماري عَالمَاتِي وَالنَّجَارِي وَالزَّرَاعِي والصناعي. صحيفة الفاينتشيال تايعز قالت في تحليل لها أن اسرائيل سنكون الرابح الإكبر من تَنفَقَ الْأَسْتَثَمَّارَاتَ آلَى الْمُنطَقَة وحشَّرت من التَحارَ غزة اقتصالياً حال قيام الحكم الذاتي دون وصول المساعدات ببينما تتصاعد التوقعات والأحلام في الأراضي المحتلة ببدء وصول مليارات الدولارات من المقارج. صحيفة الإيكونومست شككت في أن تقوم الولايات المتحدة ودول الخليج بتقنيم أعوال فورية وكبيرة فيما بدأت اوروبا مسارعة الخطى في مشروعها لربط الوانئ الواقعة على البحر الإبيض المتوسط في الشرق الأوسط من سياكل من في الاتفاق الفلسطيني الاسرائيلي عن جيروزاليم بوست صحيفة بيزنس ويك وصفت الحكم الذاتي بانه سيكون رأس جسر لعبور التجارة الإسرائيلية الى الإسواق العربية وإن الشريك الفلسطيني سيكون مفتاح الترويج بيزنس ويك : الحكم الذاتي رأس جسر تجارة اسرائيل إلى الانسواق العربية (ص٢) متفاصيل كاملة ص٢ - ص٢٠

# الخطة بدأ تنفيذها منذ سبعة اشهر واتفاق غزة اريحا اولا يندرج

🗷 كشفت جوانب جنيدةتفوق خطورتها ما نشرته صحيفة نيويورك تايمز يوم ٢٣ أب الماضي عن الوضع الاستنصادي في المملكة العربية السعودية وتقيد معلومات تتضمنها دراسة للاستراتيجية التي تتبعها الادارة الاميركية الحالية تجاه

السعودية والشرق ألاوسط عموما ان اجتماعا قد عقد في أذار المَاضي في شعال فرجينيا لمسؤولين بنكيين قيدراليين تحتُّ اسم الجنة الوكالات المتخصصة في عرض اوضاع الدول. INTER - AGENCY COUNTRY EXPOSURE REVIEW COMMITTEE وان المسؤولين في بنك الاحتياطي المركزي في نيويورك قد اقترحوا حُفض تصنيف السعودية من ثاني أعلى درجة قوى نوعا ما MODERATELY STRONG الى ثالث

وقد لوحظ ان الإجراء المقترح ضد السعودية لم يأت عن طريق مجلس الامن القوطي بل عن طريق السياسة الاقتصابية كمَّا 

اعلى درجة ضعيف WEEK

الاستثمارية في هذا القطاع بمرحلة الحل المتسسارع القضية القلسطينية

1

ふう

With his life King Images M ( thin say

OF MST

■ يتوقع سكان اريحا ان يعمد المستثمرون الى فتح عدد

كبير من القنادق في المدينة خاصة وانه لا يوجد الان سوى

فندق واحد يدعى فندق قصر هشام والذي دارت شائعات عن

انه قد يتحول الى مقر قيادة الحكم الذَّاتي القادمة بينما

دارت شائعات اخرى عن أن قصرا كبيراً يسمى القصر

التجار استبقوا الاتفاق

■ فيما وصف بأنه ظاهرة اقتصادية جديدة واكبن

الاتفاق وريما سنبقته اطلق عليها ظاهرة المقاولة من الباطن

يقوم بموجبها تجار من الضفة الغربية وغزة بترويج

ويتوجب هذه المقاولة من الباطن يقوم بعض التجار

القلسطينيين بتسويق السلع الاسراكيلية بعد تغليفها

واعطائها أسماء ومأركات تجآرية عربية وهمية وطرحها في

اسواق الارض المصلِّلة. ومن هذه السَّلَع المناسل الورقيلة

وفوط الاطفال والحفاظات وبعض الصناعات الدوائية. وقد

قس عبد المؤسسات الوسيطة التي تقوم بمثل هذأ العمل

باكثر من ١٠٠ مؤسسة بعضها يشغل عمالًا يزينون على ٣٠

وبمتوسط براوح بين ١٠ و ١٥ عاملا وقد أبدى عدد من

الاقتصاليين خشيتهم من التطبع الاقتصادي المبكر مع

النول العربية عير التجار الفلسطينيين النين يتولون في الرحلة الاولى من تشاطهم بترويج البضائع الاسرائيلية

تحت اسماء عربية في الاراضي المحتلة ومنها ربما الى عدد

بهود اميركا يتبرعون

# اعسرب رئيس المؤتمر الينهودي الاسيبركي وعدد من

الاثرياء والمنظمات لليسهسوبية في الولايات المتسحدة عن

استعدادهم للمساهمة في تمويل سلطات الحكم الذاتي

الفلسطيني في غزة واريحا بهنف أرساء سلطات هذا الحكم.

٤ , ٣ مليار دولار قدرها البنك الدولي

■ قدر البنك الدولي حاجة الضفة الغربية وغزة الى ٣٠٤

مليار دولار على الأقل على مدى عشر سنوات لاصلاح بنيتها التحتية ودفع مستوى المعيشة فيها إلى مستوى يماثل او

وجاء في تقرير يتكون من ٢٠٠ صفحة أعده مسؤولو

البتك وسلمسوا تستخسا منه الى مشسوولين الشنرائيليين

وفلسطينيين واربنيين ان هذا هو الحسد الادنى من الاموال

اللازمة لإعداد الضفة والقطاع بحياة متوسطة وليست

وقسال المستؤولون ان هناك مسحسادثات تجسري الان مع

وكان البتك من أعد هذا التقرير في أطار الدور الاستشاري

الذي يقوم به البنك الدولي لمساعدة اعسال لجنة التنسية

الاقتصادية التي تشكلت كجزء من لجان مفاوضات السلام

۲۷ مليون دولار من النرويج

■ النرويج التي رعت مفاوضات غزة لريحا اولا السرية

اعلنت انها ستقدم مساهمة مالية استثنائية بقيمة مثة

مليون كورون (١٣,٧ مليون دولار تقريب) للسكان

الفلسطينيين في قطاع غسرة والضفة الغبريبية وهذه

المساعدات تكملة لمساعدات قدمت بالفعل بقيمة مئة مليون

المنافع عام ٩٦

■ قالت صحيفة ليبيغون احسرونون الاسترائيلية ان

الاتقاق سيعظى نفعا لا سابق له للأقدماد بالنسية

الفاسطينيين والاسرائيليين الا انها استطربت قائلة ان

بنوك و ٥٠٠ مليون دولار تبحث

عن فرص استثمار

🗷 جند عند من رجال الإعمال طلبات اقامة بنوك محلية في

وتوضَّح الأرقام ان هناك اكستسر من ٥٠٠ مليسون دولار موجودة في الاراضي المحتلة بدون استثمار او كتوفير

الوضيحت المصادر المطلعة أن هذه الحيوكية المصرفيية النشطة تأتي بعد عودة فريق من رجال الاعمال الفلسطينيين

للاقامة في الاراضي المحتلة لاقامة مشروعات هذاك بعد حدوث انفراج في الجو السياسي وسماح السلطات الإسرائيلية باقامة مثل هذه الانشطة المالية والمصرفية على

الا يقل الراسمال الابتدائي لمثل هذه البنوك عن ٢٥ مليون

كما تشيير هذه المصابر الى أن العديد من المستشمرين

الفلسطينيين سارعوا الى امتلاك الاراضي والعقارات في

مسنة أريحًا خاصة بعد قبول قيادات منظمة التحرير

الفلسطينية مشروع عُرّة "اريحًا" أولا في اطار مفاوضات

السلام في الشرق الأوسط وقال اقتصاديون ورجال اعمال

في ازيحاً. أن مشروع التسوية السلمية عَزة - أريحا نفع

بعض المستثمرين الستثمار اموالهم في المبينة توقعاً

لَّحِيْقِ أُرتِفَاعِ كَيْبِيرِ فَي السَّعَارِ الْأَرْاضَيِّ وَالْعَقَارِاتَ فِي

الريحا في غضون عام من الان. ويقول تجار أراضي المستة

انْ سعد الدودم الواحد ارتفع الى الضعف خلال الفترة

الاخيرة حيث وصل الى ٢١ الف دولار بعد ان كان لا يتعدى

الاراضي المصلة. تقدم بعضهم بطلبات جديدة منها بنك

منافع الاتفاق لن تبدأ بالظهور قبل عام ١٩٩٦..

اسلامي محلي في الصَّفة الغربية.

عائلي تنتظر مجالا للاستثمار.

١٠٠ الأف دولار.

مسؤولين اسرائيليين وفلسطينيين واربنيين لمناقشة التقرير

والاستفادة من النتائج التي توصل اليها.

العربية الاسرائيلية متعددة الاطراف

من الدول العربية في مرحلة الحقة.

يقوق الدول التامية.

الشتوي سيكون مقر هذه القيادة

الأيكونوميست: الولايات المتحدة ودول الخليج لن تقدم اموالا فورية كبيرة

وروبا تسرع الخطي

## ■ تشتعل التوقعات في الضفة

الغربية وغرة بانتعاش اقتصادي غير مسبوق في الوقت الذي يقترب فيه موعد توقيع الاتفاق الغلسطيني الاسرائيلي حول مشروع غزة اريحا اولا ويينما لا تجد بعض العائلات ما تقتان به ليومها تظرا اخطروف الحس الاقتصادي الحالى الذي تعيشه الاراضى للصنلة أمان الصديث عن المليارات التي ستاتي يجد له اذاذا صاغية لدى الجميع كما افاد القادمون من الاراضي للحتلة حيث تم اخذ ما صرح به دينيس روس المبعدوث الاسيسركي للمنطقة من ان الحنفيات ستغتج في مرحلة لاحقة على مأخذ الجد بشكل قرارات استثمارية ومضاربات متصاعدة في قطاع العقار والاراضى وكانتُ قد قدرت خلال الاسابيع القليلة الماضية بحسوالي ٣٠٠ مليون ديتار هي لجمالي حركات البيع والشراء والمضاربة العقارية رغم ان صحبيقة الايكونومست قد حنرت في عددها الاختير من توقعات للمساعدات الكبيرة

خاصة من قبل الولايات المتحدة وبول الخليج. وفي الوقت الذي تضاعفت قية أسعار الاراضي في منطقة اريحا وارتفعت استعارها الى نرى جديدة في غزة منذ الاعلان عن مشروع غزة - اريحا اولا

فان المستثمرين في قطاعات

الفاسطينيين على انشاء تشطوا في مساع محمومة لاخذ مؤسساتهم الشاصة وبناء حصتهم الميكرة من مشاريع مشاريع صناعية وخنسية الاستشمار التي تصاعدت واجتماعية مختلفة. جسدواها مع الإعسلان عن بنود وكانت اليابان قد كشفت عن قيامها بدراسة طلت امسركي

تعويل سلطة الحكم الذاتي وقد موجمهة لإغراض محددة في اجرت اليابان مشاورات مع بعض الصالات يجبري الصنيث منظفة التحرير واسرائيل عن اعترام ياسر عرفات لدحث محال التعاون الاوسع استثمار حوالي ٣ مليارات في مجالات الاقتصاد والثقافة دولار في اطار الحكم اللذاتي وأن الحنفيات التي قصدها البعوث الأميركي بيئيس روس والتي ستفتح هي حتقيات دول الشعمال الاوروبي عن الاموال الخليجية والاوروبية برنامج مساعدات مشتركة واليابانية والاميركية والتي يجنري تسريب تصريحنات ومعلومات بخصوصها الان

قسقسور اعسلان دول مسجلس

وفيما يوصف بانه توقعات

التعاون الخليجي عن دعمها للاتفاق الفلسطيني الاسرائيلي بطلب اميركي صدر عن الرئيس الاميركي كلينتون مباشرة تاسيس صندوق دعم سالي مليار دولار تساهم دول الخليج بنصف هذا المبلغ فسي ستتقاسم الجرء المتية

على نطاق واسع.

الصديث عن دور خليجي في لمنطقصة الدكم الذاتي الفلسطيني في غيرة واريضاً براس مال يتوقع أن يصل الى الولايات للتحدة والمجموعة الاوروبية واليابان واسرائيل وسيكون الهدف الاول لهذا

في الاراضي المحتلة لمساعدة

الصندوق اقامة بنية تحتية

تصل قيمته ١٤٠ مليون دولار وقال وزراء خارجية النرويج والسويد والننمارك وفتلتدأ وايسلندا في بيان لهم فور الكشف عن الاتفاق ان دولهم مستعدة لدعم الاتفاق من خالال مساعدات اقتحمادية كبيرة لضمان عملية السلام وتقنعها

عاجل يدعوها للمساهمة في

ومن جانبهم وفي وقت

متزامن اعلن وزراء خارجية

والعلوم والتكنولوجيا.

للعلومات المتوفرة تقول ان الاراضى للحستلة التي تتحدث عن مليارات دون أن تراها قد شهدت خلال العامين

قدرت باكثر من ملياز ديثار ارىئى نمبت لاعداد قليلة من الملاك والمصاربين وكب التجار العقاريين النين قاموا بانشاء المجمعات التجارية واخذوا كلفتها من المستاجرين عن طريق الخلوات التي وصلت ارقاما غير مسبوقة ويون قيام المستاجرين باستثمار تجاري حقيقي لها في حالات كثيرة

اولا وهو المشروع الذي كائت

تتوفر قناعات لدى الضمواء

الاقتصابيين حتى قبل الاعلان

عنه بانه لن يؤدي الى تفكيك

العسلاقة بين باقي الاراضي

المحتلة والمدينتين حال تنفيذه

وان التغييرات الاقتصابية

المتوقعة ستشمل كل الاراضي

المحتلة بلوالمنطقة بمجملها

الإتفاق لدى الكشف عنها .

كسمسا اكسدت على ثلك بنود

وقد استرجع احد الخبراء

فى هذا الخصوص الجولات

التي بدا القسيسام بها قسبل

الموانسي في الشيرق الاوسيط

عبر ربط موانيء دول البحر المتوسط واقامة شبكة طرق وفي مدن عديدة بينها رام الله ساحلية تربط بين ست دول شرق اوسطية لتطوير التبايل وتايلس وجنين وطولكرم واريحا التي تركزت عليها الانظار صؤخَّرا في اطار ما سمي بمشروع غنزة واريحا

التجاري بين دول المنطقة. وكانت المجموعة الاوروبية قد كشفت عن أن هذا المطريق

الاعسلان عن الاتفساق بوقت

ميسروتقوم هذه الوفود بدراسة واعداد عجموعة من

بشان التعاون في مجالات الزراعة والتسويق ،الطاقة والبحوث والاتصالات وتبادل

ومع الاعسسلان عن بنود

هو الربط القبوري لمصالح الحكم الذاتي في الاراضي المحتلة بالمصالح الاسرائيلية

المنيين وما يترتب على هذا الاتصال من مداخلات ستكون مفاتيحه بيد سلطات الاحتلال ناهيك عن الاتصال بباقى

الست وبالأضافة ألى هذا طويل وفسد من المسيسراء الوفسد فسان هناك وفسودا الفرنسيين من لجنة التعاون اوروبية اخرى تواصل تبادل الانتصادي المتبثقة عن وجهات النظر في المنطقة بشان اسس اقامة تعاون المباحثات متعددة الاطراف اقتصادي شامل في المنطقة للتسرويج الشسروع اوروبي يستهدف ريط المنطقة باكملها

تحارية واسعة النطاق بشكل

الاتفاق الفلسطيني الاسرائيلي اصبح المرجع هو التحليل القائل بان هذه الخلفيات التى تستسهسف الهسف

وتوفير الاليات التي ستتيح لهذه النول القيام بمعاملات

القائية بالفيدل في الدول

المسروعات في هذا الاطار

الاستاسى من غزة اريحا اولا

والاقتصاد الاسترائيلي فورا باعتبار ان الاتصال بين

الاراضي المصتلة والجسور وطرق ألعبيسور الى الاردن

### مصر واسرائيل ولبنان وغزة وسوريا وتركيا تقوم المجسموعة الاوروبيسة التى تتسولى اعسداد الدراسسات

ووفقا للمعلومات الصحفية فان الوفد الفرنسي يقوم يعمل مسح للطريق المقترح وتوصيف الطرق الساحلية

يمند من جنوب شرق تركيا

الضاصة بانساء الشبكة

حتى القاهرة رابطا بين كل من

## المقتاح شريك فلسطيني يتولى عمليات الترويج

# بيزنس ويك: الحكم الذاتي الفلسطيني مجرد رأس جسر لعبور التجارة الاسرائيلية الي

🗷 توصلت صحيفة بيزنس ويك في استطلاع لها عن الأثار الاقتصابية المتوقع أن تترتب على اتفاق غيزة أريضا أولاً الى أن مفتآح السوق الشرق أوسطي الجبيد أمام للنتجات الأسرائيلية من خَلال شريك من الضفة الغربية

تقول الصحيفة في استطلاعها: فى الوقت الذي يعسمل فسيسه الاعداء التاريضيون مثل عرفات ورابين على المساعدة في تصديد معالم عالم جديد فيّ الشرق الأوسط ذي التساريخ المأسساوي، ينشط رجسال أعسسال في نفس النطقة استعدادا لمرحلة ألسلام المقبلة، ومن هؤلاء جون مينفيد الاسترائيلي الاسريكي المولد الذي يدير شركة كمبيوتر صغيرة في القيس، فشركة ميدفيد وتسمى كيفون عملت مؤخراً على تطوير برقامج متعدد اللغات قاس على التحول من لغات تكتب من جهة اليسار الى اليمين مثل الانجليزية الى لغات تكتب من اليسار لليمين مثل العبرية والعربية وفي ذلك

يقول مينفور انه يستعد لتسويق برنامجه في السوق العربي الفتى والذي وحستى تاريخه مسا بزال مخلقنا في وجنه المنتجنات الاسرائيلية أما مقتاح السوق الجديد بالنسبة لرجل الأعمال الاسترائيلي فستسيكون شتريك ويضيف مينفور اننا على بعد أقل من ساعة بالسيارة من رام الله

وعلى عكس اتفاقسة كامب كبرى المن الفلسطينية في الضقة الغربية المصتلة، إلَّا أنَّ السؤال بيقيد التي لم تفعل شيئاً لتعزيز الروابط الأقتصانية بين اسرائيل الأكبر يتعلق فيما إذا كان هذا الطريق سيفتح فعلاً. ومحصس، فسإن الاسسرائيليين والفلسطينيين على الراك تام بأن مثل هذا التساؤل من جانب السلام الحقيقي سيعتمد والي ميدفور لقى في الإعلان عن الاتفاق حدكبير على سرعة لجنذاب بين المنظمة واسسرائيل اجسابة الاستشمارات الى منطقتي غزة شافية حيث جاء ليقطع شوطأ واريحا والتاكييد على أن كبيرا على طريق فتح نلك الطريق الاسسرائيليين والفلسطينيين السيود، اما ضمان أن تتم الحركة فيه في الاتجاهين فيشكل بدوره والعرب الأشرين على استعداد منتهى التحدي الذي بواجله لإقامة علاقات اقتصابية متشابكة المفساوضين الفلسطينيين

والاسسرائيليين في الاسسابيع أو

الاشبهر المقبلة. وفي الوقت الذي

تشكل فيه ورقة الاتفاق انجازا

وبما يكفي للمساعدة على تعزيز وبالطبع فانه لن يكون من السهل تحقيق مثل هذه المطالب

نفصة واحدة، فيعد عدة لقاءات حقيقياً في عملية السلام الصعبة سسرية بين شييسمسون بيسرين في الشبرق الأوسط فيان العيمل ومسؤولين من منظمة التحرير، الصعب بالكاد بدأ.. وكما يقول فسإنه لا يزال هناك العسدد من احد كبار الاقتصاديين المواضيع التي يتسرتب الاتفساق الاسسرائيليين غسيسيل فسيلر للتسخسميص في الشسؤون عليها فيما يتعلق بالنواحي الإقْتَصَائِيةَ للحكم الذاتي. الاقتصادية العربية فإن فشل اتفياق الحكم الذاتي الفلسطيني على المستوى الاقتصادي سيعني انهيار العملية السلمية ككل..

المثال، تواقون لفتح مصارفهم الشاصة في غيزة وأريحنا فم الوقت الذي عبرضت فيسه الإدارة الأمسريكية النفسعسة الأولى من الأمسوال لمساعسدة الأدارة الفلسطينية على ادارة شؤونها خسلال العامين التاليين، ويصف وليام كوانديت من معهد بروكلين العرض الامريكي بأنه لا يرقى الى ما عرضته واشتطن على روسيا، فما يحتاجه الفلسطينيون حاليا هو حجم محند من الاستثمارات لإشادة الننبة التجتبة للاقتصار وادارة دفة القطاع المصرفي وهي

أمور لا تحتاج لمبالغ طائلة. رجل الأعمال الفلسطيني سمير حزبون وهو في الوقت ذاتَّه عميَّدٌ كلية في جامعة بيرزيت يقول ان

انه لا مقر أمامهما سوى التعاون وقد بدأوا نلك بالفعل، حيث ثبور اتصالات مكثفة بين رجال الإعمال من الصهتان بعيدا عن وسائل الإعلام وأن اللقاءات لهذه تتم في عواصم أوروبية أو منن اميركية. امسا بيني غسوين من شسركسة صناعات كوور، وهي أكبر شركة خطة لاستثلمار ٦٠ مليون دولار في مشاريع استثمارية في الضفة الغربية ومع شركاء فلسطينيين

وللسطينية التي تعاني من بطالة الفلسطينية التي تعاني من بطالة تتجاوز معدلاً ٥٠٪ هي بحاجة ماسة للاستثمارات الخارجية حبِثِ أن البنية التّحتية ويعدّ ٢٦ عاماً من الاحتلال العسكري تبدو في حالة برثى لها.. وعلى سبيل المثال فإن معدل النخل السنوى للفرد في رام الله لا يزيد عن ١٠٠ . دولار وهو لا يشكل اكتبر من ١٠٪

الاسرائيلية مع المنظمة نستطيع

الاسرائيلية، في حين ينضفض الرقم في غرّة المرتّحمة بـ ١٠٥ الف نسمة الّي ٨٥٠ بولارا فقط الكثير من التنمية الاقتصادية في الأراضي الفلسطينية سيعتمد على عملية أجتذاب الاستثمارات من الأثرياء القلسطينيين في الخسارج والموزعين في انحساء

الفلسطينين والاسرائيليين يرون

اقامة الاتصالات المباشرة مع وسطاء فلسطينين.

اسرائيلية، فكشف النقاب عن ويضيف غَساوون قسائلاً: الأن ويفضل الانفراج في العلاقات

كسمسا هو عليسه في المدن

-رق الأوسط وأوروبا

والواقع أن مجموعات رجال الأعمال أنفاسطينيين هناك بداوا فعلاً دراسة خطط التامة مخازن للحبوب ومحطة لتحلية المياه في غرّة، أما في الضغة الغربية وكماً يقول سمير هليلة مدير مجموعة التنمية الإقشصادية للضغة الغربية والمعولة من المجموعة الأوروبية فإن رجال الأعمال الفلسطينيين المغتربين تعهدوا بجمع ١٠٠ مليون دولار لبناء اول مصنع للأسمنت في الضفة بعد أن كان الفلسطينيون حتى الإن يعتمدون تمامأ على المصانع آلاسرائيلية في التزود بهذه المادة

الحيوية.

غير أن العديد من القلسطينيين ما يزالون يلتزمون جانب الحَثْر في النشول في مشاريع مشتركة مع شركات اسرائيلية اقوى بل أن البيعض في العالم العربي يشعر بكثير من القلق من أن يكون ألحكم إلذأتي الفلسطيني مجرد رأس حسر لدخول البضائع الإسرائيلية للسوق القلسطيني الذي يصل حجم استيعابه منهأ الـ ٢٠٠٠ مليون دولار سنوياً.

وهنا يقسول رجل الأعسمسال الاسسرائيلي غساوون بان على الاسترائيليين توخى الصنر فيما يتعلق باظهار أي ميل لاستغلال القلسطينيين الأفقر، ويفصل أن لا تزيد نسبة أستثمار الاسرائيليين في المساريع المستركة عن ٢٥٪ إلا أنه وغسيسره يبسدون قناعسة بأن التجارة مع القلسطينيين والعرب بدأت تتحرك وبنشاط مع ظهور <u>بوادر السلام الحقيقي في</u>

> الذيّ تطرق اليـة البنك الدولي في خطئه البنك للتنمية الاقتصادية للضغة الغرسة

وتعليسقنا على تقديرات البنك الدولي وللسنوات الخصس التي تلي الفترة

التي كشف النقاب عنها مسؤولون في وقطاع غزة لا تفى بالغرض المطلوب حيث يعتقد الاقتصابيون بأن مرحلة الانطلاقة الاقستصادية الاولى لوحيها في المرحلة الاولى تتطلب مساعدات خارجية تحتاج الى زهاء عشسرة مليسارات دولار ، وذلك بهدف اعادة انشاء البنية التحتية لأقتصاد منطقة الحكم الذاتي وايجاد ارضية لاقتصاد قادر على تلبية أحتياجات المواطنين والتطور والتعامل مع الاقتصابيات المجاورة.

بخصوص الـ2.3 مليار دولار التي قدرها البنك للتنمية الاقتصادية في الضفة الغربية وقطاع غزة في غضون فترة تتراوح بين تمانية وعشرة اعوام قال الاقتصادي المختص سمير عبدالله أن ما يعرفه هو أن البنك الدولي وضع برنامج استشمارات في الفترة الانتقالية

على انشاء مطار في غزة وتوسيع مطار

واكدد. سمارة بان اللهم هو ان سياسة البنك الدولي هذه تصب في اعادة هيكلة وتجهيز تنية اقتصاد الكانتونات الفلسطينية بما يضدم أن تكون جسرا للتطبيع الاقتصادي يين العرب واسرائيل وهنا لآ يصبح النقاش حول المبلغ المقدة وإنما حول طبيعة وتوجه الاستشهار



قلنديا وغيرها من المشاريع الاساسية التي كان الفلسطينيون يطالبون بها ،

الانتسقساليسة . وأشسار الى أن الرقم الذي طرحه البنك الدولي ببلغ قسرابة ثلاثة مليارات دولار هي قيمة الاستثمارات الحكومية فقط والتي تتركز في مجال العنمة التحتية بشقيها الفيريائي

والاجتماعي حنيث أن المقصود بالفيريائي - الطرق والطاقية - بينميا المقتصيوة ونوه عبدالله بان هذه الاستثمارات لا تشمل استثمارات القطاع الخاص كما أنها لا تتضمن مشاريع مثل مشروع ميناء غرة الذي تقدر تكلفته بين ٣٠٠-٠٠٠ مليون دولار حسب سعته، كذلك لا تشتمل

يلنانه ، ۱۹۷۸ في السطيني، ويعتبر مركزاً له معركة للقلومة الاسلامية.

(معلى)، وتبلغ نسبة الب**ذالة د**يه .

ني للنَّهُ مِن السَّكَانِ، ويوجِد فيه ا

للبحر الابيض التوسط

# مسروع غسرة اراسها اولا بمهد لافتراق كبيد

# المنظمة واسرائيل تتفقال على الترويح لمشروع مارشال الشرق

## ربط كهربائي ومائي وسياحي واعلامي وتدريبي واستثماري ومالي وتجاري وزراعي وصناعي

للمحررالاقتصادي

( استبقوا الاتفاق

اميركا يتبرعون

الحؤممر النسهودي الاسيبركي وعنديا

أواحما مهدف أرساء سلطان فدأ العد

لار قدرها البنك الدولي

حادث الضحة الفربية وغزة الى 1."

عشى مدى عشر سموات لاصلاح بنيتها

, أن هذا شو الحدد الإبشى من الإموار

لة والقطاع بحياة متوسطة ولجا

ان هدناك مسحسانشات تجسري الازام

وفلسحفيمين وارسيين لمناقشة الثأب

لدا التقوير في اطار الدور الاستشار

دوني تساعدة اعمال لجنة التنبأ

ت دجره من لجان مفاوضات الما

، دولار من النرويخ

ت مغاوضات غزة اريحا اولا الرأ

ساهمة مالية استثنائية بقينة

١٧ مليون دولار تقريبا) الما

ع عسرة والضيفة الفريبة واله الاات قدعت بالفعل بقيمة عن الما

ولي المسرونوت الاسرائيليا المسرائيليا المسرائيليا المسابق له للاقتصاد باللها المستطودة فمثلة المستطودة المس

بالنظهور تبل عام ۱۹۹۳

القنبي للوصيل اليها.

تعييية الإطراف

النع عام ٢٩

نظيم منيها ظاهوة المقاولة من الباق

ص الحسمة العوبية وعزة بتولية

■اعطىالاتفاقين منظمة التحرير الفلسطينية واسترائيل حول مشتروع الحكم الذاتي الذي يبدأ بغزة واريحا اولااهتماما خاصاللجانب الاقتصادي لذي تطمع اسرائيل لأن يكون مدخلا لمشروع اقليمني اقتصادي واسع النطاق يكون لها فيه موقعها المتميز عبر العلاقة الفلسطينية الاسرائيلية التىوصفتها اسرائيل بانهاقد ترقى الى مستوى اتحادي معين.

فقدنص البند الحادي عشر من مشروع الاتفاق على تشكيل حنةتعاون اقتصادية فلسطدنية اسرائيلية مستركة من اجل تطوير الضفة الغربية وقطاع غزة وذلك

في ثلث اعداد براسات وبرامج

لتشجيع التجارة المطبة

والاقليمية وبين دول المنطقة

أضافة للى دراسة حول امكانية

انشاء مناطق تجارة حرة في

تعاون صناعي

وحول التعاون في مجال

الضَّناعَــة تص الاتفــاق على

اعداد برامج لتطوير الصناعة

تنص على أقسامسة مسراكسن

اسرائيلية فلسطننية للبحث

الصناعي والتنمية وتشجع على

استراكيلينة وتصند الخطوط

والإعلام

مشتركة ومراكز ابصاث وبنوك

معلومات مشتركة كما نص

اللحق على تدابير مشتركة او

اخرى ذات اهتمام مشترك.

القلسطيني

حصان طروادة

الملحق الرابع للاتفاق بين

تشكيل شسركسات فلسطيني

فبخصوص التعاون في مجال

لليساء اوضح الملحق الثسالث للاتفاق دور الخبراء من كلا قطاع عُسرة وفي أسسرائيل مفتوحة امام الجانبين وتعاون الجسانبين في اعسدك برنامج تنمية الموارد المائية وتصديد في للحسالات الأخسري المرتبطة اجــرَاءات النَّـعـاوَن في ادارَة الموارد المائديــة في الضــفــة الغربية وغزة ووضع مقترحات لاجسراء براسيات وخطط حسول للموارد المُاثَية المشتركة على ان يطبق التسعساون في المرحلة

الكهرباء

كما كشف الملحق عن برنامج لتنمية الموارد الكهريائية يحدد نتنفيه لعوارد سهري \_\_\_\_ انضا لجاراءات التاعاون في \_\_\_\_\_\_ أنتساج للوارد الكهسريائي والحسقناظ عليسها وشسراعها وبيعها. كما تحدث عن برنامج STAR THE باستغلال اننفط وانغار لاغراض صناعية خصوصا في قطاع غزة وفي النقب. ويشتجع على استغلال مشترك لموارد الطاقة الاخرى بما في ذلك بناء تجمع صناعي بتروكيميائي في قطاع غزة ويناء انابيب نفط وغاز.

الانتقالية وما بعدها.

تعاون مالي

كما نص اللحق الثالث من الاتفاق في حقل المال يشعل برنامسجسا للتطوير المالي وبرنامج عسمل لتست الاستثمارات الدولية في الضغة الفربية وغزة وفي أسرائيل وكتلك تاسيس بنك فلسطيني

تعاون تجاري

وفي مجال التجارة اكد لللحق على التعاون في هذا المجال بعا

المقترح يتكون من شقين الأول العريضة للتعاون في صناعات النسسيج والاغسنية والانوية والالكتكرونيكات والماس والكمبيوتر وغييرها من صندوق وننك للتنمية الصناعات ذات الاساس العلمي. التنمية البشرية والسئة كما تحدث الملحق عن برنامج للتعاون في حقل العمل وتنظيم العلاقات في هذا المجال وتعاون في المسائل المتعلقة بالضمان الأجيتماعي وعن خطة لتنمية الطاقيات البيشيرية تنص على تنظيم ندوأت اسـرائيليــة فلسطينية واقامة مراكز تاهيل

السلام متعددة الاطراف على

المنطقة تطلقه مجموعة الدول

الصناعاسة السبع ويطاب

الجانبان من المجموعة أن تسعى

الى مشاركة دول اخرى مهتمة

مثل النول الاعضاء في منظمة

التنمية والتعاون الاقتصادي

والدول العسربيسة في المنطقسة

ومؤسسات عربية أضافة الى

واوضح الملحق الرابع من

الاتفاق أن برنامج التنك

القطاع الخاص

تشجيع وضع برنامج تنمي

في الشرق الاوسط

منسقة في مجال حماية البيئة ويرنامج لتطوير التنسيق والتعاون في مجال الاتصال ووسائل الأعسلام واي برامج

معدلاتها الى ١١ في المئة.

وتحسرك افليسي ودولي لانجياز شود اتفاق غنزة واريها

برئامج تنمية اقتصابية للضفة واسرائيل حدد خطوات التعاون الغربية وقطاع غزة والثاني الاسرائيلي القسطيني المثنترك في محبق برامج التنسية في المنطقة واكد على أن الجَانبينَ سِيتهاونان في اطار مساعي

قور دخول اتفاق اعلان المبادىء حيز التنفيذ كما نص

البند السادس عشر على أن ينظر الطرفان الى مجموعات

عمل المحادثات المتعددة الإطراف كاداة مالائمة لترويج

خطة مارشال التىهى عبارة عن برامج اقليمية ويرامج

وامعانا في ايضاح طبيعة وحجم التعاون الاقتصادي

الذي تم الاتفاق عليه في مشروع غَرْة واريحا اولا تحدث

الملحق الثالث للاتفاق بآلتف صيل حول بنود بروتوكول التعاون الاسرائيلي الفلسطيني في البرامج الاقتصادية

والتنمية والذي ستتولي اللجنة ألاسر أثيلية الفلسطينية

الدائمة للتعاون الاقتصادي التركيز عليها فوربدء الحكم

اخرى تشتمل على برامج خاصة للضفة الفربية وغزة.

وكسشف الملحق عن مكونات برامج تنمية الضفة وغزة التي تتضمن اعادة تاهيل اجتماعي يشمل برنامجة للاسكان والبناء كما يشمل برنامجا لتنمية المؤسسات الصفيرة والخاصة وبرناسجسا لتطوير البنيسة التحتية (ماء كهرباء نقل للطاقات البشرية وبرامج اخرى

صندوق وبنك تنمية الشرق الاوسط

اما الشق الثاني من برنامج

الدعم العاشي لخطة السلام تقدم للولايات المنتصدة ٣٠ ٪ ٢ بليون توكَّلار يقدم سنها فوراً مبلغ ٢٤ مليون دولار تقدم المسويد وايسلند والنويج والتغمارك وفتلندا ١٢٥ مليين دولار. يقدم البنك النولي بليون دولار خلال الاعوام الخمسة القبلة. الاتناق يندي على اندساج اقتصادي يمسد التحرك مشترك لدمج اقتعاديات المنطقة بمجملها

التنمية والذي يخص منطقستنا ككل فيقيد تصيد عن تاسيس

خطوات

الحكم الذاتي:

الخطوة الاولى:

انتخاب مجلس فلسطيني بعد تسعة اشهر من ترقيع اتفاق قسلام

الخطوة للثانياء

الخطوة الثالثة: تبدأ للمأدثات بالوضع النهائي للمناطق للحتلة في

موعد لا يتجاوز بداية العام الثالث على الفترة الانتقالية.

ا اسرائيل في سحب قواتها توقيع الاتفاق من للنطقة على لن ينتهي الانسماب في فترة اربعة أشهر ويتم نشر قوة شرطة فلسطينية.

0

0

صندوق للتنميه في الشرق الاوسط كسخطوة اولى وبنك للتنمية كخطوة ثانية. كما تحدث الملحق الرابع للاتفاق عن

ما وصنفه ببرنامج اسرائيلي فلسطيني لرنني مسشستسركً. التنسيق استثمار منطقة البحر

الميت. وكشف عن عشماريج في المنطقة لتحلية المياه ومشاريع اخرى لتنمية الموارد المأثية كمأ كشف عن برنامج اقليمي لتنمية الزراعـة بما في ذلك الته بتحصرك اقليمي للوقاية من

ألتصحر كلمنا نوه الى ربط الشبيكات الكهربائية والتعاون الاقليمي لنقل وتوزيع الفساز والنفط

البرنامج الاقليسي للسيباحية والنقل والاتصالات،.

ومسوارد الطاقسة الاخسري

لأستخلالها صناعيا. وكذلك

تعاون مشترك لانجاح البرامج

يشهن منتقدر خطة المحكم للذاتي الى أنها تتجاهل وضع الندس وحق تالائة ملايين لاجئ فاسطيني في العربة الى بالامدم وتتجاوز مخاوف ١٢٠ الف مستوطن يهودي في الناطق الجالة،

0

يسكنها ١٠٠ الفظيمطيني

و٠٢٠ الفحستوطنيهود

440

@ناسم

00

النظيل ١١٥

( البيحا

تطبيق ما يتم الاتفاق عليه داخلُ مُخْتلفُ مُجْموعاتُ العَملِ المتعددة الإطراف . وقد اكد الجانبان في الاتفاق

على تشبجيع مجموعات العمل

المتسعسدة الاطراف وتنسسيق

حركتها بهدف انجاحها على أن

يواصل الطرفان النشاطات بين

الجسولة والأخسري ويقسومسان

باعداد براسات حول امكانية

الفاكان. تقتية اكثرتماني



نظام التعفية الأرضية .. كفاءة معتازة وتوفير للطاتة.

أنابيب الفاكان ، الإبراع في المعلول التلاوي

مؤسّد (المعاول للجسارة والانسوني رفته د ۱۷۵ د هاف ۱۸۲۷۵ مان ۸۱۷۱۸

البنية التحتية والادارة، وبالنظر الى حجم الاقتصاد المعلى. ويؤسع برنامج من الأشعال العنامة أن يستخدم لتثمارات كبيرة تولد الوظائف لكن التنمية الصناعية ستكون ابطا بكثير من أي برنامج من هذا القبيل. ومن غير للحتمل أن تكون الخطط الفلسطينية الطموحة التي تتناول انشاء مطار ومرفا ذات جدوى اقتصادية.

عدد الذين يدُهبون منهم الى داخل الدولة العبرية للعمل، وما

يخفف بدوره ايضاً من البطالة في الدولة العبرية التي تصل

والضفة على امتصاص الرساميل محدودة بالنظر الى تخلف

لكن الخَـبِراء ألاهـتصاديين يقولون ان مقدرة القطاع

اضف الى هذا لن اي نمو اقتصادي في للناطق المُصتلة

ويتفق معظم الشبراء الاقتصاديين على أن اسرائيل ستستمر في ممارسة نفوذ قوي على طريقة رسم السياسة الفلسطينية ألاقتصادية لاسيما في ما يختص منها بتنمية صناعات يمكن لها أن تنافس الاسواق الاسرائيلية التي تتمتع بالحماية، على الاقل في فترة تمتد خمس ستوات.

وكان تقرير صدر اخيراً عن جامعة شارفرد، الاميركية العريقة حول اقتصاد الفترة الانتقالية اوصى بتنمية التجارة المرة بين الاقتصادات الفاسطينية والارسية والصرية على اساس أنَّ هذه التنمية هي مفتاح الَّنمو الآقتصادي الْمُتَّبَّايل. واوصى التقرير بان يكون الفلسطينيون في موقع القيادة

وان يستخدموا مؤسسات الادارة الاسرائيلية المدنية في القطاع والصفة، وأن يناغه وابن النظام الصريبي في المناطق والاردن وبين النظام العبيري المساثل، وأن يكونُ الدينار الأردني عملة مقبولة في هذه للناطق كلها.

التي تشمل المنطقة



فايننشيال تامز : ستتحر غزة اقتصادياً أن لم تعل الاكبر من تدفق الاستثمارات المساعدات واسرائيل الرابح انتحارياً، وانا لا ارغب في ان يجاورني اقتصاد انتحاري،

(الضفة والقطاع) سيفيد اسرائيل عن طريق زيادة الطلب على السلع والخدمات الاسرائيلية لأن الدولة العبرية ستبقى الشريك التجاري الرئيسي بالنسبة الى الفلسطينيين. كما ان اسرائيل تامل في ان يؤدي النسو الاقتصادي في الضفة والقطاع الى توليد الوظائف للفلسطينيين مما يخفض

تقول الصحيفة البريطانية في تحليلها: سيواجه الفلسطيتيون النين يتهياون لتسلم مهمات الحكومة الذّاتية للوُقتة في الاراضي التي احتلها اليهود بعد عام ١٩٣٧، تحدياً كبيراً جداً يتمثل في ضرورة عكس التراجع الاقتصادي في الصّفة الغربية لنهر الرُّبن وفَّي قطاع غرّة. ومن للحشمل ان يبقى اقتصاد أسرائيل واقتصاد

الاراضي التي تم احتلالها بعد عام ١٩٦٧ على صلة وارتباط وثيقين وفي اعتقاد الخيراء الاقتصاديين الفلسطينيين واليهود أنَّ الْاقتصادينَ الاَسْرَائِيلِي والعَلسَطَيْنِي يستَفْيَدَأَنَّ إذا تَنفَقِتَ للساعداتِ النوليةِ والاستشماراتُ الخاصة الى الكيان الفلسطيني الذي سينشا. ويامكان الفرص المتاحة امام توسيع التبائل التجاري

والتحرير الاقتصادي والإندماج او التعاون الاقليمي أن توفر أساسا لأستمرار السلام ولتحقيق ازدهار اقتصادي وفي اعتقاد الفلسطينيين أنهم سيستقيدون من خطة استثمارية تشبه مشروع ممارشال، الذي استفادت منه أوروبا

على الله أنتهاء الحرب العالمية الثانية. وستكون قيمة هذه

الخطة يضعة بلايين من النولارات الاميركية على مدى خمسة

وتدعم النولة العبرية الاستثمارات الخارجية لأن السلام يرتبط بالتنمية الاقتصائية. ويقول عند كبير من الخبراء الاقتصاديين أن تكاليف قطع العلاقات الاقتصادية بين للناطق التي تم احتبلالها عنام ١٩٦٧ وبين الدولة العبِّريَّة سنتكونَّ كسرة بالنسية الى المناطق.

ويقول عزرا سادان للدير العام السابق لوزارة للالية اليه ودية، إذا انف صلت غزة عن الأقتصاد الاسرائيلي

اسرائيل وققأ لنصوص لتفاق غزة ولريحا اولا ونلك ضمن تحليل رصدت فيه الصحيفة ما توقعت أن يترتب على الاتفاق الذي تُوصِّلَت اللَّه منظمة التحريُّن الفُلسَطْينْية مع اسرائيلُ

ا مليون دولار تبحث فرص استثمار ل الاعمال طلبات اقامة بنوك معلق ا

م بعضهم بطلبات جيلاة منها ب هناك الحساس من ٥٠٠ مليسون الأ المحتلة بدون استشعار أو كتوب المطلعة أن هذه الصركة المسرابا

م فريق من رجال الإعمال الفلسطية المصللة وقامة مشروعات هناكا حسو السياسي وسماع السلة م هذه الانشطة المالية والمصرفية بم لمائم، علل هذه البنوك عن ٢٥ مله.

معادر الى أن العدد من المستلعد الى امتلاك الاراضي والعقارات بعد فبول قيادات منظمة الذي غزة الويدا اولا في اطار صفاوت ود على المتصاديون ورجال الما التسوية السلمية غزة - اربطا لاستشعار اموالهم في المدينة تولا الاستشعار اموالهم في المدينة تولا موادهم مي المسلمان الراضي والعقارات! مع السعار الإراضي والعقارات! الاراضي والعقار الإراضي 

ـ الموافق ٨- ١٤ أيلول ١٩٩٢م اله



# في حبواره الصريح مع فعاليات القبطاع التجاري

# وزير المالية يفاجئ القطاع الخاص بحزمة اجراءات هامة تسكيل لجان لتعديل قوانين ضريبة المبيعات، الجمارك،

■ قاجا وزير المالية المبيد سامي قعوة فعاليات القطاع التجاري بالإعلان عن قيام وزارة المالية بمراجعة عدد من القوانين والتشريعات الهامة التي كان القطاع الخاص يطالب بإعادة النظر فدنها واعتمارها عائقا إمام للناخ الاستلماري اللازم لاستقطاب الرساميل العربية والإجنبية ومنها قانون ضريبة للبيعات وقانون ضريبة الدخل وقانون الجمارك وزين للللية الذي اعرب عن توقعه باخراج كل من قانون ضريبة المبيعات وقانون الجمارك قبل نهاية العلم الحالي اثنتاء لقائه يرؤساء غرف للتجارة الأربنية وممثلي النقابات التجارية

عبر غرفة تجارة عمان يوم الخميس لللضي والذي زاد عن ثلاث ساعات أعلن ايضاً عن قرب تطبيق تعليمان جديدة خاصة بالمناطق الحرة لجعلها أحرة فعلا حسب تعبيره ونلك بغيا تحرير التجارة وانجاد خلول جلرية للمشاكل التي يواجهها القطاع الخاص الأرتم وخلافا للقاءات الني تجري عادة بين فلسؤولين الحاءا وميين وقيادات القطاع أتخاص فقد بدا للسيد الوزير متركاً لكافة الصعوبات والمعوقات الاستثمارية في البلاد باعتباره أحد اعمدة القطاع الخاص وثلك قبيل توليه الوزازة في تهابة ايار للاضي إذ بادر بطرح الخطوات التي فامت بها وزارة للاللية مؤخراً في محاولة جانة لتطوير القوانين الإقتصادية للطبقة حالياً

اصَافَة للى ليسبيط الإجراءات والمعلم لان في المؤسسات والدوائر الحكومية ذات الصلَّة المباشرة برجال الإعمال والمستثمرين ومنها وزارة الجمارك والمناطق الحرة الحوار أتذى حمل طابعا مختلفا تركز على عبة مجاور رئيسية تناولت للشاكل والمعوقات ويمكن تلخيص مطالب القطاع التجاري بما يلي:



• وزير المالية يتحدث للقطاع التجاري

ضريبي إلا أن السيد الوزير من

جانيه دعا القطاع الضاص الى

وضع اقتراحات آلتعنيل التى

يراها في أوراق عسمل مكتسوية

خطيأ كي تطلع عليها اللجنة التي

شكلت من قبل وزارة المالية ونك

وقال أن القوانين هي عقد سا

القضية الخامسة:

العلاقة الجدلية بين موظفي

الصمارك والتجار كانت منصور

التقاش الذي أثاره السيد محمد

للحتسب عضو مجلس ادارة

غ في قد تحارة عسان الذي طالب

الجسارك أن يقوم بدود القريم

الحمارك

بين الدولة والمواطن وهي ليست ملزمة فهي قابلة للتطوير والتحسين والالغناء وفقاً

اختصاراً للوقت.

للمستجدات

ألَّرُد جاء واضحاً فلا ننية على

الاطلاق حاليا لتخفيض الرسوم

الجعركية على السيارات إلا أن كل

شيء قد يخضع للنراسة للبحث

القضية السابعة:

ضريبة الدخل

مداخلة السيد حيس سراه

نَائب رئيس غرفة تجارة عمان

يحسملهسا القطاع الخساص على

القطاع العام ولعل اهمها ارتقاع

قيمة ضريبة النخل في البلاد

واصفا الأرين من يين أعلى النول

في تحصيل الضريبة إذ تصل

نسبتها في بعض الأحيان الى

اعتقاده بأن الخزينة قد يتم رفدها

بعبالغ أكبر في حال أنخفاض

الضريبة وخصوصا في ضوء

تهرب الكاثبرين من الضريبة

تغييب القطاع الخاص عن

الشاركة في صنع القبران

الاقتصادي فمعظم مشاركته هي

في جسوهرها ردود اقسعسال على

قرارات اتخذت داعياً الى رسم

سياسات مالية واضحة ومحندة

ودُعا ايضاً الى تعنيل قانون

الجمارك على النحو الأمثل الذي

ينظم العلاقة بين دائرة الجمارك

والتجار وقال كيف لتاجر بين ليلة

واخرى أن يتحسول من أشسرف

الشرقاء الى لص ومهرب تبعأ

لينود القسانون التي لا تضرق بين العقوية وللنسالضة والتسهريب

فيما أعتبر الدكتور عبد الله

الملكي مدير عام جمعية البنوك

في الأردن أن القضية الضريبية

وصلت مرحلة الأزمة وقبال من

الواضح أن الحكومة الحساليسة

تنتنب تفسها لتحبيث التشريعات

الانتصابية والقيام بعملية

الاصلاح الضريبي لاسيما وأن

المنة تغييراً عَالَيْنا في فلسفة

الضريبة التي تحولت من غير

مياشرة الى مباشرة وقرض

ضرائب اخرى وتخفيض ضريبة

ولكنه قال أن الحديث فقط عن

الضريبة لن يكون كالبيأ لاقناع

الناس وأن المطلوب حسالياً هو

توسيع القاعدة الضريبية وايجاد

الجرآة المعنوية في اتحاذ القرار

الضريبي للناسب واصفا اياه ب

وزير المالية اعتبر أن الحبيث

فيه فالمسالة لم تصل الى حد

الازمـــة. وقسال اننا ندرك بان

الضريبة قد تكون عبيثا على

المواطن ولكننا ستغنمل جناهدين

على تطبيق العدالة في التحصيل

وكذلك توسيع القاعدة الضربيبة

حدوار استمر اكثر من ثلاث

ساعات بورقة مليئة بالقضاما

والملاحظات التي أبداها القطاع

التجاري ووعد بدوره بدراسة كل

قضية على حدة لاتخاذ الاجراءات

ثم خسرج وزير الماليسة بعد

"القرار الصعب"،

الدخل

والخطآ غير للقصود

الناخذ الثاني للسيد مراد هو

بسبب ارتفاعها.

- واعبرب السبيسة مسراد عن

في جدواه الاقصادية مستقبلاً.

# تطويرها والاقتصادات

• توضيح ملامح السياسة الملليسة وتجاوز الاخستسلال الاهتمسادي الداخلي والتوجه الجاد نحو الإصلاح الضريبي. • ضــرورة أعـادة النظر بقانون الجمارك وتقليص التشتت الواسع في معدلات التعرفة

• ضرورة اعادة النظر في قانون ضربية الدخل من حيثً الإعفاءات الشخصية والعائلية ومعدلات الضريبة على ارباح الشركات

● توحيد المرجعية العلمية في مسالة للختيرات والفحوصات العلمية والطبية للمستوردات ● ایجاد معابلة علمیــــة صحيحة لمعدل الحماية للصناعة

الوطنية وتوجيه معدلات الت الجمركية استنادأ إليها. • تفعيل المناطق الصرة القائمة وابجاد تقاطحرة

وتشجيع الاستثفا فيها • أعادة النظر في موضوع الرسوم بشكل عام بحيث تتناسب والكلفة الصقيقية للخبسة الحكومية المقنمة

• التركيز على تغيير المفهوم السائد حول التعامل مع التجار وعدم اعتباره متهما الى أن تثبت

وقيما يلى تقامديل الحوان الذي زاد عن ثلاث ساعات. بدا وزير المالية حديثه الى القطاع التجاري باعترافه بوجود العديد من الفجوات التشريعية والقبود التي أصبحت بحاجة ماسة لاعبادة النظر فسيها لأن استمرارها على النصق الصالي حسب قوله سيحد من طموحات النشاطات الاقتصابية وقال في كلمة القاها على نحق ارتجالي أنّ الجتمعات الحية فقط هي ألتي تعمد الى اسلوب مراجعة لجراءاتها يقضد التحشين في إداء اقتصاداتها وهو ما قامت به وزارة المالية سؤشراً يقساسها بتشكيل عدة لجان لاعادة النظر بالقوانين والتشريعات ذات

واعباد السبيسة قنمنوة الى الانهان أهداف بسرنامسج الاصلاحات الاقتصادية ليشير الي النمو الذي حققه الاقتصاد الأربني منذ أوائل العام الحالي إذ حقق الناتج المحلى الإجمالي نسبة نعو ٦٪ بالإسعار الثابتة وفقأ لما هو محلد

ألصدغة ألمالية مؤكداً على اهمية

التخطيط الاقتصادي

## القوانين والتشريعات

واعرب السيد وزير المالية عن اعتقاده بأن مشروع قانون ضريبة المبيعات قابل للتطوير والتعديل ما دام الشروع ما زال في مراحله الاولى لافت أالنظر بأن ضريبة المبيعات ليست بمبريية جسية وإنما ضريبة احلالية لتحل محل ضريبة الاستهلاك بل وافضل منها إذ تهدف الى توسيع قاعدة المكلفين وتوزيع العبء الضبريبي على نحو أكثر عدالة.

وقال ان النية تتجه حالياً لفرض المترائب غير المناشرة لأن الأخيرة كما يؤكد خبراء الاقتصاد العالمين اكشر قدرة على عكس الواقع ومدى قدرة الاقتصاد على تحمل أعبائها اضافة الى قيامها بتوسيع فاعدة الكلفين.

واشار الى انتهاء اللجنة المكنفة بمراجعة مشروع قانون ضربية البيعات وأن الوذارة ستاخذ بعين الاعتبار كافة التوصيات المقدمة من قبل القطاع

فالمجال ما زال مفتوحاً لها. فيما تعكف لجنة ثانية شكلت من تسبل وزارة الماليسة بنداسسة قسانون الجسمسارك الذي يطالب القطاع الخاص باجراء تعنيلات هامة عليه يسبب كثرة قيوده.

الضاص لاجسراء أي تعسيلات

وأيدى السيد الوزير تفهمأ ازاء المشكلة التي يواجهها رجل الاعمال في الطريقة التي يعامل فيها باعتباره متهمأ لحين تثبت برامته وقبال أن الفهم الصحيح للقائون يعني عكس نلك وهذه الحالة تطبق فقط على الحالات الشواذ ومُسؤكداً في الوقت ذاته بان مشروع القانون سيلخذ هذه

المشكلة بعين الاعتبار. ويموجب القانون الجديد الجمارك كما اوضح ستشهد دائرة الجمارك تيسيطا اكثر من الاجراءات وسيتم القصل ما بين المضالفات والعقوبات مبيناً أن الفرق كبيربين تاجر تعمد التهريب وآخر تمت مخالفته بسبب خطأ مطبعي لا ننب له فيه. واضباضة لقانونى مسريبة

القضية الثانية: للسياسة المالية، فوزير المالية هو موافقات الأمم المتحدة وزير انفساق بقسد مسا هو وزير للتصدير الى العراق

حبرية حبركنة القطاع الضناص

متغيرات تستلزم بالضرورة حالة

مستمرة من اعادة النظر في جملة

القسوانين ذات العسلاقسة بتنظيم

العمل الافتصادي مثل قانون

تشجيع الاستثمار وقانون ضريبة

وأضباف مثلمنا أن حترككة

التشريعات المالية وتجسدها

ضرورية لأن تعكس روح التطور

وتواكب النمس والتنمسية، فإن

تطور تقنيات واساليب التعامل

المالي مع المكلفين بدفع الضريبة

انما يجب أن يصاحبه هو الأخر

تبدل وتطور في مضاهيم التعامل

وتوجهاته باعتبار نلك عاملا

مهما واساسيا وعماد عطية

الاصلاح الضريبي واساس

الدخل وقانون الجمارك.

وتحفيز المبادرة الفردية، انعا هي

وقسال أن تغسيسر الظروف السيد سليم خرفان عضو مجلس ادارة غرفة تجارة عمان الاقتصادية وتبطلها لابدوأن تواكيسه حركة موازية في تطور أثار مسسالة بيع الموافسةات التشريعات المالية، ولعل أتساع الصادرة عن الأمم المتسحسة نطاق التجارة الضارجية للتصنير الى العراق. والدنظلية وتنوعها وتطود تقنيات التعامل التجاري وكبلك

رد الوزير جاء واضحاً إذ حذر من الوقوع في مغية السوق السوداء وشراء الرخص بمبالغ خبائية وداعيا القطاع الخاص للاستفادة من المكتب الذي انشأته الوزارة خصيصا لهذه الغاية ليقوم بدور الوسيط بين التاجر

القضيبة الثالثة التدريب السيد ايليا نقل نقيب تجار الماد الغَدَّائية أثار قضية عمليات

بمستويات معتدلة لمنع حدوث اي

عمليات تهريب مستقبلاً كما دعا

السيد نقل الى تفعيل دور الإعلام

لتوعية المواطنين لمسريبة

البييعات في اشَّارة واضحة ألى

التُجْرِية الأمريكية في هذا الصند.

القضية الرابعة:

ازدواجية الضريبة

والأمم المتحدة.

واسع خسلال الاونة الاخسيسرة ويضاصة تهريب الشوكولاته وألكسرات. والسبب في ذلك يعود كسمسا اوضح هو قسيسام دائرة الجمارك برفع التعرفة الجمركية استويات عالية جدأ للدرجة التي بات معها التهريب مجنيا وقال

التهريب والتي ازدانت على تحو انتا مع الضرائب والحماية ولكن

بتنظيم هذه العالقة وتقليص حجم الحوافز التي تمنح الوظفي الجمنارك وتساعل كعف لموظف

كما تسامل عن اسباب اطالة فترة استرداد الأمانات الجعركية وتقصانها؟! واقترح السيد للحت

تضغيض الرسوم الجمركية

والقاضي في الوقت ذاته؟!

المبيعات والجمارك فثمة لجان القطاع الخاص يطالب بتخفيض الرسوم الجمركية للحد من حالات التعريب وبتنظيم العلاقة مع الجمارك

## الافراج عن تعليمات جديدة لجعل المناطق الحرة حرة فعلاً قريباً مع الانتماء من قانون الجمارك وضريبة المبيعات قبل نماية العام الحالي

اخرى تنرس حاليأ قانون ضريبة الدخل وقانون الأراضى والساحة بهدف التوصل لتعديل بعض البدود الهامة التي من شانها خلق المناخ الاستشماري الملائم الذي وضعته الحكومة الحالية في مقدمة أهدافها الرئيسية.

محمد عصقور

من جانبه دعا السيد محمد عبصية وررئيس اتصاد غبرف التحارة الأربئية الى تضبيق فجوة العجر في الموارنة العامة باعتداره حانيا مهما من جوانب تجاوز الاختلال الاقتصادي الداخلي، غير أن نلك حسب راية لا يمكن تحقيقه من خلال فرض المزيد من الضرائب لتحقيق المزيد من العائدات بحجة أن خرينة النولة جيوب رعاياها. فالقناة الطبيعية لانخفاض عجز الموازنة العامة إنما هو بتوسيع قاعدة الكلفين وتنمية مداخيلهم قبل أن تكون مجرد فرص ضرائب على مداخيل تتاكل أو على مكلفين تضيق قاعدة تكليفهم فتاكل الضريبة بعضها، وأعرب عن اعتقاده بانه لا يجور ايض التضحية بالعبء الضريبي في سبيل انخفاض عجن الموازنة العامة، واخيراً، فإن انخفاض العجر لايكون فقط بمعالجة

جانب الايرادات بل ايضاً جانب

النقاقات العاصة، بحيث يكون

السماسة الانفاق العام توجه

واضع يكعل الوظيفة الاقتصابية

القضعة الأولى: ارتفاع كلفة النقل القضية الأولى التي بادر القطاع الضاص بطرحها تعثلت في ارتَّفاع تكاليف النقل البري تبعنا لارتفاع كلفة التشغيل وأرتفياع استعبار قطع الغيبار

وبما لايتجاوز الاف ستار لكل

وارتفاع تقسرات ضريبة الدخل عضو مجلس ادارة غرافة والحل كما يراه السيد محمد تجارة عحمان السحيد رياض أبو حصيرة رئيس نقابة اصحاب الصيفي دعا الى التاكد من عدم السيارات الشاحنة تخفيض حدوث اربواجية في الضربية بعد الرسوم الجمركية على الشاحثات تطبيق ضريبة المبيعات. وطالب الجديدة وتقسيط اثمانه بمشاركة القطاع الشاص في وتضفيض استعار السولار وضع الصيغة النهائية لمشروع والزبوت للشاحنات أضافة آلي قانون الضربية. تخفيض تقسرات ضريبة الدخل

وزير المالية أكد بدوره للقطاع



الخاص بأنه لن يحدث ازدواج

السيد نبيل بيرائي تساط

لسيارات التاكسي والسرفيس ونلك لتجييد الاسطول البري نَظْراً لحالته السبئة؟

السيد سامى قموة وعد بدراسة تخفيض الرسوم الجمركية لسيبارات التباكسي والسرفيس لأن حالتها الآن دون المستوى للطلوب

أما عن قضية التعامل بين موظفي الجمارك والقطاع الخاص أعرب للسيد الوزير عن اعتقاده بان التربية الوظنيفية في حاجة لاعادة وذلك لوضع حد لمزاجيا التعامل وحسب قوله فإن موظف الدولة هو خادم مدني ولم يوجد لحرق انفاس المواطنين

القضية السادسة الرسوم الجمركية للسيارات وقطع الغيار

عن نقلة المعلومات الواردة حول عن ازمة ضريبية هو امر مبالغ قيام البيك الدولي بضغوطات في اتجاه تخفيض الرسوم الجمركية في حين دعها السيد سلامة الجندي امين سر نقابة وكلاء قطع غيار السيارات الى دراسة خفض الرسوم الجمركية لقطع الغيار وخصوصا بعد ارتفاع حالات التهريب على نحو كبير ومؤكدا ان مسا يزيد عن ثلاثة ارباع استهلاك الملكة يرد بالتهريب الامر الذي يفقد الضرينة اموالأ طائلة. وقال أن تخفيض الجمارك هو الحل الأمثل للحد من مسالة المناسبة.

بعد فشل اصداراتما بالريال تسواجه ازمسة تس

ولجهت شركة الشيكات السياحية السعوبية ازمة تسويقية بعد اخفاق المسارف الشاركة في راس مالها في تسويق اصداراتها من الشبكات السيامية بالريال السعودي خلال العامين الماضيين وتساهم ثمانية مصارف محلية في رأس مال الشركة الذي يبلغ ٢٠ مليون ريال (٧ مسلايين دولار) وهي: السعسودي ، البريطاني، والاهلي التجاري والسعودي الهواندي ، والقاهرة السعودي ، والجزيرة، والفرنسي، والرياض، والبنك العربي الوطني، وقال السيد عبد العريز العجروش المدر العام اشركة الشيكات السياحية السعوبية أن تعبيلاً في السياحة التسويقية بدا مطلع السنة الجارية حيث قامت الشركة بموجبة ببيع الشيكات من خلال قسم خدمات العملاء التابع

واضاف أن الاسس التي ارتكزت عليها دراسات تأسيس الشركة تقضي بان تقوم فروع المصارف المحلية كافة بدعم وتشجيع عملية بيع الشيكات السياحية بالريال خلال موسم الصيف على مدار السنة، وينلك كان يفسرض ان يكون الارتباط بين المصارف التي تقوم بالبيع ارتباطا قويا

ولوضح ان هذا الافتراض لم يتحقق كما أن الشركة لم تلق الدعم الكافي من المصارف لتسويق الشيكات السياحية وبيعها . وافاد : وجدنا أن الحملات الإعلانية التي يجري تتقينها ضمن برامج تنعية مبيعات السيكأت الس بالعملات الاخرى تركت اثراً سلبياً على الجهود التسويقية للشركة مما ادى الى الشك في مصداقية الحملات الإعلانية التي تقوم بها والتي تشير ألى وجود الشيكات السياحية

بالريال السعودي لدي فروع المسارف كافة". ونشار الى أن البتك الإهلي التجاري وبنك الرياض يشيران الي توافر كميات من الشيكات السياحية بالريال لدي قروعها . ونكر العرجوش أن مبيعات النصف الأول من السنة الجارية بلغت ٢٣٠٧ مليون ريال ( ١١٠٥ مليون دولار. بلرياح ١٩٠ اللف ريال ( ٥٠ الف مولار ) وعزا ضالة الارباح الى أنَّ الشركة لا ترَّال في مرحلة استهداف الوصول الى نقطة التعادل بين دخل العمليات ونفقات التشغيل. إذ أنّ العمليات ونفقات التشغيل. إذ أنَّ الاستثمار في مجال الشيكات السياحية طويل الأجل وتحتاج الشركات من أجل أن تَدَخُلُ فِي هَذَا ٱلْمُجِالِ إِلَى عَقُودِ عَنَّةَ حَتَّى تَبِلغُ نَقَطَةً التعادل في الوقت الذي بلغت ايرادات الودائع خلال الفترة

تقسها ٩.٤ مليون ريال (١٠٠٠ مليون دولار). وعَنْ قَيْمَةً سُوقٌ الشَّيكاتِ السَّيَاحِيةٌ في السَّعوبية وحجمها، قال العجروش أن الشريحة السوقية الشركة لا تَرَالُ ضَئِيلَةَ جِداً وَلَا تَتَجَاوِزُ نَسَبَّةً ٧.٣ فَي الْثُنَّةَ وَسَأَهُمَتَ تلك الطاقة الاستيعابية الضئيلة للسوق المحلية في جعل الشركة تعمل على تبني استرأتيجية جبيدة ألهنف منها توسيع الشريحة السوقية للشركة وصولاً بها الى نسبة ٢٠ في المُنَّة خلال السنوات المقبلة عن طريق ليجاد استخدامات بديلة للشيك السياحي لاغراض غير السفر وايجاد مبيعات عصية للمسافرين الى بعض الدول العربية والإسلامية.

## الركود الاقتصادي في أوروبا يقترب من خط النماية

## الخبراء الماليون يتوقعون أرباحا ضخمة للصناعات الاوروبية في العام القبادم

 اعرب خبراء اقتصاديون وماليون عن اعتقادهم بان عام ١٩٩٤ سوف يشبها زيادة ضخمة في ارباح الصناعات الأوروبية، وفي مقدمتها الصناعات الالمأنية، وقال الخيراء النوليون أن البنوك ستنتعش وأن شركات المال والتأمين ستحقق تقدمنا واسعا في انشطتها، واشاروا إلى أن للتعديلات التي طرأت مؤخراً على اسعار الصرف سوف تلعب تورا مهمًا في هذّا للجال، وفي نفس الوقت توقع الخيراء تعِثرا بعدة قطاعات صناعية ابرزها السيارات والصلب، وتكروا أن خطوط الطيران ستتعثر هي الأخرى.

بيتر سوليفان - خبير الاسهم في مجموعة سيريل لينش، بلئدن قال: إنه على للدى القصير، ستحقق البنوك وشركات المال أريلها مالية غير متوقعة بسبب هجوم المضاربين على الفرنك الفرنسي والعملات الأخرى ويرى بعض الخبراء أن عملية تعديل الية سعر المصرف الأوروبية وتوقع خفض في استعار الفائدة، أمور لا شك أنها ستدفع المطلين إلى زيادة توقعاتهم الخاصة بالكاسب للعديد منّ الشركات العاملة في مختلف القطاعات، وبخاصة للعام المقيل ورغم أن الضَّفْضَ في استعار الفَّائَدة جِناء أقل مما كنانُ يَتَّوَقَّعْهُ للحللون منذ فسترة وجبيزة إلا أنهم لا يزانون يتسوق عون حدوث للزيد من الخفض. ويضيف مسوليفان، نحن الأن اكثر بقينًا من اننا اقترينًا من خط النهاية للركبود في أورويًا. وتُكر أنَّ التعديلاتُ الأخيرة في الية سعر الصرفُ الأوروبيية ستتؤدي إلى دعم الأرباح للشبركات الفرنسيية بسبب الانخفاض في قيمة الفرناء وهو الامر الذي يدعم المسائرات وذلك طبقاً لتوقعات المحللين، ولكن في ظل الترام فرنسا يعدم خفض أسعار الفائدة فإن الانتعاش ريما يتأخر بعض الوقت ولكنه قادم بدون أي شك، ويرى ممايك يانج، -مدير إدارة استراتيجية الاستثمار الاوروبية في صيريل لينشُّ، أنَّ اية عمليـة لإعادة تقييم المارك الألمانيُّ في أطار نظام سنعبر الصبرف الأوروبي سنوف تضبر بالصنادرات

وفي الوقتِ نفسه فإن نتائج الربع الثاني من العام في مَخْتَلُفُ أَنْصَاء أوروبا تُراوحتُ مَا بُينَ التَّفَأُولَ الطيبُ في بريطانيا التي بدأت فيها بواس الانتعاش، والركود المحيط

ويقول صارك هاودل، خبير الاسهم الاوروبية بمجموعة جي بي مورجان في لندن: أننا نتوقع نتائج أقل نجاحا في المآنيا وفرنسا واسبانيا، مقارنة بتوقعات السوق للنصف

من ناحية أخرى، ينكر بعض المطلين أن شركات بريطانية - مثل ICI أند استريز PLC ورويتر PLC سبجلت أرباحا أفضل مما كان متوقعا لها مما يبعث على الْتَفَاوُّلُ بِشَالُ النَّصِفُ الثَّانِي مِنْ العام الحالي. ويؤكد المخللون أن مكاسب الشركات تتفاوت من قطاع إلى أخر في قال التغييرات الأساسية التي تحدث في هذه

صناعة الإعلان

فيما يتعلق بصناعة الإعلان يشيس الخيراء إلى ان وكالآت الإعلان البريطانية تعكنت من الضروج من دائرة الركود، بِيَنْمَا غَاصِتَ نَطْلِرتَهَا فِي مَخْتَلْفَ انْحَاءَ أُورُوبِا

أكثر فأكثر في مستنقع الركود. وتقول لورنا تلبيان - الخبيرة في مجموعة دووربرج، للأوراق المالية بلندن أن الانفاق على الإعلان في بريطانيا خلال الربع الثاني من العام، زاد بنسبة ١٪ علَى الإنفاق الإغلاني في نفسُ الفسرة من العام الماضي وذلك طبيقاً للبنود الأسمية، وتوقعت لورنا زيادة بنسبة ٥٪ في الربع

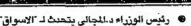
الثالث من العام.

# السواق



يشركون في تظاهرة افتتاح مركز عمان لتطوير التجارة













**■ علق البكت ور عبد السلام غضون لحظات واعتبر السيد** 

## الاردنية للمعلومات الاقتصادية شاركت بالحفل وقدمت عرضا لخدمات بث اسعار اسمم البورصة والعملات الاجنبية

# مهمة تستهدف ربط الفعاليات المركز يربط القطاع الضاص الاردني بشبكسات فضون لعظات واعتبد السيد فضون لعظات واعتبد السيد رئيس الوزراء في معرض رده على المستوال له الاستوال له الاستوال له الاستوال الاستوال له الاستوال الاستوال الاستوال الاستوال الاستوال الاستواق ان البنية

اسعار العملات الأجنبية الرئيسية على أجهزة استدعاء النداء الآلي الداوجونز (تيلريت) في نيـويورك ولندن وسدني وطوكيو أضافة الي المعلومات الحية لأسعار العملات الربط مع بتك المعلومات المحلية

الأردنية للمعلومات الاقتصادية Access

كما شسارك بالحفل الذي اقيم ورؤساء البعثات البيلوماسية وقيادات القطاع الخاص المؤسسة الأربنية للمعلومات الاقتصادية Access وهي شركة منحلينة الإجنبية وأسهم سوق عمان المالي

المتطورة لايصسال المعلومسات

وفقأ لاحدث أساليب التكنولوجيا

الراكز الدولية التجارية وفي كل من الولامات المتحدة

وجسدير بالدكس ان الع

رئيس الوزراء الذي أعسرب عن من جانبه اوضح السيد محمد التكنولوجي الذي توصل اليسه عمان الدولي لتطوير التجارة بأن

ــة رئيس الوزراء في معرض رده علَّى للصاق بركب التطور اضافة الى ي عمليات الخال المعلومات على تصريح خساص اللي به أن نحو مستمر في أجهزة القطاع اللازمة حول التجارة الدولية في الاسواق لدى افتتاحه مركز عمان الخاص وأن يتماشي القطاع العام ١٥١ مركزا

مهمة تستهنف ربط الفعاليات

القطاع الخُسَّاص الأرتذي اعسرب المركز هو واحد من منظومة المراكز ايضاً عن سعائته بأنشأء مركن التَّجَّارية النولية التي لنيها ٢٥١ دولي اتطوير التجارة باعتباره مركزاً مو زعة في ٦٥ دولة وتشكل

وبية في العام القلام با تنصباعات الإلمانية، وقال الفيراء لتنشعش وآن شركات ألمال والتامي

مؤخرا عتى اسعار الصرف تنوق هذا المجال، وفي نفس الوقت توقع الاسهم في مجموعة ميريل لينشا شوقعة بسبب هجوم المضاربين عار لات الاخرى، ويرى بعض الخبراء أنّ المصرف الاوروبية وتوقع خفض أر شبك أنها ستدفع المطلين إلى زياد كاسب لنعديد من الشركات العامة

، وبخاصة للعام المقبل ورغم أز فمائدة حساء اقل معا كمان بتوقعه لات الأخيرة في الية سعر الصراء دعم الارباح للنسركات الفرنسي عيصة القرنك، وهو الامر الذي يلك وقعات المطلبن، ولئن في ظلّ النّزام ال الفائدة فإن الإنتعاش ربعا بتأذر

بدون ای شد، ویوی ماید بانچه. و الاستقمار الأوروبية في ميريل سادة تقسيم المارك الألماني في وروبي سوف تضر بالصادات ن نتائج المربع الثاني من العام في ولوحت ما بين التفاؤل الطبيب في الوحت ما بين التفاؤل الطبيب المنط

ا بوادر الانتعاش، والرعود المحبط

خبير الاسهم الاوروبية بعجمونة يَ انفنا نتوقع نتائج أقل نجاحاً في . مقارنة بتوقعات السوق للنصف

معس بعض المعللين ان شبيكان PLC مستدرين المالا المعالم الم ا عان متوقعا لها معا يبعث على اني من العام الحالي اسب الشركات تتفاوت من قطاع انة الإساسية التي تعين في هله

UNEY! JE!

ونفاق على الإعلان في بويطانيا بردر بعسيه ١٠٠٠ على ادست قد عن العسام الماضي وذلك طبيقا لورنا زيادة بنسبية ٥٪ في الوبا

المق ٨- ١٤ أيلول ١٩٩٢م العلولا

# العراق وروسيا تتصدران قائمة الدول الأشد خطورة من الناحية الانتمانية

الله العراق يتصدر قائمة الدول الاشد خطورة
 من الناحية الالتمانية ، وطبقا للقائمة الاسبوعية

التي تعدها منجلة الايكونومست اللندنية وتطال مخاطر الانتمان على المستوى العالمي وتؤخذ في الاعتبار عند اتخاذ الدول والمؤسسات المقرضة

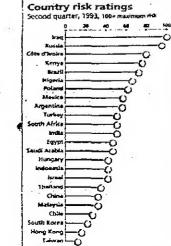
القرار بتقديم القروض ، فإن العراق ما زال للعام الشالث على التسوالي الدولة الإكسس خطورة على

القائمة التي تضم ٢٤ دولة . ويلي الغراق مباشرة روسيا في حين تحسن وضع الارجنتين التي كانت تتبوا مركزا متقدما على القائمة . والفضل في ذلك

- وكما يقول المحللون - يعود الى الاصلاحات الاقتصادية المكلفة التي طبقتها الحكومة الارجنتينية خلال السنواتُ الاربع الماضية ، وفي حين أن روسيا حصلت على اكثر من ٩٠ نرجة على مقياس الخطورة الائتمانية المكون من ١٠٠ درجة

فإن الارجنتين هبطت من ٨٠ درجـة الى ٥٥ درجـة طَبُقًا لَاخْر برَّاسةً . كما وشهد وضع الصين بعض التحسن نتيجة لاقتصادها الاخذ في الانتعاش .

وتضم قائمة الدول الإشد خطورة من الناحية الائتمانية كلا من مصر والسعوبية واسرائيل وتركيا الى جانب عند من الدول النامية والمستقلة حديثا عن الامبراطورية الشيوعية المنهارة .





C.E.B.

Now

Another Big Step With

Panasonic

**Printers** 

• حديث مع رجال الإعمال

Is The Authorized Dealer In Jordan

C.E.B.Computer & Engineering Bureau

Autorized Dealer:

ORACLE -

P.O.Box 414 Amman11953-Jordan Tel:678115 Tix:23907 Compu Jo Fax:660574

• جانب من الحفل

375 CPS Draft Micron 125 CPS LQ and 50 CPS SLQ

Up to 16.5-Inch Paper Width

3 Draft, 7 LQ and 1 SLQ Fonts 42 KB Standard Input Buffer **Built-in Arabic Fonts** 



# أسواق المال والاسهم والساح

# انخفاض حاد فسي استعار السدولار

### اعداد ناصر الجندي

 ومع استقرار اوضاع العملات الاجتبية لدول الية الصوف الموحدة تحسنت امام النولار حيث القفل سعر الفرنك الفرنك على مستوى ١٩٠٠، قربت/\$ والقرتك السويسري على مستوى ١٩٠٠، السويسري فربت/بولار وكنك تحسن سعر الجتبه الاسترليتي وليصل الى استرليتي وليصل الى استرليتي الما المن الماياني فقد تحسن تحسنا طفيفا حيث ما زال هاجس تبخل البنتوك المركزية سلبيا لصالح الين

اليابائي. ويرى النولار من الناحسية للنولار باتت مـ الفنية فان حواجز الدعم كما المدى القصير.

🗷 واصلت اسعار صرف الدولار انتفاضها الحاد الاسبوع الماضي في الإسبواق الماليسة العالمية ووصل سعسر الدولار الى مستوى ١,٦١٥٠ عمارك ويعسرَى هذا الانت الي الي صدور مؤشر البطالة الامريكية يوم الجمعة للاقس اسوا بكثير مما كان متوقعاً حيث كيانت تسبية البطالة ١٩٠٧ و NEP كان ١٩٠٠٠ وظيفة وينل ثك على تراجع ملحسوظ في لداء الاقتصاد الاعريكي وعاد التكهن مرة اخرى باحتمال تخفيض القبائدة على للارك سيما أن نسب التضخم في المانيا ما زالت مرتفعة.

## Source: Housing Bank

19 Aug	
17-Aug 0.691 0.693 0.694 0.694 19 Aug 0.691 0.693 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.692 0.694 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.693 0.694 0.691 0.693 0.694 0.694 0.691 0.693 0.694 0.694 0.694 0.691 0.693 0.694	
19 Aug	
19 Aug	
22-Aug 0.692 0.694 0.693 0.694 0.695 24-Aug 0.692 0.694 0.698 0.694 0.692 0.694 0.698 0.694 0.698 0.694 0.698 0.69	
23-Aug 0.691 0.693 0.699 24-Aug 0.692 0.694 0.698 25-Aug 0.692 0.694 0.698 26-Aug 0.691 0.695 0.686 28-Aug 0.691 0.693 0.684	
24-Aug 0.692 0.694 0.698 25-Aug 0.692 0.694 0.698 26-Aug 0.693 0.695 0.686 28-Aug 0.691 0.693 0.684	/
25-Aug	,
25-Aug	
28-Aug 0.691 0.593 0.684 0.691 0.693 0.684	
29-Aug 0.691 0.693 0.684	
	·
31-Aug 0.692 0.694 9 9 9 9 9 9	
01-Sep   0.693   0.695   3 5 5 5 5 5 5	25-Aug 26-Aug 28-Aug 29-Aug 31-Aug 01-3-pp 02-3-0
02-Sep 0.692 0.694	ស្រីស្សីស្សីគត់ថា ខ
تر الترتش مسب تستيرة البناك الشركزين الأرتش [ 0.68   0.69	منفر ضرف كلوال العريكي عقال التيا

	DEM	REUTER GEP	WORLD CROSS JPY	RATES CHF	FRF
DEM	*	0.4033/41	64.64/72	0.8792/04	3.5147/18
GBP	2.4748/95	*	160.07/39	2.1772/16	8.6977/213
JPY	1.5450/70	0.6235/47	*	1.3593/11	5.4337/449
CHF	1.1359/74	0.4584/93	73.47/57	ŧ	3.9989/88
FRF	0.2839/45 RATES	0.1147/50 AT CLUSE FR	18.37/40	b.2495/01	*

# WORLD BOURSES The markets remained in a euphoric mood this week. Seven bourses hit record highs, including Wall Street, London, Paris and Toronto. Only Brussels fell back during the week. Madrid was the best performer, with a gain of 4.1%.

Stock price indices						% chang	00			
		1	0008		1993 one one		006	record	Dec 31st	1992
	Aug 31st	high	kow	Week 1	) jear	high	in local currency	in 5 terms		
Australia	1962.2	1962.2	1495.0	+ 2.0	+ 27.2	-14.9	+26.6	+23.6		
Seigium	1306.8	1365.7	1125.5	- 23	+ 24.5	43	+16.0	+ 7.7		
Canada	4137.6	4138.8	3275.8	+ 0.5	+ 21.4	nii	+23.5	+18.9		
France	600.5	600.5	471.2	+ 3.6	+ 28.8	PH.	+23.9	+16.8		
Germany	1944.9	1944.9	1516.5	+ 2.5	+ 28.1	- 1.1	+25.9	+21.5		
Holland	252.3	252.3	198.6	+ 23	+ 31.9	ug .	+27.4	+22.9		
Hong Kong	7549.7	7605.3	5437.8	+ 3.0	+ 32.2	- 0.7	+37.0	+36.8		
Italy	631.8	632.9	446.3	+ 2.6	+ 64.1	-30.4	+41.6	+30.2		
lapari	21026.6	21076.0	16287.5	÷ 2.9	+ 18.5	-46.0	+24.2	+48.1		
Singapore	2008.7	2010.2	1531.1	+ 2.8	+ 46.0	- 0.1	+31.8	+34.6		
South Africa	4632.8	4719.0	4333.0	+ 0.3	+ 13.7	- 1.8	+ 6.0	+ 9.4t		
Spain	303.1	304.9	215.6	+ 4,1	+ 46.9	- 78	+41.5	+20.1		
Sweden	1281.4	1339.1	879.1	+ 0.9	+ 70:5	- 6.7	+40.4	+21.5		
Switzerland	2488.0	2502.4	2049.5	+ 0.6	+ 42.4	- 0.6	+18.1	+16.9		
UK	3100.0	3100.6	2737.6	+ 1.7	+ 34.9	pil	+ 8.9	+ 7.0		
USA	3651.3	3652.1	3242.0	+ 0.3	+ 11.8	ρű	+10.5	+10.6		
World# .	603.6	603.6	488.6	+ 1.5	+ 19.1	- 0.3	+21.4	+21.4		
Minerary Stanley C	anital Internation	at 1 Converted a	e financial rate.							

MONEY AND INTEREST RATES Holland's broad-money growth quickened to 8.7% in the year to June. The 12-month rate of growth in Italy's broad money edged up to 6.2% in July. Long-term government bond yields fell in all the countries in our table.

	Money	Sup.	ply#	_		interest rates % p.m. (August 31st 1993)								
	% rise o	111	ar ag	0	mone	y municipal_	commercial benics		bond yields		<b>entocations</b>			
	DATOW (M1)	-	bros	_	overnight	3 months	prime lending	deposits 3 months	gov't fo <del>ng ta</del>	corporate ris	deports 3 months	bendi		
Australia	+24.2	_	9.9	Am	4.44	4.57	9.00	4.57	6.60	6.93	- 4.75	45		
Belgium	- 0.7	_	5.6	_	10.50	10.75	13.00	9.50	7.11	7.46	10.38	6.62		
Canada	+14.3		5.4		4.25	4.62	6.00	3.38	7.54	8.37	4.75	7.02		
France	+ 1.2		2.8		7.56	7.30	8.25	7.10 .	6.38	6.70	7.25	5.86		
Germany	+10.1		8.8		7.75	6.55	9.50	5.96	6.13	6.05	6.63	5.89		
Holland	+11.9	-	8.7	_	6.59	6.40	8.75	6.40	6.04	6.95	6.44	5.82		
Italy	+ 3.4		6.2		9.44	9.31	10.88	na na	8.19	8.89	9.31	8.11		
Japan	+ 3.7	-	1.7		2.97	2.63	4.00	2.88	4.02	4.86	2.85	4.25		
Spein	- 2.1		7.9	M	10.58	10.23	11,50	8.00	9.02	9.81	10.54	9.07		
Sweden	r#8		7.3		7.95	7.55	10.50	7.65	7.50	8.21	7.94	6.79		
Switzerland			4.4	_	5.13	4.75	7.00	4.25	4.44	4.68	4,69	4.51		
			_		7.13	5.94	7,00	5.78	7.15	8.19	5.88	6.54		
USA	+ 4.8		0.2	M	3.19	3.17	6.00	3,14	6.09	6.83	3:19	4.80		

The price of white pepper in London has doubled in two months to \$3,600 a tonne, its highest

two months to \$3,600 a tonne, its highest level for 4½ years. Indonesia, which produces nearly 90% of the world's supply of white pepper, has harvested only 15,000 tonnes this year, half that in 1992. Last year's low prices are partly to blame; farmers were left with little money for fertiliser for their vines. Although Indonesia holds stocks of nearly 13,000 tonnes of white pepper, exporting companies are refusing to sell in the hope of forcing prices still higher. One company alone is reported to hold 9,000 tonnes. Despite plentiful supplies, black pepper prices are also rising in sympathy.

1985=100 :	Aug 24th	Aug 3fet£	% change on one one monds year
Dollar Index Ali items	106.7	107.2	- 2.2 - 3.3
Food	95.4	95.2	- 1.5 + 9.7
Industrials All	118.0	119.1	- 2.7 -11.5
Mg st	124.8	128.8	- 2.0 + 7.4
Metals	113.2	112.1	- 3.3 -22.6
Sterling index All items	91.4	92.3	- 1.0_+29.9
Food	81.7	82.0	- 0.3 +47.2
ndustrials All	101.1	102.6	- 1.6 +18.8
Nfa <sup>15</sup>	106.9	111.0	- 0.8 +44.1
Metals	96.9	96.6	- 2.2 + 3.9
Gold 5 per oz	373.45	371.35	- 8.0 + 8.5
Crude oil Norti	50a Bren 17.24	17.00	+ 2.4 -15.1

# السروية سرق العمرات العالية

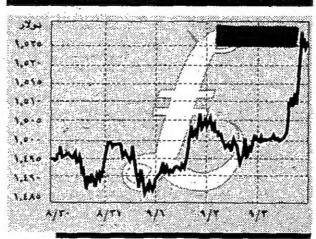
### حنا او عيطه . تيرس

■ تنتع النولا بشيعة مقابل للارك الإياني والعبدلات الرقيمية الاخرى في المالم حيث توقع تجار العمالات أمكانية تخطعهم نسب اللوالد المربكية وتلك بيما لمينور معلومات اقتصانية اضعف من المتوقعة يخصوص ازقام العقالة في الولايات المتحدة هلال شهر أب الماضي أتمنا، قلى يووللحدمة (٢٢/٩/٣)، تم لحراء براسات الحقلقة حول الأمور النزلية والإعمال، وقد ابن نلك الى فلهنور مؤشرات مخضارية حول الوضع الاقتصادي في للولانات المتحدة وقد اوضحت دائرة العمل الأمريكية اته غضلال المراسنات البتي لجريت على مبجال العمل تبين أن : الوطائف الصناعية التي قد انجفضت بعقدار ٢٠٠٠؟ وظيفار ممنحوية بتباطؤ ملحوظ في خلق وظائف الخدمات قَدُّ إِنْ الْيُ تُحْفِيضَ عَبْدُ الْوَطَائِفُ غِيرِ الرَّرِاغِيَّةُ بِمَقْدَارُ و المراج وظيفة خلال شهر أب الماضي من ناحية اخرى الله الوطاعات الدراسات التي احريث على الأمور المتزلية إن الشناة البطالة قد التخفضات بمقدار 11% لتصل الى 2/1% وَهُو السَّدُويُ الْأُدِنِي مِنْدُ شَهِر تَمُورُ ١٩٩١. وَاصْافَهُ لَتَقَرِّيرُ النظالة فقد منزحت الدائرة التجارية يوم الأربعاء اللافني المناقلت البناء قد انخفضت بنسبة در ٪ خلال شهر تموز للافتى لأول مزة منذ ثلاثة اشهر ايضا قلد انخاض بعثل طلينات للمتنائع الجسيدة خبلال شبهر تموز الماضي وهو الأنحقاض الإكبر منذ عامير تقريباء حيث سجل في مجالي البضائع المتينة والبضائع غير المتينة أما في بلجيكا، قلا صرح البنك للركزي انه قد صرف ما يُن ٢٠٢ مليار فرنك بلجيكي صباح يوم الجمعة المأضى وتاك كال تنظله الكافية لنعع الفرنك التلحيكي

أما في بلجدكا، قال صرح البنك للركزي أنه قد صرف ما ين ٢٠٠ مليار فرنك بلجيكي صباح يوم الجمعة الماضي ولك حديل ٢٠٠ مليار فرنك بلجيكي صباح يوم الجمعة الماضي ولك حالال المنجيكي في حمولة الفريك المنجيكية المنافقة الإنتاء المنافقة والمنافقة المنافقة الم

لانگ سوسري	4	Jule	جو ھي	<b>2</b> 0
21,4VT		THE WILL WITH THE	יואר ו	Carlotte Control Control
1 177	64	1132	1314.	(1)*1
1,1100	2 - 23 3 2 3 2 3 4 4	Company and the second	i, iur	the state of the s
750 750 750 750 750 750 750 750 750 750	L,PXA+			

## سترلبني مقابل الدولار خلال معاملات الاسبوع الماضي



## نشرة الاسمدة الدولية (١٩٩٣/٨/٣٠)

دولار / طن فــــوب	فوسفات /داپ معیا
150.15	وئس
150.16	المقرب
17100	الأرين
دولار / طن فــــوب	يوريا / معبا
440	البحر الاسود
1.0.40	الشيرق الاوسيط
17110	المسين (واصل)
دولار/طن فــــوب	كبريت / سائب
T 10	يندا .
TO - TY	الشرق الأوسط
0 - £V	الهند (واصل)
20 - 00 القار وسوء الادارة ثم غلق خمسة 190 طن سنويا 10 طن سنويا 10 طن سنويا 177 طن سنويا 1 طن سنويا	لهند (واصل)

متعاقدت تونس مع بولندا بعقد ۱۰۰۰۰ طن بسعر ٤٢/٧٥ دولار واصل مع تسهيلات دفع سنة اشهر.
 ختعاقدت باكستان مع ايران بعقد عشرة الاف طن سعر ٤٤/٧٨ واصل.
 متعاقدت بنغالاييش مع ايران بعقد عشرون الف طن سعر ١٠٠٠٠٠ دولار واصل.
 ستصدر السعودية ٤ بواخر ١٥٠٠٠٠ طن إلى مراكش في شهر

# التخليل الاسبوعي لنشاط سوق عمان المالي

## تراجع في حجم تداول سوق عمان المالي الى ٧,١ مليون دينار الاسبوع الماضي وانخفاض الرقم القياسي للاسعار الى ١٥١,١ نقطمة

السابق بإنخفاض مقداره (٢,٩) نقطة، وينسبة (١,١٪). وعلى الصعيد القطاعي، فقد انخفض الرقم القياسي لقطاع الخدمات (۲٫۷) نقطة اي ما نسبته (۲٫۷)، وُلقطاع الصناعة (٢,٧) نقطة اي ما نسبته (١,٧٪) ولقطاع البنوك والشركات المالية (٢,١)، تقطة اي ما نسبته (٧, ١٪)، ونقطاع التامين (۲,۱) تقطة اي ما نسبته (۲,۱٪). ولذى مقارنة استعار الاغلاق للشركات المتداولة استهمها خلال هذا الاسبوع والبسالغ عددها (٧٦) شـركــة مع اســعــار إغــلاق الاسبوع السابق، فقد تبن بان (٨) شـركـات قد اظهرت ارتفاعـا في اسعار اسهمهابيتما انخفضت استعار استهم (۲۲) شترکة، في حين استقرت اسعار الاسهم ل(١)

47/1/10 17,70

خسسة ايام تداول.
وعلى صعيد الحركة القطاعية
لحجم التداول، فقد لحتل قطاع
الصناعة المرتبة الاولى، حيث حقق
ما مقداره (٤,٣) مليون دينار
وبنسية ٤٧,٧٪ من حجم التداول
الإجمالي، واحتل قطاع الخدمات
للرتبة الثانية بحجم تداول مقداره
(١,٣٢٪)، تلاه قطاع 'البينوك
والشركات المالية بحجم تداول
مقدارة (١,٢٪)، عليون دينار وبنسبة
ولشركات المالية بحجم تداول
بحجم تداول مقداره (٤,٠) مليون
ببحجم تداول مقداره (٤,٠) مليون

دينار وينسبة (٢,٥٪). اما عن مستويات الاسعار، فقد إنخفض الرقم القياسي العام لاستعار الاستهم لإغلاق هذا الاسبوع الى (١٩١,١) نقطة مقارنة مع (١٥٤,٠) نقطة لإغلاق الاسبوع

### لمحرر المائي

■ شههد سبوق عهمان المالي إنضفاضا في حجم تداول هذا الاسبوع مقارنة مع الاسبوع السابق ، حيث سجل حجم تداول مقداره (٧,١) مليون بينار مقارنة مع حجم تداول الإسبيوع السابق والبالغ (١٠,٣) مليون دينار ، اي بنسبة أنخفاض مقدارها (۲۱٫۱٪). امسا عدد الاسسهم المتداولة التي سجلها السوق خلال هذا الاسبوع فقد بلغت (٢,٥) مليون سهم، تقدت من خسلال (٣,٥٩٩) عقد. وحبول معدلات التداول اليومية، فقد بلغ المعدل اليومي لحجم التداول هذا الاسبوع حسوالي (١.٨) مليون دينار سجلت على مدار اربعة أيام تداول، مقابل (۲.۱) مليون ديثار للاسيوع السابق سجلت على مدار

أسعار صرف بعض العملات العربية										
القرنك السويسري	القرنك القرنسي	الين الداباني	للارك الإلماني	الجنيه الاسترليني	النولار الاميركي	Manife				
£,110	14,74	701,0	0,574	,1011	,45	الديثار الكويتي				
· AOAT.	1,010	74,17	.274.	9,77.	T, Ye	للريال السعودي				
,FREY	1,074	YA, £A	,££A7	0,01.	77,77	برهم الامارات				
T,ATA	10,77	YA+,1	£,TIV		,777	البينار البحريني				
T,VU	10,09	Wo, .	£,YAA	, ovie	JAY.	الريال العمائي				
,FAYO	1,047	- Y4,51	,£oTT	0,570	7,75	الوسال القطوي				
1147,2	YAY,Y	17,77	1.EY,4	Yes. A	1770,0	للدة الليانية				
.1717	1,VYA	71,00	,2911	4,.13	4,4040	لجنبه المري				

1		II a	الدوا	لات		علو	وبية	19:31	فائدة	أسعار ال
ž.	· 114	شهر	ستة ا	شهر	בענג ו	/5	شهر	P	ı۷	2 17 18 1
الی	من	الی	من	سالى .	من	الى	ن	المئ		
F, #17	T, ETV	T,770	4,40	Y,1AV	7,-17	T, 14Y	7,.37	7,170		الدولار الإمتركي
, WY	770,0	0,40	077,0	0,477	P,ATT	PIA,0	0,TAY	0,147	7.0.0	الجنبه الاسترليني
Y,Y*	7,770	Y,Ve	Y,770	Y, 11	Y, TAY	٣	Y,AYO	4	Y.AVO	المان العاداني
1,.11	. 477	7,277	7,717	7.770	7,0.	7,440	1,40	.7,9TV	7,417	المارك الالماني
. 770	7,70	Y,170	٧	Y,077	V, ETV	A, IAY	A, . TY	A, 40	A 1	الله بك الله نسي
,177	1,717	2,770	2,00	£,Va	677,3	E,AYe	£,Ye	0,170	. 6	الفرنك السويمتري
Tr.A	A.TA	7.15	A.M	1.74	1.14	3.75	9.74	4 Vp	9.40	2.85 NIZ. 18

	A STATE OF THE STA	<b>新教教教教教</b>		A CONTRACTOR	<b>S</b>	114 - Part	LEAST AND
			1997				
لانىسعر	أعلىسعن	A/TV	1/11	1/1	1/1	. 1/4	نعس
777,00	2.0,V0	TU, YO	TY1, Y0	TY+-, TO	777,Y0.	TTE, VO	تهب
T.10	. 0,74	¥,7V	£ ,AY	14,3	1,41		فضة
TYS	275	TY4, YO.	TAT, YO	TA1,0.	TV4, V0	TV7,0.	بلاتئ

	,	مليم ٣ اشع	aî			وري)	۱ (تسلیم	117		السعر
A/TY	ATI	1/1	4/7	1/1	A/TV	1/11	1/1	4/1	4/1	لعنن
1970	1950	1977,0	1927,0	1905	1974	1970	1474	194.	1997.	حاس (دولار)
171,0	1117	1177,0	1170,1	1137	1127,0	1157,0	1124	1157	1121,0	لومنيوم (دولار)
44E, .	A4+,0	AAY,0	MY, Ye	AAE, e	AYS	AYO,0	AY+ ,0	YZY.	774,0	نتك (دولار)
10.0	tor.	- 204-	2777,0	101V,0	7733	FOYO	AYOS	1110	EEAO	يكل(دولار)
		(J	יעימב		دولار	<b>)</b>	4		JI .	
1998	نتىمستو	119	ستوی ۹۳	اعلىء			144F			الخام
التاريخ	سعر	خ ال	التاري	النبعر	ATTY	4/11	1/1	1/1	1/1	1.12
SYNA	. 14	44	17/0	1V. YO	10	12.40	11.0	15.31	11.70	

4F/F/0 14,00 14,70 14,70 17,A0 17,A0 17,A0

14,20 14,20 17,90

41,10

ظفرتك السويسري	القرنك القرنسي	الين العاباني	لثارك الإثل <i>اني</i>	الجنيه الاسترليني	الدولار الاميركي	العملة
,67-7	,1189		.1.15	_	,777	N.J. Supplied and
.191.	, IVYe	, • • 98	74.17	1,0.1		جنيه الاسترليني ندولار الاميركي
YY, 44	14,41		75,10	10A,7	1.0.14	ين الدادادي
1,177	I SAY,	,.100		Y, EVY	1,7817	لآراه الإلماني
£,	-	,.0£A	7,014	A, V-1	0,7400	غرنك الغرنسي
-	,7597	, 177	YAYA	T, 177	1,EEV	فرتك السويسري
11.8,7	Y,0Y	10,17	4V+,£	7799,7	1094	لبرة الإيطالية



FIN

1.04F0

DAIF BUY

0.694

0.692

0 691

0.893

0.693

0.691

0.691

@-Sep | 0 892 045ep : 0 688

DEM

TONE 1. 1759 13

FRE O. 28 W. Jr.

: Aug

مارك وأن حواجز المقاومة

Mr. 1.75.. .1,71...

مستوك ويوى المعولار الاسب

تحوله في دورة تصحيحيان

ترتفع فيها اسعار الدولارة

حلود ١٦٩٥٠ مارك موة لغن

عنصا أن المنظرة المستبقر

العسائي مستنبئيا

Source : Housing

0.504

6.247

P 5:14

ireat t

. 1 7 -1

THE PART OF THE

WORLD BOURSES. The markets re

record highs, including Wall Street

ing the week. Madrid was the bes

Aug 31st

1962.3

1306 8

41375

600

1244 9

531 8

3100 e

MONEY AND INTEREST RATES H

blune. The 12-month rate of gre

tom government bond yields fel

money supplys

Other key rates in London: winth breasing t

two months to \$1,600 a tonne,

level for 412 years. Indonesia, w duces nearly 90% of the world's

white pepper, has harvested or

connes this year, half that in

year's low prices are partly

farmers were left with little mor

tiliser for their vines. Although

holds stocks of nearly 13,000

white bebber exbotting comi

refusing to sell in the hope Prices still higher. One compar teported to hold 9,000 tonne plentiful supplies, black proper also rising in sympathy.

لقق ٢٠ غيلول ١٩٩٢م العدد (١٩

The price of whi

in London has d

A uze ou kom edo uso

1100 6

143.4 6

2008

South Africa 4632 S

Hotand

VIIOMMODITY

PRICE INDEX

+101

4119

FINANCE & INVEST.

بالواعها الذلالة (النفنية العابية والتعلية) وبهذا بكون النثاء ويها متول المستقد الأول في إصدار هذه الدعافة في الإرس وهندر بالدكر أنه قد تم استست البنات الأمنى الإرسى من فيل مؤسسة للاستركارة المعافية تعصم رئيسي إصدار وفيول معافقة ماشندر كارد في الإرس حيث سيشوم البنك الإمنار الايفني قريشا بالتعاقد مع المعلان والمؤسسيان التجارية في . وتحتين بطاقة ماستر كارد البطاقة الأكثر قبوراً في النالم حدث تغيل هذه البطاقة لشراء السلم والخنسات لذى أكثر س «اجالين فجل ومؤسسة تتجارية في اشتر بن ٢٠٠ يولة حول المالية عنا الله يعلى استخدامها تعطفة سنت طلبي لري فروع البناء الأملي الأردني وفروع اعتر من ٢٥٠٠٠ بناه ومؤسسة مالياة حول العالم وهذك الصحب الثقدي من حكال اعتر من الجامر ١٣٠ جهار معرف التي في اكثر عن ٥٠ يونة حول العالم.

## ينسبة 70% ولدة ٦ اشمر

## تخفيض رسوم تجارة الترانزيت عبر قناة السويس

■ تم تضفيض رسوم المرور في قدّاة السويس على قوافل السفن العابرة من الجنوب (تجارة الترانزيت) ينسب ٣٥ في للكة بدة سنة اشهر قابلة للزيادة قسال ذلك اللواء هاني حسيني وكسيل أول وزارة النقل البحري للصرية واشار الى أن الموانيء المصرية تعاني فانضا في اجمالي طاقتها حيث لم تتجاوز نسبة الاشغال لسها ٤٨ في المئة فقط خلال العام الماضي.

وقال في لجتماعه مع الشعبة العامة للمصدرين بالإسكندرية انه من الضروري تنشيط نقل البضائع عبر الموانيء المصرية وأن وزير النقل البحري المصري سبقت له الموافقة على السماح بايشاء شركات ملاحية للقطاع الخاص تقوم متشغيل ارصغة الموانىء لحسابها مشيرا الى انه يجري الان انشاء رصيد بشرم الشيخ بتكلفة ٦٠ مليون جنيه وينتهي العمل به في نهاية العام القادم.

واشار هائي حسني الى انه تم سحب تراشيص عمل لصدى شركات الملاحثة البحثرية للقطاع الضاص لعدم ممارستها النشاط رغم صنور الموافقة على تاسيسها منذ عام واته يجري الانبحث موقف احدى الشركات المصرية السعودية والمصرية الإيطالية للسبب نفسه.

وطالب خالد أبو أسماعيل نائب رئيس أتحاد الغرف التجارية للصرية وامين عام الشعبة العامة المصدرين اللواء هانى حسنى بالسماح لعمال شركات التصيير المصرية بالقيام ياعقال الشحن والتفريغ بالموانيء بعيداعن شركات قطاع الاعمال القائمة صاليا نظرا للصعوبات الشديدة التي يواجهونها في تعاملهم مع هذه الشركات.

وقال اللواء هَاني حسني إن هنائك قرارا وزاريا صبر مؤخرا يسمح للمصدر باداء هذه الخدمة بنفسه بشروط محددة اولها أنيتم ذلك من خلال شركة مصرية لايقل راسمالها عن ٢٥ مليون جنيه ويسري هذا جزئيا في ميناء النخلية فقط.... وعندما اعترض المصدرون. على هذا القرار اقترح اللواءهاني حسني انتقوم الشعبة العامة للمصدرين فيما بينها بتأسيس هذه الشركة ونبههم ان قانون ألقطاع العبام المنظم لاعتمال النقل البحري لم يلغ

## تشديد الضوايط الإنتمانية يضعف حركة اقتراض الشركات من البنوك المصرية

🗷 يرى ذيراء مصريون أن الضوابط الائتمانية التي يجري تطبيقها عالميا أثرت على حركة أقتراض البنوك في مصر بحيث لا يستفيد الآن من القرض الا من يقدم للبنك الضَّمانات الكافية للسداد مما يسهم في ايعاد الكثير من العملاء وخاصة شركات قطاع الإعمال وصغار المستثمرين وغيرهم من النين يعتَّمِيونَ على للينوك في تعويل مشروعاتهم . كما أرجِعوا انخفاض الطلب على الاقتراض الى ارتفاع

الأسعار وانخفاض القوى الشرائية وعدم التصدي بجدية لمشاكل الانتاج والمستثمرين في مصر مع الجهاز الاداري . وقد دفع انخفاض الطلب على الاقتراض من جانب المستثمرين والشركات ، دفع البِدُوك ألى تُعويل عمليات التَّقسيط السلعي للافراد ومنح قروض للموظفين كاحد الننافذ الجديدة لسحب السدولة لدى الندوك .

من جانب أخر أدى قرار الغاء حظر الائتمان على السلع المُعمَّرَة الى عودة الانتعاش لسوقها في مصر بما في ثلكً

وقد ادى السماح للبنوك بتمويل نشاطات قطاع السلع المعمرة بقروض ميسرة بفائدة ٨٪ تسند على ٣٦ شهرا الي زيادة معنل مبيعات السلع المعمرة سواء نتيجة لانخفاض سعر الفائدة أو لنظام البيع بالتقسيط. ويتوقع أن يؤدي تشاط مبيعات هذا القطاع الى زيادة

معدلات انتاج السلع المعمرة في المصانع وزيادة استيراد للكونات الخاصة بها من الخارج وما يصاحب نلك من زيادة الطلب على الدولار للاستثمار في انتاج السلع أو في تصنيع بعض مكوناتها محلنا .

وكان الاستثمار الصناعي قد شهد في الاعوام للماضية قيام عند من المستثمرين بإنتاج الكثير من السلع المعمرة التي كان يتم استيرابها حتى اصبحت هناك طاقات تكفى الحاجات للحلية من الثلاجات والغسالات والخلاطات وأجهزة التكييف وأجهزة التلفريون والراوح واجهزة الفيديو ، كعا اصبح الانتاج في الاسواق للحلية يتم برخص اجتبية لبعض الماركات للْعَالِمَيَّةَ ، وَكِتْلُكُ الْأُمْنِ بِالنَّسْيَةُ الْيَ قطاعِ السِّيَارَاتِ حَيْثُ اتَّجِهُ عدد من للسنثمرين الى اقامة مصانع في مصر لتجميع سيارات الركاب مثل سوزوكي و بيجو و اوبل فيكترا و ستروين ويتوقع عدم رفع أسعار السلع المعمرة مع زيادة المبيعات التو ستؤدي الى ريادة هامش الربح مع زيادة عدد الوحدات المباعةً وان أيُّ زيادة ستكون محدودة جداً ولنَّ تؤثر في حركة السوق ، ومع فتّح باب الاستيراد الكثير من السلع المعمرة مثل السيارات وغيرها سترداد حدة المنافسة في شكل يحد من ارتفاع السلع المُعلَية ويحقف دخول بعض الماركات من دول جنوب شرق اسيا

## قانون واحد يدلا" من خمسة للاستثمار في تونس

■ تستكمل الحكومة التوتسية اللمسات الأخيرة للقناون الموحد للاستثمار في كافة المجالات الزَّراعة ، الصنَّاعة ، السياحة ، وألتجارة الخارجية ، بدلا من خمسة قوانين للاستثمار في هذه

القسائون الجديد يهدف الى تسهيل الاجراءات الادارية والقانونية وتشريع عمليات الاستثمار خاصة التي يشارك فيها راس المال الخارجي والتركير على البنية الصناعية اللامركزية واقامة مناطق حرةً في شمال وجننوب البلاد ، وتوحيد الإطار القانوني للاستثمار في مختلف المالين الاقتصالية.

يذكر أن إجمالي الاستثمارات العربية والاجنبية في تونس خَلَالَ الفَسْتَرةَ مَنْ عَامَ ١٩٨٧ إلى ١٩٩١ بِلغَ ٢٠٠٦ ملياً، ديثار تونسى ، وتركزت في قطاعات السياحة والنقل والبناء ، ومن المُنتَظِرَ أَنْ يُرتَفَعَ فِي نَهَايَةِ الخَطَةِ الثَّامِيَّةِ عَامِ ١٩٩٦ بُنْسِيةٌ ٥٨

## مدير عام البنك العقاري متحدثا عن محافظ السوك كمنفذ ايسر لخلق السيولة

سوق الاسهم/

الاوراق للللهة...

## كتبت فردوس المصري

**≡** تساعل السيد / سمير مهدى مدير عبام البنك العبقباري عن المقصود بالمطالبة بخروج البنوك من ساحة الصارية في سوق عمان المالي اذ كيف للبنوك أن تتعامل في ألبيع والشراء بطرق أعتيانية دون اتهام قرارها في أي من الحالتين بالمضاربة، ونوه الي أن تحديد السقوق الانتصانية للبنوك وفق توجه اصلاحي امر يتعين احترامه والسير في نَهجه وصنولا الى الإشداف للرجنوة ، ورفض في حديث مع الأسواق ميدا السيطرة الادارية لبنك على آخر وتوفير مقعدله بمجلس

الإدارة لا لسبب الالكونه استطاع شراء اسهم بنك اخر. . وقد جاء حديث نائب مدير عام البنك العقاري في معرض اجابته على ثلاثة اسئلة كانت قد وجهتها الاسواق لعند من قيادات القطاع المسراني وتلقت اجاباته عليها مؤخراً، علماً بانه سيق وان تشرت الإسواق على جلقتين لراء

عند من القيادات المصرفية في خصوص الأسئلة المطروحة. س . تتعرض البنوك الاربنية للاتهام بأنها تضارب في سوق الاوراق المالية وذلك خلافا لدورها الأساسي المفترض في التمويل

ويتسرتب على هذا التسحليل المطالبة باخراج البنوك من ساحة للضبارية في الإسبهم وبالتبالي تقليص محافظها بهذا

الخصوص. ما مدى دقية هذا التسجليل

اذ لا اجمد في د التحامل، ولا اقول دللصارية، ما نشين البنوك ويتاى بها عن اداء وظائفها ان ثمية تعليسمات كبانت قيد صعبرت عن البينك المركسري ومسا رَائِتَ قَائِمَةَ بُونَ الْقَاءَ أَوْ تُعْدِيلُ، تقضى هذه التعليمات بوجوب

مسدى تانيسر هذه النظرية على

جه - لا اتفق تضامها مع اتههاه

البذوك بالخسسروج عن دورها

الرئيسني في الاقراض الانتاجي

باتهامها بالمضارية في سوق

استثمار البنوك في الاسهم بما لا يقل عن ٢٠٪ من اجمالي حقوق وعلى ذلك فسأن تعسامل البنوك بالسوق للالي هناح، دومباح، في أن واحد، فهو دمناح، يحكم وجود منفذ لتنو يع مخاطر الاستثمار لا بدللينوك آن تطرقسه، ولا يقف

دخسول البِتوك في هذا للجسال حائلا دون دخول غيرهم من الاشتاص الطبيعيين او الاعتباريين بل ان البنوك في ذلك تعد سنداً لهم، واستثمارهم انما يأتي تتبعنا لمسار البنوك في استثماراتها باعتبار أن البنوك

تملك من ادوات الدراسية وصنع القرار مسا لايعلكه الاشتخساص الطبيعيون - اما كون التعامل وسياحه للبنوك و فهذا امر يقوه القانون والتعليمات والانغلمة الداخلية للبنوك وان اختلف حجم الدخول وحئته فيما بين انواع البنوك من حيث كونها

للخبوطالما أن البنك قد تعامل مع السوق . قان من حقه او من واجبه الشراء والبيع من حيث توجد مصلحته ، ولا نقر مطلقا القول بأن قرار الشراء او البيع - في الوقت المناسب هو مضاربة فهي السيولة لديها، اما عند بيعها للاسهم - فانما تلجأ الى ثلك حال اضطرارها الى سيولة . ولا يمكن اطلاق لفظ دم ضاربة، على أي من

أن هذا الاتهام الذي افرز تحليلا طالب فيه البنوك بالضروج من ساحة والمضاربة، وتقليص محافظها، انما هو اتهام مردود عليه. فضلا عن عدم دعما تنقيده فماذا تعنى المطالبة بالخروج من ساحة «ألمضاربة»؟ هل يعني ذلك الشروج من السوق بيعا أو شراء . واذا لم يكن هذا هو القصود - أذا فكيف للدنوك أن تتعامل في البيع والشراء بطرق اعتيادية دون اتهام قرارها في اي مِن الحالتين بالمضاربة، اذا كان المقصود اقرار دنخولها، بائعة او مشترية ولخراجها، من ساحة

المصارية؟

أن محافظ البنوك في الاسهم قد يمكن التاثير عليها بحكم انها قد تعد المتغذ الإيسار لخلق سيولة يمكن اعادة توظيفها ومواجهة طلبات استخدام العملاء للمتاء من حدودهم الائتمانية السابق اقسرارها لهم دون أن يسستطيع العتك الاستجابة غطالبهم بحكم كونه متجاوزا للسقوف او محددا

ينسية ٢٪ من اجمالي التسهيلات

يحكم استخراقها بالكامل دون أبنى عمليات منح . في صورة ١٪ فوائد على حسابات ألتسهيلات في نهاية شهر أب و ١٪ نواند شهر اللول ۱۹۹۳ (باشتىدار ان معدلات الفوائد السنوية حوالي ١٢٪ اي ١٪ شهريا وعلى ذلك فانَّ نسبة الـ 7٪ سيتم استفراقها بالكامل خلال شهري اب وايلول) ، وعلى البنوك في هذا المازق ان الى خلق New products للم حافظة على مستقويات ربحيتها المحققة في السنوات السابقة بمعدلات مشناهية في النمو، وطرق ابواب التسهيلات

(ای نسست آنه ۱٪۲) نس

غدر المناشرة بشرط تمام التاكد من عدم الاضطرار الى تصويلها الى تسهيلات مباشرة فضلًا عن تفعيل دور ادارات الاستثمار فيها بادارة محافظ استثمارية بالمسلات الاجتبسية لقسيس ِ س پچري الآن تحدی**د سقوف** الائتصان والسبيونة بالنسب للبنوك، مع الرغبية بتبوجييه الائتمان للقضاعات الصناعية

الانتاجية على حساب القطاعات

وَصولا الى الاهداف المرجوة.

اخراج البضاعة من البوندد.

الصور التالية:

تصنيرها.

تكون البضائع على احدى

أ- بضائع معلقة الرسوم

لغايات التخنيص المحلي عليها

وهذد انبضائع مضعونة الرسوم

بالكفالة البنكية والعطية المقصة

عليها تحت وضع الادخال المؤقت،

ويتطلب تقديم كفالة بنكية من

الطرف الشبالث وهو المصلع أو

العمدل الذي ينوي تصنيع هذ ه المواد والبصضائع واعسادة

ج- بضائع معفاة عن الرسوم.

الافراج عن البضائع المخرنة:

وعن الكيفية التي يغرج بها

عن البضائع المُضرنة قَالَ أَنَّهُ يُتُم

اخسراج البيضيائع المضرنة من

المضارن بعد التسديد في حساب

مدين مقابل بضائع مخرنة كما

البضاعة المخرنة لقاء تسهيلات

إلا بعد تسديد هذه التسهيلات

البضاعة مقابل التسديد الجزئي

شريطة أن يكون الافراج بوحدات

تبقى البضاعة صفرنة في البوندد

لمدة تزيد عن سنة المهر قابلة

٤- يتم السحب من المضان

\_رف اولاً. (FIRST IN

على اسماس مستبدا الوارد اولاً

للتجديد لمدة (٦) شهور اخرى.

FIRST OUT

مطابقة لوحدات التخزين.

٢- يمكن الافراج جازئياً عن

٣- في كل الإحوال يجب أن لا

١- لا يتم الافسسراج عن

ب بضائع يتم التخليص

من البنك لحين التخليص عليها.

غير أن تزامن تحديد السقوف

الائتمانية مع التوجيه القطاعي

الآخرى ومنها الخدمات، ما تأثير نلك على الدورة الاستصادية الوطنية وعلى عصليات البنوك ومستويات أدائها؟ جـ . تحديد السقوف الائتمانية للبنوك وفق توجه اصلاحي امر يتعين احترامه والسير في نهجه

التعييز بين اية سلعة يراد تصديرها هان أنتاجها او عظم فالعبرة في النهاية انها تاتى يدولار له نفس القيمة ، مهماً اختلفت رقيمة، السلعة الممدرة، ويهذا فسييتم النظر لتمويل

للائتمان وخاصة للتركيز على تمويل الصناعات الانتاجية على حسباب القطاعات الإشريء اسر ● سمير مهدي ِالقطاعات، الانشاجـيـة بالمقـهـوم يتعين النظر فيه بمنظور ميا الشنامل ويتدرج ضمن العملية يفرضه التوجه الاول على البنوك التمويلية تمويل الخدمات ايضا. من تقليص محافظها وبالتالي س - هل تعتقدون بجدوى ربحيتها، ووجوب الاستثمار ومنطق القصل الكامل بين ادارات وأعادة الاستثمار في انواع من الينوك بمعنى منع اي بنك من التمويل لها من المضاطر اقلها شراء اسبهم بنك أخَّر آلي الحد ومن الدوران اسرعه - الأمر الذي للذي يعتصه مقىعدا في مجلس قد لا يتوفر في القطاع الانتاجي ادارة البتك الأخر؟

بقدر توفره في القطاعات الاخرى. ان دورة النشاط التي تبدأ من جـ . تتنافس البنوك فيما بينها ولا يمكن قبول مبدا السيطرة التجهيز الى الانتاج الى التعبلة الادارية لبنك على اخسر وتوفيس الى التسويق الى التوزيع.... الخ، لا يمكن أن تتميز فيها مرحلة على مقعد له بمجلس الإدارة لا لسبب الإلكونه داستطاع، شسراء اسبهم غيرها، الا أذا كان القصود هو الحد من تمويل الاستهلاك المترفي بنك اخر. أن في هذا الاجبراء ما يقبضي لاستيراد منتج بعينه لا يدخل

على خصوصية الآدارة في افشاء كمكمل للانتاج. سرية التوجهات التي لأتناقش ويمكن في هذا الخَــصـوص، الا في مجالس ادارات البنوك. التركيز على العملية التصبيرية ان تعليهات من السلطات بمقهومها الشامل وليس بالمقهوم النقيبية والمصرفية يتعين الضيق واعتبار ان التصيير اصبدارها في هذا الخبصبوس ينصب على السلعة القطا وانعا لوضع محددات يتعين السير وفق تطلق العملية التصديرية على أطرهاً، وفي الوقَّت نَفَّسه فَلَّا نَرَى كافة المراحل بداية من استيراد ماتما من شراء البنك لاسبهم بنك المكون الاجتبي وتصنيع المكون اخر اذا كان الغرض من ثلك هو المحلى وانتهاء بتغليف السلعة الدمج لخلق كيانات قوية بدلا من تمهيداً لتصنيرها - وعلى ذلك فان تشرذه قطاعات مصرفية ضعيفة تمويل مصنع تغليف وتعبئة تعد وأن كسانت مسقسروات مسؤتمر بال تمويلاً لأحد مراحل العملسة وكفاية راس المال سوف تساعد التصديرية، فضلاً عن وجوب عدم

على تقبوية مبراكس البنوك والا يكون الخسروج من السساحسة المصرفية هو قدرها . أو أذا كانت المستاهمية تنصب على بنوك منوعسية، اخسرى - تخسئلف أم نشاطأتها وانظمتها عن البنأ

احات اسفلتية مكتبوقة

حوالی ۱۵۰۰۰ طن.

١- الدوندد العام

الرسوم).

التعريفة

الطاقة التخزينية:

أماكن التخزين

قسمت الى قسمين ركيسيين:

وهو الذي سيعمل لتخزين

وهو مسلاميق للبسوندد

البضائع غير المجمركة (معقلة

ب- للستودع الخاص:

# بوندد البنك العربى خدمة جديدة يقدمها للصناعيين والتجار في الاردن

مبير ادارة التمويل والاستثمار لى البنك العربي خنمة بونده البنك العربي بأنها خدمة جديدة يقدمها البنك العربي لعملائه. وقبال أن هذه الخدمة تقع ضمن سياسة ادارة البنك الهاتفة الى تطوير وتنويع الخنمات المصرفية المقدمة للعملاء وتوسيع قباعدة التسهيلات القدمة لقاء أصول ASSET BASE LENDING واوضح في حنيث اجرته معه الأسواق أن هذه الخدمة موجهة بالدرجة الأولى للقطاع الصناعي

## الميزات

منوها الى أن بامكان القطاعات

التجارية الاستفادة منها أيضاً.

وحول الميزات التي يقدمها الدونند، قال السيد مظم عقل ١- الإمان:

تم تزويد البونند باقصى امكانيات الحماية والسلامة مثل ا- وجود نظام الي منتطور لكافحة الحريق. ب- وجــود اســوار عــاليــة

ج للتسامين الشسامل على البضائع المخرّنة في البونند ضد كافة الأخطار. د- وجود حراسة على مدار

هـ وجَـود نظام مراقبة الكتروني.

٢- التنظيم:
 نظمت المستودعات بشكل

### واخراجها بسرعة ويسر وسهولة. خدمات البونند

سسط عملية تضرين البضائع

ويخصوص الخدمات التي سيوفرها البوندد للعملاء قال السيد/عقل أن البوندد يوفر

للبونند.

٢- تضرين البضائع التامة الضنع والحصول على تسهيلات مصرقية بضمانتها لحين توفر الغرصة المناسية لتسويقهاً. ٣- توفير التمويل للعملاء حبث بامكانهم الحصول على تسهيلات مصرفية بضمانة

اليضائع المخزنة. «- مساعدة صنفار العملاء وتعكينهم من الشراء بكميات اقتصابية وبالتالى تخفيض التكاليف وُمِنْدُ هِم الْقَدِرة عَلَى المناضة في السوق.

٠- توغير مساحات تخزين اضافية آمثة ويتكاليف منخفضة. وحصول شصروط منح التسهيلات بضمان البضائع المحزنة صنفها السيد/ مفلح عقل على النجو التالي: أولاً: الشسروط الف

بالعميل: ١- الخيرة والدراية الواسعة باسواق البضاعة للضرنة ومواصفاتها ومنافذ تصريفها

٢- الملاءة المالية والسمعة الحسنة. ٣- أن يكون من عملاء الينك

٤- أن تكون البضائع للخزنة ضمن نشاطه الإساسي المعتاد.

ثَّانيــاً: الشروط الخاصة بالبضاعة: ًا - أنّ تكون واســــ

الاستعمال سنهلة التصريف في السوق المحلي. ۲- ان تتــمــتع اســ باستقرار معقول ٣- ان يسهل تمييز البضائع

بالعين المجردة والتحقق من توافر مواصفات واضحة على عبوات هذه البضائع إ- قابلة للتخرين للة لا تقل عن سنة دون أن يصيبها البلف.

فلروف خاصه العدم توافس وتخضع البضائع الواردة اليه عقل أن يوند البنك العربي يقع ودرخصه الاستيراد وللرسوم ودعات ميردة. الجمسركيسة الأشرى ولكن يؤجل ٦- أن يتصف الطلب عليها بالاستقرار وان لا تتاثر بالتغير استيفاء الرسوم الجمركية لحين

السريع للأنواق وتغير الموىيلات. ٧- يجب ان تزيد قـــــــــة البضائع المخزنة مقابل تسهيلات بمقدار ٢٥٪ على الأقل عن سبلغ التسهيلات المطلوبة، ويتم زيادة هذا الهامش في ضبوء امكانيات العميل ونوع ألبضاعة وتنبذب آنبعارها. وعن العميلاء المنتفعين من

هذه الذحمة أوضدهم السيدار عقل على النحو التالي: ١- القطاع الصناعي: ١- استعمال البوندد لتحرين

المواد الشام الغير مجمركة لحين استعمالها الخاص لغايات تخزين البضاعة

المستعة والمدفوع جعركها. ب- القطاع التحجاري:

استعمال البونند لغايات تخزين البضائع المستوردة دون دفع رسومها ألجعركية لحين ايجاد اسواق لها. (يراعى أن لا تكون البضاعة قابلة للتلف).

ج- مستوردي السيارات والآليات والمعدات حسبث يكون بمستطاع هذه الجهات تكوين مخزون لمواجهة طليات عملائهم دون أن يشكل ننك ضغط على مواردهم المالية. الوضع الجمركي للبضاعة للخزنة

وأكد السيد/ مفلح عقل على وجوب التمييز بين المنطقة الحرة والبوندد من حيث أ- المنطقة الحرة خارج حدود الأردن الجمركية لذا لا يضضع الاستدراد اليها لأية رسوم. ٢- البسوندد منطقسة ضم

وجِن مسسوقع يونددالبنك

الديئة الصناعية/ سحاد تم اختيار هذا للوقع لاعتباره

والسلامة: المساحة: مساحة الأرض (٢٠٠٠٠) متر مربع تحتوي على مستودع (هنجر) مساحته (٤٠٠٠) متر سربع ثم انشاؤه طبقاً لأحدث

اصنات البضاعة

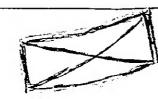
أكبس تجمع صناعي في الملكة

بالأضَّافَة الَّى اعتباراتُ الأمان

ويستعمل لتخزين البضائع المواصفات العالمية. المعقاة من الرسوم الجمركية أق أما الساحة الناقية البالغة المُفْوعة الرسوم. (١٦٠٠٠) متر مربع فهي عبارة عن

الجدول يبين بدلات التخزين في مخازن الاستيداع والايداع العامة بوندد المحطة والقويسمة كما صدرت عن وزير المالية مى قرار منشور بالجريدة الرسمية

للطن في اليوم	•Y•	للجات، غسالات، أقرأن غاز، راديوات
		لفَرْيونات.
للمان في اليوم		ىىق
للطن في اليوم	. 40	شروبات روحية
للطن في اليوم	.4.	نطع سيارات
للطن في اليوم	47.4	دوآت صحية
للمان في اليوم	• 4 •	پوة
للمان أبي اليوم	• ٧ •	سعنة وزيوت نباتية
للمئن في اليوم	* Y 0	سجاير
للمان في اليوم	. V.	واد غذائية معلية
للطن في اليوم	.4.	سجاد
للمان في اليوم	.Y.	طارات
للملن في اليوم	.40	قمشية ا
للطن في اليوم	.4.	لبسة
للطن في اليوم	.4.	وازم كهربائية
للطن في اليوم		لبضائع التي لا تزيد وزنها عن:
للطن في تليوم للطن في تليوم	*10	۱۰ کفم حتی ۱۰۰ کفم
تنظن في اليوم للمان في اليوم	• **•	من ۱۰۱- ۲۰۰ کغم
للمان في اليوم	• £ ₹	من ۲۰۱ - ۲۰۰ کفم
للطن ابي اليوم	•YT	من ۲۰۱ – ۲۰۰ کفم
ــــن مي سيوع	***	من ٤٠١ – ٥٠٠ كغم
		وما يزيد عن ذلك يعتب طنأ كاما
		يعد ١٠١ كغم يحسب السعر على
		لكيلوات.
باليوم للميارة الولحنة	***	لسيارات:
باليوم للسيارة الواحدة	110	ا- سيارات الصالون:
باليوم للسيارة الواحدة	975	ا- بوزن حتى ١٠٠٠ كفه
للطن في اليوم	.٧0	۱- بوزن بزید عن ۱۰۰۰ کفم
1,7, 0	- , -	ب- سيارات الشحن والباصات
		مواد اخرى
للكرتونة في اليوم	140	البضائع التي تدخل البرادات:
للكرتونة في اليوم	17.	- تبرید عالی
133 · <b>Q</b> · -3-3-	11.	ب- تبرید متوسط
		ذا كانت مدة التخرين أقل من اسبوع
		تعتبر اسبوعاً كاملاً وما زاد عزا
		سبوع تحسب على اساس الأيام



## بعد استكمال كافة الشروط للتداول في السوق الموازي

## شركتا البزى لصناعة الالسبة الحاهزة والوطنسة للصناعات النسيجية والبلاستيكبة سىتم تداول اسمهمها في السوق الموازي السبت المقبل

كتب على اسعد

🗷 نظرا لاستكمال شركتي الزي لصناعة الالسسة الجاهزة والوطئية للصناعات التسددية والبلاستيكية كافة الشروط والمتطلبات لأدراج اسهمهما أي السوق الموازي واستنادا لقرار لجئة ادارة سوق عمان المالي في اجتماعها رقم ١٢-١٢ في الأول من اللول الحالي سيتم الباشرة بادراج اسهم الشركتين التداول من خلال السوق الموازي اعتبارا من

صداح السدت المقدل. وأضاف قرار أدارة سوق عمان المالي بان اسعار اسهم الشركتين ستعوم لمدة ربع ساعة في بداية جلسة التداول ليتم اجراء المزاودة العلنية

على اسبهم الشركتين من قيل الوسطاء المعتمدين في السوق ودون تنفيذ اي عملية خلال مدة ربع الساعة هذه ومن ثم سيتم التنفيذ خلال مدة ربع الساعة التبتية من جلسة التداول وذلك وفقا لتعليمات التداول المعمول بها في

وتجسدر الاشسارة الى ان القدمة الاسمدة لاسهم شركة الزي مدفوعة بالكامل بينما القيمة الاسمية لاسهم الشركة الوطنية للصناعات النسيجية مدفوع منها ٥٥٪ فقط

وأعطت ادارة السوق تعليمات الى كافة الوسطاء للتأكد من ملكنة للساهم لعدد الاسهم المراد بيعنها عن طريق ارفاق شهادة الملكيسة أو عن ١,٨٣٤,٧٠٨ مليون دينار. طريق التثبت من ملكية الاسهم

المال المصرح به والمكتتب به ؟ ملايين سهم والقيمة الاسمية لكل سيهم دينار وأحد واصبيح راس للل المقوع ٣,٩٩٧,٦٧٨ كما اظهرت ميزانية الشركة

الوطنية للصناعات النسيجية والملاستنكنة موجوداتها ب ۱,۹۲۲,۹٤۲ ديستسارا وان راس المال المصورح به ٢٠٥ مليسون سهم بقيمة اسمية ديئار لكل سنهم وراس المال المنقوع حوالي

العقارية لديها للبيع خفض نسبة

تعرضها لمضاطر الاستثمار

للتَـــقلب. وعلى الرغم من أن

الشركة تعرض بعض الأصول

العقارية للبيع إلا أنها اتخذت

اولى خطواتها نحو نلك الهدف

بعد أن أستنت إلى شدركة

مورجان اند ستانلي مهمة طرح

تلك المعتلكات وإجراء الاتصالات

اللازمة مع الستثمرين المحتملين

التي تزمع بروندشيال بيعها

مجموعة كبيرة من للباني

الإدارية تمثل حــوالي ٧٠٪ منّ

مجموع الإصول وتصل قيمتها

لحسوالي ٨٠٠ مليسون تولار بعد

خفض كبير في القيمة النفترية

غير إن الشركة لم تفصح عن

مقدار الخفض الذي تم اجراؤه

غير ان مسئولين بالشركة اكنوا

أنْ نُسبَة الخفضُ في القيمة كانت

نسبة ضئيلة وإن الشركة لم تقم

بإجراء خفض بصل لـ ٥٠٪ مثلماً

فعنت بعض البدوك.

وتتضمن مجموعة العقارات

بالاتصال بالشركتين اذا كانت

شهادة ملكية الاسهم بحوزة

ميزانيتهما نصف السنوبة

لهنذا العنام واظهنرت ارقنام

ميزانية شركة الزي موجودات

ب ٤,١٥٣,٣٤٩ دينارا وان راس

يذكر ان الشركتين اصدرتا

سستكون اقل مما شي عئيسة ف المناجم الاخسري وأنتي أشسأ المضرون فسيسهما عن شهامسات الفوسفات يتناقص باعمتمرش اضافة الى قرب منجم عن ميناء العقبة مما يحقق وفرأ في كلفة

اور وست

🖪 صناعة الألبان في محس مرندة

المبنة العابدة نی لانسی

غيمر العناق

توافق عسلي:

🗷 وأفقت الهيئة الشاصة غير

العابية لشركة مناجم الفوسكةت

في اجتماعها الذي عقد الخميس

المأضي وحضرها مساهمون

يمثلونُ ٥٠٪ من اسهم الشركة

والاستماع لراي مجلس الادارة.

من جانب رئيس مسجلس

الإدارة السيد حسين القاسم كال

امام الهيئة الشامَّة ان انبَانَ

الرئيسى لهذه الزيادة يتصفل نس

توفير الاموال اللازمه للمشاريح

الاستثمارية الرئيسية في التناركة

سيكون مركز الإنتاج الرئيسة

الشركة بسبب توفر اعتياضات

## نقل الفوسفات من الشيديه الى

وتتضمن كنلك تحديث المجمع الصناعي للاسمدة في العقبة الذي تعلكه الشركه بهدف زيادة طاقته الانتاجية السنوية ابتداء من مطلع العام القادم من ٢٠٠ الى ٧٥٠ الف طن الانس بالإصبالة والإنابة على توصية. والمشروعات الكيماوية الاخرى مجلس الادارة القاضيك ريانة التي تقوم الشركة بدراستها مع راسمال الشركة من ٢, ١٤ الى ١٤ شركة البوتاس العربيه ومؤسسة مليون دينار اريني بعد المناقشة



كلفه الاستخراج من دذا المنتجم الضمان الاحتماعي وألمؤس الإربنيه للاستثمار تهدف انشاء صناعات كيماويه غير سمانيه تعتمد على المواد الشام الاربنيه. كما تتضمن توفير الزيادة في وأس المال توفير التسويل اللازم لتسسيد عصة الشنركة من

منجم الشيئيه بمشاركة احدى كبريات شركات الاسمدة الهنبية والذي سينتج حوالي ٢٢٠ الفُ طن سنوياً من حصامض الفوسفوريك ويحتاج لانتاج هذه الكمسية آلى حنوالي ٨٠٠ الف طن سنوياً من الفوسفات الشام ومشروع انتاج الاسمدة الركية الذي تشارك فيه اربع شركات بابانیه کبری لانتاج ۳۰۰ الف طن من الإسمادة الكيماوية للركية

المشروعات التى تساهم فيها وهي

من روع النباج حسامض الفوسفوريك الذي سيقام في



والتكون لا سيزة تنافسيه خاصه حسين قاسم: ١٠٧٠ من التمويل اللازم بَالِكَارِنُهُ بِالنِّلْعِينِ الْأَصْرِينِ، عَمَا قوقع التعترين أرتفاع أسعار للاستثمارات تم الحصول عليه النوضف والشام ولا سيما النوعيد الماليه ألتي سوت انتاج عن الشيدية أبتداء من

والتي ستطلب كميه في حدود وه ٢ ألف طن من القوسفات الخام بالاضافه اني المشروعات المشتركه الاخرى قيد للدراسه. وتطرق رئيس مجلس الادارة الى التقرير الصادر عن البتك الدولي للانشاء والتعمير في شهر

عدداً من التوقعات التي تشير أني زيادة في انتاج الإسمادة أي الصين والاردن والمفرب وتونس بُسبِبِ الرِّيادة المُتَوَقِّعَةُ فَي سَعَدَنُ أستهالاك الاسمدة في النول الناميه ويشكل خاص في النول الاسيبويه والافريقيه لمؤاجب الزيادة المتوقعة في عدد السكان.

# من مؤسسات مالية دولية واقليهية

زيادة رأسمال شركة مناجم الفوسفات من ١٩٤٦ الى ١٤ عليون

### وأكسر مستعيل المساسع ان الماسريدة تمكنت حستى الأن من الصيميول على حوالي ٧٠٪ من التسمويل اللازم لتسمويل هذه الاستثنارات س مؤسسات دوليه والتلبيعيية وبالأثلثي فنان الشركله يصاجث لتوغيس باقى التصويل اللازم الوده الشايه.

والمستولية عن هذه الدول

الحليب لم يصل إلى السحر

الواجب الوصحول إنهه بصبب

غيصف القبوة الشيراشية وفيتح

الباب لاستبراد منتجات الانبان

واللحوم من الخارج بون قيود او

ضوابط أو رسوم جمركية تساوي

الدعم الذي تحصصل عليه هذه

النتجات عند تصديرها بنسية

تبلغ ۱۰۰٪ وهو بری ضـرورة

حماية الانتاج الوطني من الإغراق

اسوة بما يتبع في نول اخرى من

المسالم ويدالب الأيتمون بهذم

الصناصة في محصل بزيادة

المعدويية الاجمركية على منتحات

المِلْبِان المُستدورة من الخارج

ونيجك انطول السريعة فواحهة

دعم السوق الأوروبية والحكومة

الشرباسية للمنتجات الشذائية

المصلوة إلى مصر واعفاء كاقة

عسيقار مأي التشغيل الخاصة

وإنتاج التلبيع عن ضسريب

المبيعات وحل سشكلة تهريب

المواد الفنائدة وبخاصة الاليان

والأدسيان المشوافرة بالسوق

اشعسسري بالرغم من حظر

والتزيبي والعلاقة

غيرنا كاستعمال الفيديو فيتم

والتسريحات والكيساويات

للدارسين من خسلال اشسرطة

الفيدو التي لحضرت خصيصا

ولني تكون نسبة الاستيعاب مند الطلاب اللي فاننا نخصص

لمكن عسشسرة طلاب مدرس

متخصصا في هذا المجال، ويتم

الصواد فنحص مدستوي للطالب من

اعطاء احسك القص

يُركِونا مِنَ بِأَرِيسِ،

Maran Land

## بعدان انتظرت طويلا وبلا جيدوى ارتفياع الاستعسار

## شركات التامين الامريكية تتا مب محسن اصحوالهم

شهور مضت أن الصناعة لن تقبل

بإجراء تخفيضات تصل إلى ٥٠٪

من القيمة الدفترية للأصول

المعلوكة لليها مثلماً فعلت عدة

بنوك من بينها 'بنك امريكا'

وْ:قَيْرِسْتْ شَيْكَاغُو ۚ. وَيَجِيءَ قَرَأُر

بروندشيال ليعكس التحسن

الذي طرا على الأوضاع في سوق

العقارات مع توفر عدد كبير من

الشترين المحتملين إضافة إلى

الانخفاض الملحوظ في المطروح

للبيع من العقارات من جانب

ويؤكث فبراتك صاكدوجال

رئيس إدارة الإستثمار العقاري

لَّذِي يَرُونُدشيالَ أَنْ السَّوقيتُ

الصاني هو الأصلل لطوح الأصبول

العقارية للبيع بفضل توقر سيولة

مالية في السوق مستعدة للشراء.

العقاري لشركة بروننشيال إلى

وتصل نسية الاستثمار

ريزوليوشن تراست كورب .

الاسواق

🖾 تترقب سوق المقارات الأمريكية بلهفة وحنر تحركات شركة التامين بروندشيال لايف انشـورنس بعـد أن أعلنت عن عزمها طرح إصول عقارية وأسهم تتراوح قيمتها ما بين ٥٠٠ مليون

دولار و ۷۰۰ ملدون دولار. ويؤكد المراقبون أن نجاح تلك الصفقة سيدفع شركات التامين الأخسري لاتخساذ قسرار مماثل بالتخلص من ممتلكاتها من ألاصول العقارية، بعد أن احتسفظت بها طويلاً على اعل ارتفاع الأسعار وهو ما لم يتحقق. ومن بين تلك الشسركسات باست فيك مسوتيوال لاف انشورنس و فونيكس هوم لايف

و ترافلرزكوب

حوالي ٢٤٪ من إجمالي حافظة ويسوتوال انشورنس الاستثمارات المنوعة والبالفة قىمتىا ١٢٢ مليار دولار. وترقب وكان عدد من المسئولين في مجال التعامين قعد اعلنوا منذ

## التسريحة من خسلال طرح الأصبول يموت مرعني الاليز وتحيا تنركات الادوية

🖼 قديما قبال الشباعير العبريي ومصالب قوم عند قوم فوائده .. ولئن كان هذا القول يصدق في حالات كثيرة لا تثير الغرابة، إلَّا ان انطباقه في بعض الحالات يدير الاستهجان والغضب لدى الكثيرين، ومن هذه الحالات مرض الايدر الذي يعتبر اخطر الأمراض التي تواجه الانسائية في هذا العصير، ذلك أن هذا المرض أصبيح مصدر كسب تجني منه بعض شركات الإنوية أرياحاً طائلة، وقد برزت هذه الصبسورة في المؤتعر الدولي التاسع الذي عقد مؤخراً في برلين حول الإينز، وضم عددا من الداعين إلى مكافحه هذا الرض الخطير ويعض شبركات الالوية المستغيبة من مصيبة الأيدر ونحو ١٤٠٠ صحابي، وفي هذا المؤتمر ركسر مستظاهرون الاهتسمام على مليسار دولار هي حجم النشاط التجاري المتولد عن هذا المرض، وداهمت جمعاعيات الناشطين وعلى راسمها Act Up معارض العديد من شركات الادوية المساركة، مطالبة بخفض اسعآن العقاقير وتكثيف جهود البحث، بعد أنَّ أَنَّهُ عِنْ الشَّرِكَاتُ بأنها لأتبدي قلقا إلاعلى

وكان من الطبيعي أن يضم عند من القادة السياسيين والعلماء اصواتهم إلى صوت الناشطين واعربوا عن استيائهم لواقع أن الإيدز تحول إلى مساعة تدر ملتارات الدولارات

وقد انتقد المتظاهرون الروح التجارية الشركات الأنوية ألتي شياركت بمعيارض في المؤتمر، وانتزعوا اللصقات الدعائية لهذه الشركات، والصقوا لافتات جارحة في تلك العارض .. وفي معرض شركة استرا السويلية مثلا، قضى المتظاهرون يوما كاملا في عملية نزع الملصقات هناك وفي معرض دروتش، هرب العمال منة امام موجة الغضب العارمة المتظاهرين الساخطين على جشع

مسمسانع الادوية الذي تطوح في

الأسواق عقاقير لعلاج الأيدر تكبد المرضى مبالغ باهظة . فعلى سبيل للثال يكلف دواء ازت Azt الذي تنتجه شركة Burrough Wellcome

يضفف اعتراض فيروس نقص المناعة البشرية HIV، النفي دولار سنويا للفرد في حين يتكلف يواء شركة استرا الذي يعالج العسمى المتسعلق بنقص اللناعسة زهاء ٥٠ الف دولار للفرد سنويا . ويقول احد نشطاء جماعة ActUp هذه من اغلى العقاقير على مسر الزمسان، ودعنا عنصدة نيويورك بيفيد بينكينز إلى

مقاطعة شركة استرا، وأرسل بيانًا صحافيًا للمؤتمر قال فيه : إن نضالنا ضد الإيدز يحتاج إلى أن يتم خوضه بشهامة وقوة . ولا مجال بحال للجشع . ورفضت التحدثة باسم Wellcome, كـــارولـين ويليــورن، فكرة ان انشركات لا دافع لها سوى الربح،

محن جماعحة Actup احتياحيسوا Roche jess وهم يمتفسون وروش تجنى الأنسوال

وقالت: لقد خفضنا سعر أزت مرتين بنسبة ٢٠٪ في كل عرة . وقد استشمرت شركة الرائدة عالميا في أجراء الأبحاث حسول الايدن، ١٤٥٥مليسون دولار Plc، الذي تزعم الشــركــة انه

بحساعا عن دواء لهذا للرض. وتتوقع الشركة ارتفاع المبيعات بشكل كبير في السنوات القبلة، وتقول ويلبورن لايعكن قيسلس ويثبيس مسئل هذا النعط من التفكير قلق رويرت جالو، الباحث المرمسوق في الاينزلدي المعسهد القومي الأمريكي للصنحة . يقول جالو: إننا معتمدون على

بلصائح المالية لمنتجي الأدوية . وجالو واخد من مكتشفي فدروس تقص المناعة البشرية HIV الذي يسبب الإيدر. وتتهم جماعة ActUp شركة الأدوية السويسرية العملاقة Hoffman-La بالتباطؤ في الإعلان عن المعلومات البحك التعلقة بنتائج من شانها ابجاد علاج كابح لفيروس HIV على الأرجح وسحب الامسوال من

مشروع لتطوير عقار جديد مضاد واجتاح نحو ثلاثين ناشطا من الجماعة معرض Roche وهم يهستسفسون ونعوت وروش تجني الأعسوال، مما دفع العساملين في المعسرض إلى الهسروب منه . وفي وقت لاحق انكر المتحدث باسم Roche, إيكرت جولياز التهم قائلا: لا نستطيع نشر الدراسات على عسجل وبون التسوفق من

ولم تتوان حنتى منظمة المسايين بمرض المزاج النزني المسايين بمرض المزاج النزني المسلم Haemophilicas الالمانية عن تقريع شركات الأدوية، وانتقد يونه براون - رئيس الحمعمة المذكورة، الشركات افشلها في تقسيم تعويضات المسابِي المزَّاج النزَّفْي، المُصابِين يقيروس الايدر .

وقنال ثائب رئيس الجمعية الفونس ستودير : إنَّ شعارهم هو تغطية النفقات وجنى الأرباح .

# إدارة شركة جهيئة - أن كعيات كبيرة من الحليب القرنسي

بالانهيار والتوقف بسبب اغراق السوق المصرية بمنتجات الإندان المستورية من الخارج والتي نقل اسعارها عن المنتجات المصرية لدعم بألاها ينسية تقنر بحوالي ١٢٠٪ .. وقد كانت نتيجة ١٤٠ التدفق واللبني، حسى الآن توقف خنمس شركات لإنتاج التبان والاجبان وزيادة غسسائرنا وارتفاع معدلات الضوائب عنيبا .. ويقيت ثلاث شركات مصرية صلَّف في السوق شي صحير للالبان والأغنية وجهينة وصيلتي لاند، وانخفض الإنتاج المعلي من هذه المواد الفذائعة أللساسية قطاع الألبأن فيها بهدف ضمان ينسية ٢٥٪ واستوريت عصير ١٠٠ مستوى دخل معين الزارعيها قيمته ٥٢٣ مليون جنيه ١٥٨.٩٥ وثبات السوق ودعم الصائرات المنتجات المستوردة . مليون دولار، في تلعام لمُاضي .

"الانتاج" تقيم اعتفالات في مدن

الملكة بهناسية عارج صناعات جديدة

اتَّامَتُ الشُّوكَةُ الصَّنَامَيَّةُ التَّجَارِيةِ الزَّرَاعِيةِ (الانتاج)

وقد شَارك في اهتضّالُ أربد الفعاليات الصناعية

وفي بداية الاحتفال القي السنيد كمال هيكل مساعد مدير

مؤضراً احتفالاً في مسنة اربد ونلك ضُمِن التَّوجِهاتُ الهالمَّةُ الى تشجيع الصناعات الوطنية.

والتجارية والإقتصانية وذلك بمناسبة طرح منتجات جبيدة

الشركة الإنتاج تحت أسم زين والتي تشمل منظفات الشعر

عام شُرِّكة والانتاج، للتسويق والمبيعات كلِمة رحب فيها

بالفعاليات الصناعية والتنجارية مؤكداً أن الصناعات

الاردنية الوطنية من المنظَّفُات اصَّبحت تضاهي صناعات

الدول المتقدمة من حيث الجودة والنوعية مشيراً إلى ان

طرح المنتجات الوطنية بهدف الى تغطية حاجة السوق

المحلى والتصدير للاسواق العربية والاجتبية موضحاً دور الشركة الريادي في دعم الاقتصاد الوطني. وقال السيد هيكل ان طرح المنتجات الجديدة في السوق

للحلي ياتي ضَمن الخطة التي تنتهجها الشركة في توفير المنتجات الوطنية وتفنية السوق الاربني بما هو متطور

و القى السد عندان بدران عدير مبيعات شركة والانتاج، كلمة في الاحتفال مؤكداً اهتمام الشركة بتوفير احتياجات

السنوق المحلى بالنتسبات ذات المستوى الجيد والمتطور

وحضر الاحتفال ممثلو الفعاليات الاقتصابية في

وكانَّتُ الشَّرِكة الصِّناعية التَّجَّارية الزَّراعية والانتاج،

وتاتى هذه الخطوة عن أجل تعتين اللحمة بين المنتجين

القطاعين العام والشاص في المنطقة الشمالية من الملكة

واستعرض مزأيا هذه أغنتجات الجديدة.

وعدد كبير من القطاعين الصّناعي والتجاري.

عَد اقامت احتفالاً معاثلاً في مدينة العقبة.

كالشَّامِبِو مع البِلْسِم في عبَّوة واحدَّة وصابون التواليت.

صعوبة المنافسة

عن عملية المنافسة الأجنبية لصناعة الالبان المصرية تسأل

مستوفارة في السبوق المصارية والعبوة منة بسعة لترتباع بسعر ٢٠٥ جنيه، وهو ما يعانل سعر الصبوة ذاتها من الحليب الصدري، وأحسانا أقل، مع أنَّ التبوة تأسها تباع في فرنسا بما يتألل ٢٠٢٥ جنيه مصري مع الأضد بعين الاعتبار تكاليف الاستنساد من شحن ونقل وضريبة جمركية تصل إلى صوالي ٢٠٪ وهذا يعود إلى نعم السوق الاوروبية الشتركة لهذا النتج بحوالي ٥٠٪ من القيمة الصقيقية للمنتج ونك ضمن الخطة التي تتبعها فرنسا لدعم

بالاضافة إلى ذلك يتم قرض ضريبة جمركية على مستلزمات التَّشُ عَبِلُ الدَّاضَلَةُ في صناعَة الحليب المصري وكذلك ضريبة

الميسيسعسات، مما يؤدي إلى زيادة صفوان ثابت ، رئيس مجلس تكلفة الانتباج وعدم القدرة على منافسة المتنجات الأجنب المستوردة، في الوقت الذي يتم فيه فرض ضربية جمركية على الحلب المستورد بنسبة ٢٠٪ من سعر فاتورة الشراء غير الحقيقى نتيجة الدعم وعدم خضوعة لضريبة للبيعات .

منافسة غير مشروعة ويقول رئيس مجلس ادارة

أذار العام الحالي والذي تضمن

سرق مصر بالالبال وتعسد فسركك

شيركة مسيلكي لاند أن نظام الضرائب الجمركية الإضافية لمتع اغراق السوق الحلية بمنتجات الالبان المستوردة تعرض الانتاج الملي لمنافسة غير مشروعة بحسيث تعسوض هذه الضسرائب الجمركية الأضافية التخفيض المقتحل والمؤقت في استعبار

دالفُّيْتِيَّاء الذي يصل السعير المسقيقي للطنُّ منه في أوروبا ٢٢٠٠ دولار ويبساع في دول الخليج بسعر ١٧٠٠ دولار للطن

فيما يباع في السوق المصري يسعر ١٢٠٠ نولار فقط للطن .

المستثمرون يترددون

ويلاحظ رئيس شركة مصلر للإلبان تردد المستثمرين للدخول في مجال صناعة الإلبان عشيا إلى أن الأموال المستثمرة حاليا في هذه الصناعة وصلت مؤخرا إلى مليار جنيسه (٣.٣ مسلايان يولار) وهو يرى من أسبساب هَذَا التربد زيادة حسجم ضريبة المبيعات علي منتجات الأنبان وضيرب الدول الأوروبيية لهدذه المنتجات عن طريق اغراق السوق المصرية بمنتجات البان منخفضة

٥٠٠٠ زيادة

ويقول عيدالقاس الصراكي -رئيس جسمية الاهرام للشروة الحيوانية ، أنه بالرغم من زيادة الاستعبار إلى اكثر عن ١٠٥٠ خيلال السنوات الماضية إلا أن سعر

■ في لقاء مع الانسة عبيد

خاصة لغلاج الشعر بالاعشباب امنا نظام الدورات الدراسية

متخصص في فن التجميل والحلاقة ومنها ما هو متخصص

مركز حبول يؤهل الدارسين في الضفيري احدى مسؤولات مركز

حيول للتَّجميل والحلاقة والذي قد حقق اسماً لامعا في مجال التريين اجابت على سؤالنا عن فكرة أتشاء المركز قائلة عندما بدأنا فكرة انشآء المركز كان هدفنا الإساسي وقع مستسوى المهنة وإعطاءها حقها بما يتناسب مع التقدم الذي يرافقها عربيا وعالميا لذلك تم انشاء مركز متخصص في تعليم ألكوافيس حبيث انخلتا احدث الإجهزة المتقدمة في وسائل تعليمنا، فمثلًا لبينا اجهزة حديثة تتنظيف اليشسرة وازالة الشحس الزائد للأيد كسا لبينا اجهزة

الطبيعية والكريمات." واوقاتها فقالت: أن مدة الدورة تتراوح ما بين ثلاثة اشهر وستة بالإضافة للنورات المكثفة ورفع الكفاءة فسأن جسيع دوراتنا متخصصة واوقاتها صباحا ومساء بالإضافة لعقد الدورات الضاصة للموظفين ان نوعية بوراتنا مختلفة فعنها ما هو

والموزعين والصناعين والتحار في الأرين ■ ستكف عملية تصفية مؤسسة "أفيع الإيطالية دافع الضرائب الإيطالي ١٧ إلف بليون ليرة إيطالية (٧.٢ بليون جنيه استرليني) . ويبلغ عند الشركات التابعة للمؤسسة ١٢٠ شيركة ، وتشمل نشاطاتها ضمن ما تشمل صهر الالنيوم وصنع الاسلحة والطائرات المروحية وانظمة النقل العام وإدارة المنتجعات الصحية والأعمال الإنشائية . ولا يَتُوقَع أَنْ تَتْم عملية التَّصفيات في وُقت قصير لأن

النيونُ الإجمالية المستحقة على المجموعة تصل إلى ١٨ الف بليون لير . كما أن الأمر يتناول الحياة العملية لحوالي ٢٨ ألف عامل في الشركات التابعة للمؤسسة . ومن العقبات التي تواجه عملية التصفية إضافة إلى

الخُسَائر الفُضائحُ المَالَيةَ في إيْطاليا التي طألت خمسٌ شركات تابعة لمؤسسة افيمْ ومتورطة في الإنهامات المتعلقة بالرشوة . وكذلك البيروقراطية الإدارية حيث تتطلب التصفية جهود ومساهمات ثلاث وزارات إيطالية هي وزارة الخرانة ووزارة الصناعة والوزارة المسؤولة عما تملكه الدولة من أسهم ، ومن العوامل الإضافية أيضنا الركود الاقتصادي الذي يعم إيطاليا

# احمزة حديثه لتنظيم العلاق

بي العثابة بالبشيرة والمكياج

الناحدة الثقافية لتتم الموافقة على تسسجيله في دوراتنا هذا ويتم وأيضأ المانكين والباديكير بأيدي اجراء فحص في نهاية الدورة ثم فنيين مختصين في هذه المجالات. بحدد كفاعته لمنحه الشبهادة ولبدء أمَّا منهاجية التَّدريس في المركز فقد قالت الانسة عبير أن لدينا عدة طرق لتركيرنا منصب على الناحية العملية والنظرية حيث يتم تدريب الطألاب على جسسيخ مبادىء التجميل والحلاقة كنا لدينا طريقة حديثة نتفرد بيا عن

التدريب الميداني فشمهادتنا لأ تصلى الا يعد الفحوص المهنية. وعن الجدير بالنكر ان معظم مسوظفي الحسالونات هم من النينَ تضرُّجوا من صركر حبول التجميل والعلاقة.



N. 35

• رزق السيد محمد نور عبد

الله والسيدة عقيلته بمونود ذكر

سمياه اشرف. والوالدة والمولود

● تم الاسبوع الماضي عقد قران

والأنسسة المهندة خلود. الف

تم الاسبوع الماضي حفل

زفاف الشناب رائد عبده بطيخي

والانسه سحر الصفدي يحضور

لفيف من الأهل والأصبيَّقاء. الكُ

٦٦ مليار دولار لانتلج

۳۹ملیون برمیل نفظ

🔯 قال الامين العام لمنظمة الدول

المصدرة للتَّفَطُّ 'اويك' الدكتون

سويروتو ان هذه الدول بصاحبة

لضمانات كي تستلمر ١٩ مليار

دولار لانفاقيها على مشاريع

البحث والتنقيب عن النفث في

السنوات القليلة المقسيلة لرضع

مستوى الإنتاج الى ٣٩ مليون

برميل يوميا وهو المستوى الذي

تُحتاجه السوق النفطية في العام

الضمانات الني طليها الدكتاري

معويروتو في اطار المؤتمر الثانثُ

لمركز دراسيات الطاقة الدولية في

لندن هي عدم وضع عراقبل اصام

انتاج وعوائد النفط من قبل النول

المستنوردة كضريبة الكوربون

التى قسررت الدول الصناعسيسة

الشسك ومطاقحة الائتمان

العربيان في المراحل الاخيرة

فرضّها مؤخرا .

هذا العام ويعده بسبب تقوق الزيادة في الطلب على الزيادة في

وكان النمو الاقتصادي البطيء خلال العامين الماضيين ادى للى أضعاف الطلب على الشحن وانخفاض الطلبات الحديدة لمُسراء السنفن وريادة الاهتمام بالسنفن الخسردة، ويدرس الستشمرون الآن كل ما يتعلق بالعرض جيدا . وقال اولي صلورير المحلل بمؤسسة ناتوست للأوراق المالية : تبيية العوامل الاساسية لسوق الناقلات جيدة جدا شريطة الإيكون هناك زيادة مفرطة في الطلبات قبيل عمليات التوظيف الجنيدة وقال باحثون بمؤسسة السمسرة سيميسون سيئس اند بانج في تقرير شهري أن عقود بناء ناقلات لبضائع الصب الحَافَ فَي النَّصُفُ الأولُ مَن العاَّم تَزيد بواقع المثلين تقرَّيبا عَنْ

الشركان المائدة في الداء عن

حيث المعددة الله إلى المالية المعمد المعمد المعمد المعدد المعدد

المستوي اللثي اجسريته مسجنة

تقورشنز الاميركية الشخصصية وشمل اكبر ١٠٠ سيسية ممناعية

وافغيِّس الإعسامية أن تشلُّ

جاءت في مقدمة الشدركات الدالمية

عام ٩٢ من هديث الربيع التساقي

(قمسة وتمنف عليان ده الله)

وحساءا اجازيان

مقدمة النوب هاتا وا

الشائليسن أيجالياً النبومات والطبقال

وجذران تكتروه وأحاث

بتكمي خاوده ما أحونها

وَالْحُ الْدُولِيَةُ الْمُعَامِ الْمُنْ مِنْ يُؤْمِنُ كَانِي

199 25, 30 123, 325, 200

فسركمة أدسر يُحرِّمة إن أنا أسم كملة

٣٧ فىرىد (غائىية ۽ ٣٠ ئايرىق

فرنسية و ۱۱ شرَّعة سرينية و ۱۲

شركة كورية جذوبية ولا شركات

استرالية و؟ شركات سويسرية

قائمة جديدة بأكبر فتسين شركة

في العالم لعام ١٤ عن هيث جودة

الأُداء، وبنساءة ششريتمة الله إنه في

وتضمن الإحصاء هذا الصام

و٨ شوكات كندية.

1. 3. C. J. D.

الكوسوران ال

محمام الله المرازي عد دعام

ووصفت المجاة ذلك بأنه عطل

فَدُ مَشْيُورَة إِلَى ﴿ انْخَمَاضُ أَرْبِاحٍ

الخمسمائة شركة بشكل عام خلال

عام ١٩٩٢ .. واضافت أن الضيق

الكبير حسب وصفها أصاب اكتر

خمسمائة شركة خنمات في التأم الماضي اكثر مما اصابها عام

١٩٩١ أَ واوضَحت قَمُورُشنَ انُ إجمالي الأرباح انخفض بنسبة

١٧٪، وأن ١٢ شوكة من الشوكات

سجلت خسائر مشيرة إلى أن شذا

الرقم يفوق عدد الشركات الت

حَقِيقَة خُسسائر في عام ١٩٩١

شركة في عجالين على حدة شت

الخدمات المختلفة أو المتدوسة

والمصرفية التجارية.. كما تحسب

أمُورِشُنُ أَفْضُلُ خُصِينِ شَرِكَ أَنِي

ست صبناعات اخرى وهي شردت

التمويل المتنوعة، وبنوك الادخار،

🗄 هيطت قدرة الشركات اليابانية

الكبرى على تصقيق الارباح أي الصام المالي الذي انتهى أي

آذار الْمَاضِيِّ، وتجَّــاورْتُ صَـَّانَّ الإفلاس بين الشركات الصاباني آ

١١٣٩ ڪالة في شهر تموز. ووقت

ل نيكوكو فقد أرتفع هجم الدين

المستحقة على تلك الشركات إلى

٥٣٣ مليون ين في تمور فقط وإن

كان عدد حالات الافلاس النبي

يتجاوز ما عليها من بيون ١٠

مَلايِينَ بِن قد انخْفض بنسبة ١٦٪

وذلك للشهر الثالث على التوالي

وقد أرتفع مع الأرقام الجديدة عند

الشركات المقلسة مذذ بداية السام

الى نهاية الشهار الماضي إلى

٤٧١٥ شركة بارتفاع ٢٠١١٪ عن

الفترة نفسها من الصام السابق

اما بخصوص هبوط تدانت

الشركات على تُمقيقُ الْأَرْبَاحِ نَتَ

تعدي منعيل التحايل لله ٩٠٪ اللي

مرة خسلال ١٥ عنامية، ونكرت

صحيفة نيهون كيزاي شمييون أن

هذا الرقم الذي يدل على صُورون ق

بلغ ٧. ٩٠ في المصام المالي ١٩٤٦

في اليابان.

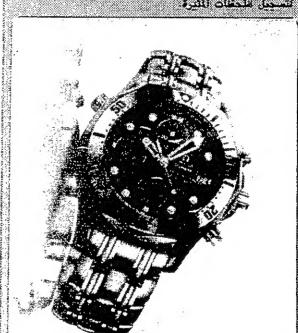
وترتب المجلة أفحضل عاكة

<u>واضاف ان نلك رد فعل للنشاط غير المتوقع في سوق تاجير</u> سفن الصب واستمرار ضعف سوق نافلات النقط وهو ايضا نتيجة لقدم اسطول ناقلات الصب الجاف وقال محلل يمؤسسة دروري للشحن الأستشارية عام ١٩٩٣ سيشكل قاع الدورة الأخيرة لسوق ناقلات النفط والمغروض أن نرى تحسنا مستمرا بدءا من ١٩٩٤ قصاعدا.

## ختبار اوميغا لتوقيت الفائزين في

 عندهم التعبيرالدونها قد قامت بدوقيت اعلى رده من الأهمالة الإولمنية في الشاريخ فإن صابعة السببات السويسوية ومنفا مستعدة تماما لتوفيد هند رياضي عاد

لتسجيل فلحقات للثبرة



# RUMOURS

NEW.

**IMAGE** 

Join us and



EUROPEAN CUISINE TALIAN SPECIALITIES OPEN FOR

CHOICAND DINNER discover our source



زيادة الطلب ترفع اسعار الشحن البحري

■ توقع محللون في العاصمة البريطانية ارتفاع اسعار الشحن على السفن التي تنقل بضائع الصب الجاف وناقلات النفط بقية

وَّقَالُتَ لِلْوُسِسِةَ أَنْ هَنَاكَ ١٤٦ طَلْبِهَا لِينَاءَ نَاقَلَاتَ لِبِضَائِمَ الصب الجاف يبلغ اجمالي حمولتها ٩.٨ مليون علن اضافة إلى ٨ طلبات ابناء ناقلات النقط يبلغ اجمالي حمولتها ٩١١ مليون



Jan ...

٠٠ ٠١٤٠٠

التبائي ال

زر د نند،

41-1-1

الأنجار، ويشكل خاص من خالال الجائزة الكبرى ومينا الرابعة - وهي سنسلة من جولة سياق بولية أومُسلمًا!!! أسم محروف بالترامة بجو الإستيار - انه

وثيل على مستقبل سباق الأحيطات. أن المتطبين على ثقة من الله سبيتم تحطيم عند من الإرقام المجامعية القبيدة وتسجيل أرأنام الباسية جنيدة الوميعا ستكون عناك



لقن حساق والتبريد حول العلم لحام ١٩٩١/١٩٩٢، والدي يعتبر الوي منافسة في المحيطات في العالم المثللة وومنعا القالية عريقة وخيرة طويلة في دوليت المد الإحداث الرياضية في العالم نعا في ذلك ما سمار الـ ١٦ فورة اولينية، وصوفيراً، زالا تتساط ووسيعا في رياسه

الشريق الطبيعي أوابتيريد، أنها منافسة تحتيب ابن المنافسين من حميم انجاء العالم اعتما تقور في وابتبرت قبلك وقتي الك اقضل من الإفصار.



من المتوقع أن يستثمر السناق الذه التهير وبغض ١٣٠ ميل استشم إلى سن مراجل الن الفقة المديدة والمتبرة من يعاومن النساق المسعو حسب الفاعدة ١٠ توليتيريز ولفر مبادرة أي أو از تعثل ارقى التكنولوجية

# انعت الاول من الدعاءة البطريعة

أنفزرت ارتفاعا في ارباح

ية عسقب ارتفاع

وسينية في العامين

١٠ بليون دولار من غولار في نهساية من العامّ الماضي ، -ين ١٩٠٥ بليون

١١١ بليون بولار

شيون للعدومة علما

يُنْضَيِّدِ إِنْنِي مُرَّدًا عليون دولار -

المفسائر الكبيرة

مشوه رب شام ١٩٩٠ وعدم

باء تدري الإسسة في بيان أمو ترادي أرباح عن النصف

. 1414 pla prising

مَنْ ١٦٤ عَلَيْسَوْنَ دولار ، أي بريادة

وتنتي النشائج الايجابية

رن العام الماضي، ۱۰,۲ **بلیون دولار .** الم غير المدققة

في نجاية شمايران الما ١٩٠٩ يغيسون ده ١٠ نير فراسف ت نهاية العام الماضي عث

مجموع الإيرادات بالمت ١٤٪ عن صحموع الله إذات

الماضي لكن الإبرادات الاغدري تراجستت الى عُمِينَ عِنْ فسجِ

AT & i الكبر النبرة في بيد الربي العمام حسب قائمة

والشامين على الحياة، والتجرئة

أرباح شركة الميريكان تليفون

اند تليكس اف بلغت ٨.٨ ملسار

دولار شالل عام ١٩٩٢ وهو ما

يزيد على ارباعها في العام

الأسبق بنسبة ستمائة في المائة.

اميركان تليفون اند تليجراف

ببدأ الربع حلت محل شركة

أَبْنِيتَوِشْ تَيْلِيكُومْ النِّرِيطَانَيَـةَ الْتَيْرِ مُتَنَّدُهُ النِّرِ رَبِّدِيةً في عام

وجادت شركة تتيليشونس دي

الله المركز الثاني كاكبر

ات صققت ارباحاً خلال

وبنفت أرباحها ٢,٦

? ق ارباهـاً بلغت ٢.٢

افلاس ١٧٠٠ شُوكة فِينْية وَهَبِهِ فَير في ارباح اخرى

وتال غطال الاستطلاع انذي اجرته

ويبعادات علوكسيس واوساكسا

ـ منتفة ١٤٧٦ شعركة صدرجة في

واشسارت 'فسورشن' إلى أن

ولانتش والمرافق.

النسيا من عام ١٩٩٢. دِيْدُوي الْمُؤْسِسَة **ريادة** ٢٥٠عليسون بولار عن

وارتفاع تكاليف العمالة بالاضافة إلى التكاليف الأخرى الثابتة.

ومع اضعاضة الارباح المدورة الى الربح الدح

تصبح الارباح القابلة للتخصص في هساب الارباح

والخسائر للقَركة حوالي ٤٧٥ر٢ ملَّيون دينَار مَنْهَا

ووفقا للتقديرات فإن افلاسات

الشبركيات وهبيوط القيدرة على

تحقيق الأرباح يعسود إلى

الارتفاعات الكبيرة في أسطار

وجاءت شركة ايتوشو الباتانية كاكبر شنركة خدمات عنوعة خاذل عام ١٩٩٢. وهي شركة تجارية بلغت مبيساتها ٣. ١٥٦ ملياً دولار. وفي المجال المصرفي جاء بنك داي - ايتشي كانجيروبنك في المرتبة الاولى وبنفت اصونه ٤٩٣,٤ مليار دولار وجاءت اكسا الفرنسية الاولى

وجاعت شركة خطوط السكث

الحصيد الالمانيسة تويتش

بوندسباهن في مقدمة الخاسرين

للعام الثاني على التوالي.

واوضحت افورشن أن خسائرها خسائرها

دولار. اما ثائي اكبر شبركة

خاسرة فهي سيرز روبوك اندكو

ويلغت خسسائرها ٢,٩ مليسار

دولار. اما ثالث أكبر شركة

خاسرة فهي الإيطالية الريتيسنا

وهي شركة هندسة وإنثباءات، ويلفت خسارتها ٧, ١ منيار دولار.

شركة مآثة واربعة طيارات بولار.

جمالي ارباح اكبر خمسكاثة

شُركة خُلال عام ١٩٩١ والذي بلغ

مائة وسنة وعشرين مليار دولار.

وبلغ إجمالي ربح الخمسمائة

في عام ١٩٩٢ بانخفاض عن

في مجال الخنمات المالية المنوعة ويلخت اصولها ١٩٠ مليار دولار. وجساء بنك ابي ناشسيسونال البريطاني في مسقدمة تصنيف بنوك الانتسار، ويلغت أحسوله ١٠٨,٧ عليار دولار.

وطبتا ما ذكرته قورشن فقد جاءت 'نبيون لايف' اليابانية على واس قائمة تسركات الشامين على المياة وبنقت اصولها ٩,٠٨٠

ملنيار دولار. وفي هذل سبيعات الشجرئة جاعت سيرز على راس القائمة، وبلغت سبيتاتها ٩٩،١ ملسان دوران واعتسبوت فورشن في تصنيفها للقائمة أنعائد الخدمات أذالية لشبركة أسبرن يؤهلها نئتنوق على وول صارت ستورز إنئا التي يفوق عائنتا الذي بلغ ٥. ٥٠ مليار دولار عائد استيارن الذي بلغ ٣٢ مليار دولارا من مبيعات التجرَّفة وكننك يؤدهوا للتفوق على 'مارت كورب' التي

بلغ عائنشا حرالي ٨٣ مليار دولار وجاءت شركة خطوط السكك الحديدة البابانية الست جابان ريل وَأَيْ فَي أَشْرَكَ لَنْ الْأُولُ فَي قَائَمةَ أَفْضَنَّ الشَّركاتِ في مجالَ النقل. وحققت عائداً بِلَّغ ٨١٨٨

مليار نولار. وتصدرت اليكتريسيت دي فرانس شائمة شركات المرافق وبِلَقَتَ اصولها ٧,٧٦ مليار

واحتلت الشركات الأمريكية المراكسز الخسمسسسة الاولى في تصنيف فسورشن لاكسيس ٥٠٠ شركة خدسية سن حيث عدد الموظفين لديؤسا وجساءت وول مارت قبي المقدمة حيث بلغ عدد موضَّفيهَ؞ ﴿ ثُمَّ } ألف موضَّفُ في عام ١٩٩٣. وجاعت في المركل الثاني سيرز ثم سارت ثم اصريكان تليفون اندتليجراف ويونيت

يارسيل سيدفيس اوف أصريكا وتعد قائمة فورشن الكبر بمائة ثب كة خيمية في العال وليدة لقائمتها الأكثر شهرة بأفضل خمسمائة شركة صناعية

### 🖀 يجري الان وضع اللمسات الإخيرة على مشروع آصدار شيك سياحي عربي وبطاقة انتمان

عربية يتم اصدارهما بالدولار لحين الانتهاء من مشريع العملة العربية الموصدة وهي الديثار التربي ووفقا لاتحاد المصارات العربية فإن شركة انخدسات العربية ومقرها البحرين شي التي ستتولى طبع الشيك السياحي قيل مجلس محصافظي البذوك المُركزية العربية .

بعدما ظهرت ميزانياتها نصف السنوية للعام الحالي \* ١٠٧ر٢٢٦ الف دينار الزباح العافية لشركة النسر العراس

في الولايات المتحدة.

للتامين وبنسبة نحمو ١٦٦٦، عما ذلك عليه في الميزانية النصف سنوية للعام المادني

٩٠٠٠، الف دينار ضريبة سنة سابقة. كما اظهرت ميزانية شركة النسس التربي للتأمين انخفاضاً في اجمالي استثماراتها خلَّالٌ النصفّ والأستثمار خُلال النصف الاول عن الشاء الساس شا ظهر في ميزانيتها النصف سنوية داعره الميون الأول من العبِّم الحباليِّ مقارنة بالنصف الثَّاني من بينار تقريباً، فيما بلغت تكنفة سبيعاتيا ١١١٢ مليون بينار وربصاً صافية خاذل الماس ٢٦٨را مليون دينار.

المتسام الماضي من ٥٠٩ قرم التي ١٩٩٧ مليون دُينارُ المُقْدَية مِنْ ٢٠٥٥ للي ١٦٠٥ مليون دينار وبنسسة النمو الأراثة واجمالي حقوق المساهمين من ٥٢ ارا اللي ٦٩٨را مليون دينار بنسبة نعو (٦٠٠٣٪) وارتفاعاً فَي ارْبِياحِ ٱلفَّـنَّدَّرَةُ مِنْ ١٨٨٨م ٢٥٤ ٱلنَّي ١٠٤ر ٣٣٣ الف





## وزير الاشغال يرعني اليدوم العلمسي للكودات المعمارية

يرعى المهندس خلف الهواري وزير الاشتقال العامة والاستكان اليوم العلمي للكودات العسارية الذي ستنظمه الشعبة المعمارية في تقابة المهندسين الأردندين، وذلك يوم الأربعاء الموافق ١٩٩٢/٩/٢٢.

وسيناقش على مدار يوم كامل وفي ست جلسات مجموعة من الكودات المعمارية منها كودة العموميات وكودة جمال المدينة وكودة متطلبات الفراع في الداني وكودة متطلبات البناء الخاصة بالعوقين

وفي الجلسة الثالثة سيتم مناقشة كودة مواد البناء واستعمالاتها وكودة المصاعد وكودة الوقاية من الحرائق أضافة لعدد من الأمور التي سيتم مناقشتها خلال هذا اليوم

## مؤتمر الممنسين العالمي بشيكاغهو يوصيي بتحسين تصميم الانبية من أجل استخدام أفضل للطاقة

النهى مسؤتمر المهتدسين المعسماريين عماله مؤخرا والذي اوضى بتحسين تصميم الأبنية المُحتَّلِقَة من أجل استخدام المضل للطاقة ومدواد البناء وكسان المؤتمر قد عقد في شيعاغو حيث اتفق المهنسون أي الرأي على أن طريقة البناء المستخدمة حاليا في بلدان العالم النامي تهدر الكثير من الطاقات في الإنشاءات وارجعوا نك الى ضعف التصميمات

> وقد اعرب اعتضاء رابطة المهندسين المعسمساريين فى الولايات المتحدة والأتحاد التوثى للمهندسين المعماريين عن اعتقادهم بانهم يستطيعون التوصل الى الافضل في مجال الانشاءات كما جاء ذلك ايمنا في كلمات الخبراء النين القوا كلمات في المؤتمر.

يقبول المهندس الكهبريائي جوني برايسون رئيس شركة southern california Edison Company الذي يهتم بشؤون السنة منذ مدة طويلة انه أبلغ المشاركين في المؤتمر أن المنازل والمكاتب ذات الكفاءة الإنشائية ممكنة التنفيذ.

ان المجسهودات المبدولة في انشاء احجاء اكبر ستقلل من تفقات التصنيع والتوزيع كما انها تجعل التقنيات اكثر

توفسرا من خسلال الوفسر الاستصادي للانتاج الكبيس وينبخى علينا ايضا جعل عتملية كفاءة الطاقة اسبهل الإعتدارات الجمالية والصلابة بالنسية الى المستهلكين من حسيث المسمسول عليسهسا واستخدامها و صيانتها.

وعلى الرغم من ان المهندسين يراعون . في تصعيماتهم الحديثة مقتضيات السلامة البيئية فان جانيرو العام الماضي المؤتعر كشيرا من الطلبات تنهال على شركات الإنشاءات في مدينة الأفكار هي نقطة البحاية شيكاغو ويشكل خاص ما يتعلق ولن تسستطيع انجساز اي شيء في العسسالم بدون الأفكار منها بزيادة كشاءة الأنسة

والكلمات البسيطة هي وسيلة تقـول هيلين كـسلر التي تعمل مـهنسـة لدى شـركـة التعبير عن ذلك ولو انك تركتها هنالك لنيتم شيء وتلك نقطة مختصة بتعديل المبائي القنيمة ان كثيراً من الابنية القنيمة البداية وقد شجعني الانتزام الفيعلي الذي السنسة هذا من لبست ذات كفاءة وذلك لان جانب المهنسين المعساريين أحلال اجهزة جديدة لتواير والذي تمثل في أخسد زمسام البسادرة والتساكسد من ان الطاقية أمر قيد يكلف امتوالا تزيد عن قيمة هذه الابنية. تصميماتهم التي يضعونها ستكون ملائمة للاعتبارات التي وتزيد علينا ان نعسمل بجد اوصنى بها المؤتمر فبينون لاقتاع المنسين بانه من المفيد التنزامهم لا نستطيع تحقيق انفاق قير اكبر من الاسوال

ويشعر المهندسون الذين لابدان ينفقوآ اموالا اضافية على منشاتهم حتى تكون اكثر توفيرا للطاقة وقد انتهى مؤتعر المهندسين المعماريين في شيكاغو باعلان أينحث المهندسين على مسراعساة

للتحسث واقناع عملائهم بانهم

حضروا مؤتمر شيكاغو بأن الحكومات قد تاخذ خطوة على الطريق الصحيح بموافقتها على مراعاة التوصيات البيئية والجمالية وغيرها معا يفيد المجتمعات ككل. اعتبارات كفاءة توفير الطاقة

مادة الاسمنت الابيض نتبيضة للتوسع العبعسراتي الكبيس وارتضاع استعمار الاستعنت الابيض المستورد اضافة لتدنى نوعبيته دفع بالشركة للي تشغيل مصنعها باقصى طاقه وتوفير بيئة صحية والنظر بعناية الى الظروف البيشية ممكنه حسبث قسامت الشسركسة بتسويق حوالي (٤٨٤٢٥) الف والاجتماعية عند استخدام طن للسوق الاردني خلال العام الإراضي للبناء وكسستلك ١٢ مقارنة مع (٤٣٩٠٩) الف طن

في العسام ١٩١ كستلك بلغت عند وضعهم تصعيمات الابنية. مسحويات السوق السوري من واختتم المهنيس الكهربائي هذه الماده عسام ۲۲ حسوالی موريس سترونغ من اونتاريو (۲۹۷۰۹) الف طن مـقــارنه مع بكندا والذي تراس مؤتمر الامم (۲۲۱۳٥) الف طن ۹۱ ای بنقص المتحدة للبيئة في ريودي مقداره حوالي (٢٤٢٦) طَنْ.

هذا الطنب الكسيس على سادة الاسمنت الإبيض في السوةين الاردني والسوري نفع بالشركه العام الماضي الى تقليص حجم المبيعات الضارجية الى (٨٤٣٥) طناً مقارنه به (۸۸۲۲) الف طن على ١١ اي بنقص مسقداره

🗷 قال السدد عيد ابو كركي

مددر عام شركة مصائع الاسمنت

الابيض أن استمرار الطلب على

(۲۹۷) طناً. أما أنتباج الشركة الصالي ٩٣ فقد بلغ حستى نهاية حسريران الماضي حسوالي (٤٠٣٢٤) طُناً مقارئة مع حوالي (٢٨٩٠١) طنأ للعسام ٩١. ويتسوقع أن يرداد حجم الانتاج في النصف الثاني من هذا العسام بعد ان انتسهتُ اعمال الصنيانة خلال شهري

شياط واذار الماضيين. واضاف ابو كركي أن حسم المبيعات في بداية العام حتى نهساية حسريران الماضي بلغ (٣٦٣٨٨,٢٥) الف طن مقارنة مع (٤٠٧٨٠) الف طن لنفس الفترة

من العسسام ٩٢، وبلغ توزيع الاستمنت الإبيض في السوق الارىنى حــوالى (٢٠٥٣٨) طناً وفي ســـويا (١٠٥٣٨) طناً وللسعودية ٨٠٠ طن. نتائج اعمال الشركة للعام ١٢

للت على ان حصحم المسيعمات الاجمالي للعام ١٢ بلغ حجم (٥,١٤٣,٧٦٢) مليسون دينار تتضمن المبيعات الداخليه والخارجيك مقارنة مع (٤,٦٠٧,٨١٢) مليون ديثار لعام ١٩٩١، كما نلغت كمية للسعات

من الاسمنت عسام ٢٢ (٢٥١٩) طناً مسقسارنة مع (٨٤٨٩٠) طناً للعسام ١٩، وتعسودُ الرِّيادَة في المبيعات والتي بلغت نسبتها ٢. ١١٪ الى زيادة استعار بيع الاسمنت والكميات المباعه خلال.

عام ٩٢، ايضاً فقد ارتفع صافر ارباح المبيعات خلال عام ٢٨ الى (٩٩٢,٣٢٤) دينار عسام ٩٢ مقارنة مع (٣١٩,٧٧١) الف

باسلوب اداري يعتشمه على

استهلاك كل د لك الوقت من اجل

عقد المسفقات الناحسة،

والنتيجة أن تلك الشركات على

المليار دولار. وتؤكد سناري أنَّ

ساعات العمل الطويلة اضافة

الى موهبة الاقتاع والاستعداد

الوضع المالي للشركة الوضع المالي للشركة اوضحه السيد عيد ابو كركي على الشكل التالي: - بلغ اجسمالي القسروض في (T.A.Y,YE.) 1997/17/TT مليون بيثار.

مدير عسام شركة مصانع الاسمنت الابيك

ابو كركى: زيادة الطاقة الانتاحية حتى تتحاوز ٩٠ الف

طن لتلبية طلبات الاسواق المحلية والخارجية

تصاعد الطلب على الاسمنت الابيض محليا يقلص حجم البيعات الخارجية

عام ۱۹۹۲ (۲,7۹۲,۷۱۷) ملیون ديدات القوائد المستحقة (٢,٦٤٨,٦٩٠) مليون

- يُلغَت تسديدات القروض خلال

وبنلك يكون مجموع المبالغ التي تم تستبيها للصنبوق العربي للأنماء الصناعي والاجتماعي خسلال عسام ٢٦ (٧٠٤, ١٤٣, ٩) مليون بينار وتعظت حصيلة هذه الميمالغ المسعده من خلال القرض التجسيري من بنك القاهره عمان بقيمة خمسة ملايين دينار والسيوله النقديه المتوفره من الاصوال الذاتيه للشركبه مبلغ (٤٠٧, ٤١٢, ١)

ألست حقة في ١١/١/١ في موعدها المحدد والبالغ قيمتها (۲۷۲,۸۰۳) النف بينار. هذا الوضع المالي للشركة يدل على انها ستتمكن من الوفساء مالاقساط والقوائد المتبقية الصندوق العربي في ١٤/١/١ وفي ١١/٧/١ حسيث اح الشركسة هذه المسالغ لاجل استخمارها بفائده سنويه م قدارها ۲۰٫۷٪ وبمبلغ (۱٫۸۱۹,۵۹۲) ملیسسون دینار

اما خلال العام الحالي ٩٢ فقد

قامت الشركة بسداد الاقساط

والفوائد الستحقة في ١٣/١/١

والبالغ قيمتها (٧٢١,٢٨٧) الف

سنان كذلك فقد قامت الشركة

بسداد الاقسساط والفوائد

كذلك فقد توصلت الشركة الى ترتيب قرض تجمع بنكي بقيمة خسسة مسلايين دينار بتساريخ ٩٣/٦/٣٠ سيدادأ لقيوض يتك القاهره عمان التجسيري بمبلغ خــمــســةمــلايين دينارحق

١٠/٣/١٠ مع الفسسوائد من

دينار عام ٩١.

المؤسيسة العامية للضيمان الاجتماعي بمبلغ مليوني ديناري والبنك العربي المصدود مليون ونصف المليسون دينار وبنك القاهره عمان مليون وتصف المليون سينار في ضَوَء هذه المؤشوات، فان

و عيد ابو کرکي

وضع الشركة يتجه نصو الافضل لتحقيق افضل وانسب عائد ريحي وتخطي العقبات والصعوبات المالية التي كانت تواجه الشركة قبل عام ٩٢، فقد ظهرت زيادة في حجم مييعات الشركة تتبجة لريادة الطلب على هذه الماده في الاسسواق حيث بياع الآن كامل انتباج الصنع اضافة لوجود عقود وطلبآت لسنوات قادمه اردفه ريادة الطلب الشارجي على هذه الماده، اضافة الى وفاء الشركة بالاقساط والفوائد للقروش طويلة الاجل في مواعيدً" الاستحقاق نظراً لتوخي السبولة التقدية من المبيعات. وعن خطة عمل عام ٩٣ قال مدير عام الشركة أن الشركة تسعى الآن وضميمن القمسروض والامكائسات المتاحه الي وضع الخطط المناسيه لتحسين الاداء

والإنتاجية والادارية. فالشركة تسعى الآن لزباية الانتاج لتجاوز كمية (٩٠) الف طن لتلبية السوق المحلي والخارجي المتزايد، اضافة الى تكثيف الجهود لحل مشكلة الانقطاعات الكهربائية والحد من التوقفات الفجائية، كنلك تسعى الشبركية الي مواصلة دراسة موضوع زيادة الطاقة الانتاجيه للمصنع من خالل ابجاد الشبل القنية والتمويليه

في كسافسة للجسالات النفنسة

### العرب يدفعون اكثر لشراء العقارات البريطانية

هدت نندن هذا الصنيف اقتبالا كثيفا من السياح العرب وغيرهم من القادمين من منطقة الشرق الاوسط، وقد ادى هذا الاقتال الملحه قل البر ارتفاع استعار ايجارات الشقق والمساكن كعا اسبهم في تنشيط السوق العقارى البريطانى ورفع معدلات الاسعار فيه بعد أن كان شهد انهيارا في السنوات الإخسيسرة ، واللافت انَّ الشترين الشرق اوسطيين دفعوا اكثر من غيرهم مقابل الشقق والمساكن التي اشتروها ، فقد دقعوا مبلغا متوسطة ٤٥٠ الف جنيه استرايني للشقة في مدينة لنبن ، قيما دفع الإمريكيون معدل ٣٦٠ الف جنيه استسرليني والاورويسون ٢٥٠ الفا ومواطنو مستعمرة هونغ كونغ ٢٠٧ الف

والبريطانيون ١٩٨ الف جنيه . قالت ذلك وكالة سافيلن البريطانية لبيع العقارات، متوقعة ارتفاع أسعار المنازل التي تشرف على بيعها بحوالي عشرة في أللة هذا العام .

وتشمل المنطقة التي تغطيها اسافيلزا ، المعروفة بتناول المنازل ذات الإسعار للرتفعة والعقارات التجارية ، مناطق كينزينغتن ونايتسبريدج وهامستيد وبوكلاندر .

وقسال جسورج انجي رئيس سافيلر في حديث مع الحياة ان مشترين من الشوق الاوسط

نفعوا ما معنله ٥,١ مَلْيُونُ جُنّيه استرايني (۲,۲۵ مليون دولار) هذا العبام لكل شبقة ومنزل في اندن حتى نهاية نيسان (ابريل) م الجـاري وهو اد سعربين المجموعات المشترية

جهة الاسعار الاعلى بعد المسترين الشبرق اوسطيين مبواطنو هونغ كونغ النين بفعوا ما معبله ٨١٦ الفّ جنيّه استّرليني للشقة وللنزل

الواحد قدره ٢,٦٧ عليون جنيه للاوروبيين.

السكنية التي اشرفت سافيلز يليمهم الاوروبيون (ثمانية في

وأحبتل الحرتبة الثبانيية من ۲۵٫۴ عليسون جنيه وترشيد ودفع المشسترون من الشرق الاوسط محدلاوسطا للمنزل

استرايني (اربعة سلايين دولار) مقارنة بمعدل ١٠٠٧ مليون جنيه دقعها الامريكيون و ١,٠٤ من هونغ كونغ و ١١٠ الاف جنيه وارتفعت قسممة المنازل على بيعها الَّي ١٩٤ مليون جنَّيه

استرليني حتى نهاية نيسأن الماضي مقارنة بـ ١٨ مليون جنيه استرابني العام للاضي . وسجل البسريطانيون أعلى نسسة بين المُسترين أذ بلغت ١٨,٥ في المثة المئة) فالامريكيون (٣٠، قي المئة) ثم الشترون من الشرق الأقصى (٤,٥ في المنسة) ثم الشسرق

ّ كونَّغ (اثنان في المئة) ، واعلنت 'سافيلز' عودتها الى تحقيق الارباح في السنة المنتهية في نيسان الماضي اذ بلغت قبل دفع الضريبة ٤٤٠١ مليون جذ استرايني مقارنة بغسائر تكبينتها العام الماضي بلغت ١٨٦، مليسون جنيب استسرايني واستطاعت الشبركية تحيقيق الارباح عن طريق زيادة مبيعاتها بنسية ٦,٥ في المُثَة لتسميل الي

ولاحظ انجى ان ســـوق العقارات السكنية الاقل سعرا لا تزال تتمير بتباطئها لكن المستسويين المتسوسط والمرتفع للمنازل يشهدان نشاطا ملحوظا واضباف أن المستوى الاعلى من المنازل حقق خلال الاشهر الستة الماضية ارتفاعا لا يقل عن اثنين الى ثلاثة في المئة وربما خمسة في المثلة ويمكن أن يصل الارتفاع

واحد اسباب ارتفاع مستوى نشساط بيع العبقسارات في لندن انخفاض مستوى التضخم وتدئى كلفة خنمة القروض العقارية وقرار عدد كبير من المستاجرين شَسَرًاء المُنَازِلُ ، اصْسَافِيةَ الَّي انخفاض قيمة الجنيه الاسترليني بالنسبة للمشترين الاجانب. أوسطيين (٧, ٤ في المثة) ثم هونغ

للسنة الجارية كلها الى عثيرة في

4

サラ

سجلت خسائر بلغت حوالي ٢

دفعته لكل فرع من تلك الفروع

انه رغم ان محسورتر ستسون مليون استرليني هذا العام إلا أن يأمكانها من خلال الأساليب الادارية التقليدية إحياء نشأط الشركة وتصفيق الأرباح في فترة قريبة . ويشخير الخبيراء إلى أن

السماسرة التقليديون يفوزون بصفقات نادرة في سوق العقارات البريطانية الإسلوب التنقليسي في الادارة يتفق أكثر مع الاستثمار

العبقبارات منؤذبرا لمبارسة نشاطهم من جسيد في سبوق العقار البريطائي أثارت نهشة المراقبين النين أعتبروا نلك تحول في المسار خاصة ان عدداً من هؤلاء السماسرة من امتال بيل ماكينتول وتوتى سنارى كسانوا قسد تخلوا عن نشاطهم في السبوق وقامت بعض شركأت التامين شركات القروض العقارية بضمهم اليهم منذ حوالي ست سنوات.. وأكثر ما أثأرت الدهشة هي الصفقة الرابحة والتى عقدها كل من كلينتول وسناري اللذين قسامسا بشسراء سلسلة فسروع كورنر ستون للعقارات من شركة دابى ناشونال، للقروض العقارية مقابل ٨ ملايين استرليني وهو ما يوازي عشر الثمن والذي كسانت آبي قد

لمناقشة العملاء دون ملل كلها عندما قامت يشراء تلك السلسلة من الممارسات التقليدية غير وليست تلك الصفحة هي انها معارسات ناجحة تضعن الوحيدة، إذ أن شركة مريستول تحقيق الريح. ويشير للراقبون اندويست، تبحث حالباً القباء الى أن أهم الدلائل التي تؤكسد بطرح ١٤٧ فرعاً تابعة لشركة الإستثمار العقاري المملوكة لها أن سناري وماكلينتول وغيرهما سيحققون نجاحا منقطع النظير

في المجال الذي فنشلت فيسه ويؤكد سناري وماكلينتول الشركات الكبرى هي الصفقة المستسازة التي عقداها والتي مكنتهما من الحصول على أعلى سعر للشركة التي يملكانها في الثمانينات ثم العودة لشرائها من جـــديد ساقل ثمن في التسمعينات ويعدست سنوات

الفساد في صناعة الانشاءات البابانية سجة بعيدة من خلال العقاري مقارنة باسلوب انتشار الفضائح التي تعشف عنوى الرشاوي التي تفشت في الشركات الكبرى الحديث وتلك لأن السمسار العقاري تصل الإقاليم ، بعد أن كانت مقصورةً على المركـز غـرق اباطره قطاع ساعة في اليوم يقوم خالالها العقارات في لهوهم وحفلاتهم بنشاط هائل من اجل بيع أكبر يستمتعون تاركين المصرفيين كمية من العقارات ويأفضل في طوكيس يشدون شعورهم الإستعبار في حين أن الشركات وهم يقسمون زناد المكارهم الكبرى والتي ترتبط اساسا

🗷 فِي الوقِتِ الذي بلغ فسيسه

بحثا عن طريق يستعيدون بها القسروض التي قسدمت لكيسار مستثمري العقارات وهكذا بين مجموعة من الموظفين وساعات عسمل مسحسدودة لاتستطيع ديون شركات العقار وفضائح شركات الانشاءات جثم الكساد على سوق العقارات الذي وقع في ايدي مضاربين لا يهمسهم مدى السنوات الست الماضية قد سوى تحقيق الارباح السريعة . تكندت خسائر تصل الى حوالي

فساد وفضائح

كان القاء القيض على عمدة مدينة سنداي اليابانية واتهامه بالحصول على رشوة قدرها مئة مليسون من اربع شسركسات للانشاءات مؤشرا جديدا على مستوى الفساد الذي انحدرت اليه صناعة الإنشاءات في اليسابان وقسد اكسدت هذه الفضيحة على أن الفساد انتقل

عمل الشركات اليابانية فيما يمضي الحصول على عقود الإنشاءات الحكومية الكبرى ، وعن أن الشركات المتورطة في الفضيحة الاشيرة لأتعضى بكثبيس من النفوذ في هذا التجمع وانها حاولت تحاوز ذلك ولم تفلح . اننا نطالب بشيدة أن يتم التحقيق في

سوق العقار الياباني يترنح بين الكساد والفساد

من الحكومسة المركسرية الى

الحكومات المحلية ايضا وكانت

الفضيحة التي تورط فيها شين

كانيمارى قد بينت حجم الفساد

بَيْنَ شركات الإنشاءات والحكومة

عند هذا الحد ، أذ كأن هنالك من

يتسحسدت عن وجسود تجسمع

سري يعمل في الخفاء لتنسيق

ولم يقف موضوع الرشاوي

المركزية .

مصالة هذا التجمع السري بالحزم والشدة التي يستحقها ان عسدد حسالات القسساد والرشاوي في الحكومات المحلية مستمر في التصاعد بشكل ملحبوظ مثذ العبام الماضيي ومسثل هذه النزعسة قسد يكون سيبها ان غالبية الحكام المليين يحظون بتاييد عدد من الإحراب السياسية في نفس البوقت ، وهنو النوضع الذي يجعلهم اقل خوفا من تعرض

وتحن تطلب من المحققين كشف كل القسضسايا التي تقع بين الديهم وهم يتابعون عمليات التحقيق في اكثر من سبعة الإف وثيقة يقال انها امامهم

ان التحقيق في فضييحة

شين كانيماري كان هو الذي أدى

الى كشف الفضيحة الجديدة

كساد وديون

ان القيسياد الذي قياحت رائصته من خالل الكشف عن الرشاوي التي دفعتها شركات الانشباء آت لمسؤولين كبار في التكومة المركبزية والتكومات المحلية رافقها كساد خيم على سنوق العقارات اليابانية ، مماً " اوقع الناطرة العقارات في مازق عانت منه في الدرجـة الاولى بنوك قسدمت ألهسولاء الإباطرة إسيط

قروضًا مليارات الينات ، وهي تجد نفسها الان في حاجة ماسة الستعادة هذه القروض غير انها تخسشي من ان تؤدي اي محاولة للمطالبة يهذه القروض الى ارغام المضاربين على عرض مشروعاتهم واراضيهم وبيعها بخسسارة كبيرة معا يؤدي الى أضعاف السوق الراهنة بالقعل.

استشماره ، "في الضمس الي

العشير سنوات المُقيلة ، تبينو

العقارات سوقا جيدة للاستثمار

. الاستثمار في العقارات الكاسدة

عمل منيء بالصيل لأن العقارات

اصول معينة لا يتوافق دائما مع

اداء سبوق العنقبارات الشبامل،

وتعويضا عن عدم خبرتهم ، يأتي

القادمون الجدد بمحترفين ذوي

والقبروض غييس سائلة ، وادرا

## فكرة سوق اوروبية عقارية مشتركة صعبة التحقيق

لندن - الأسواق

■ تواجــه فكرة ولادة ســوق اوروبية غقارية مشتركة بعد توحس السبوق الأوروبية ، احتمالات كبيرة بالفشل ونلك يسبب اختلاف النظم القانونية والمسريدية ، اضافة إلى استحالة نقل العقارات عبر الحدود القومية الخاصة بالدول الأوروبية ، ويبدو أن الأسواق العقارية الاوروبية لم تتاثر بالغاء الصواجر التجارية في

الإسواق الاوروبية الأخرى . وادي الغساء المسواجس التجارية إلى تغيير في سلوك الستد مرين النين يشعلون العقارات بشكل لا يمكن إلا أن يؤثر في الأسواق العقارية ، فقد تأثر اصحاب العقارات ويدات مجموعات عقارية كبيرة لوجستيكس، بانشاء شبكات من ساحسات المضارن والمكاتب في اوروبا كلها ، كسما بدات

وبدا الاهتمام يزداد بالمزايا الخاصة لكل مدينة من المن الأوروبية الكبيسرة ، وبنظرة عامة إلى اوروبا تبين ان وجود ١٢ مدينة أو أكثر من للدن التي تعتبر غواصم قومية فكرة عسيرة الهضم حيث تبين ان السسؤولين في الشسركسات الاوروبية الكبيسرة يفضلون الاستثمار في المدن الأوروبية

مطلع هذا العام كما تاثرت وفرانكفورت وإلى حد اقل في يروكسل وامستردام كمراكز للعمل التجاري إلا أن العواصم الاصفر نمت بشكل اسرع من المدن الشهيرة الكيرى ، فمثلًا لو اختنا لندن وباريس معا لوجينا أن حصتهما من الراغبين في الاستئجار أو تعلك المباني التجارية تراجعت بعد إن كانت في عام ١٩٨٦ (٥٤٪ و ٢٠٪) في عام ١٩٨٧ تراجسعت إلى ٤٣٪

عامي 47/41 . وقال بعض خبراء العقار

أن التسوقع بزيادة الطلب على مجموعات اخرى تخطط لمشاريع الكاتب الأوروبية بسبب توحيد من هذا القبيل . يكن في محله ، إذ ادى توحيد إنشاء عدد كبيس من المكاتب ألتجارية الجديدة في اوروبا

الكبيرة مثل لندن وباريس



الحكومات الأوروبية من تيسير على الراغبين في الاستشمار خارج بلادهم ، وحفر تيسير القبيسود والضبوابط على الاستشمار في معظم أوروبا اواخر الثمانينات ، اضافة لظهـور مـوجة من مشاريع التنويع التي باعت بالفشل لا سييسما تلك التي تولاها المستثمرون السوينيون ثم حل محلهم المستثمرون الألمان الذين استثمروا مبالغ كبيرة في لندن وصلت إلى ٧٠٠ ملسون جنيه استـــــرليني في السنتين

**刀精器** 2 W E # 1 %

## كساد سوق العشقار الامسريكي القادسون البيد عن جيزه من

جدى للمساطة .

■ تستعد اكبر الإسماء العروفة السوق لأنفسهم ، يقول وليام في وول ستريت لاستثمار مئات ستيرن عن شوكة سوتينيليك – الملايين من الدولارات في سسوق العقارات الإسريكسة الكاسدة ، جواسان عومباني في نيويورا منفوعين باحتمال تحصيل عوائد "انهم يرون الآن أن العسقسارات ترتفع الى الية سعرية تقترب من كبيرة تشبه تلك التي حققوها من بيع السندات الراكدة - يتم بيعها بالحملة - والاستثمارات السريعة في عقد الثمانينات . تحسس کٹیں من کیماں

المستشمرين طريقهم في سوق العقارات لتحقيق عوائد في هذه الصناعة . يقول وليام وارتروب من شسركسة الاسسال بارتنرز الاستشارية في شيكاغو ان جميع هؤلاء الستثمرين يحومون حول السوق مثل العقبان . كانت سوق العقارات قيد خيت في الثمانيتات امام اسواق السندات والاستثمارات الاخرى ، اما الان ، فتوجد سوق كبيرة في مجال القروض والعقارات الكاسدة ، ويتوقع الستثمرون اصحاب الخبرة في العقارات تحقيق عوائد تصل الي ٢٥ في المائة ، ويعد احتلال الصدارة من قبل شركات هانان ، الذي اصتنع عن الادلاء کیسری ، مثل صیریل لینش اند كومبائي و جولدمان و ساش اند كومبائي ومورجان ستمانلي جسروب انكوربوريشن ، يبحث

العسوائد التي تعسودوا على تحصيلها . ويضيف أن هذه العسوائد تقستسرب من عسوائد السندات الراكدة . جسمع ليون يلاك الذي كان رئيسا لقسم الدمج والحيازات في شركة دريكسيل بورنهام المبرت انكوربوريشن والذي ضخت شركته أبولو أنفايرر الاستشارية مليأرات الدولارات في سيوق السندات الراكسدة في السنوات القليلة الماضية ، ٥٠٠ مليون دولار من مبؤسسات وافراد في اوروبا لاستششمارها في العبقبارات والقروض الكاسدة . ويعترم ملاك تشغيل هذه الاموال ، الموضوعة في صندوق بحسمل اسم ابولمو ريال ايستيت انفستمنتس ، في شراء عقارات تزيد قدمتها على مليار دولار ، ويقول شريكه جون

بتطيق اخر على استراتيجية الاستثمار في الشركة ، او الكشف عن حجم المالُ الذي تعترم الشركة

خبرة للمساعدة وبدأ المديرون التنفيذيون في مؤسسة بيرشاير هاثاواي انكوريوريشن في مدينة اوماها في ولاية نبراسكا ، استدعاء محددوي سوق العقارات في نيويورك للاستفادة من خبراتهم الأصلاك

68295

) <del>|</del>

عمده

فيديدي

يقه دي

فی همي

ري مين

يتصنن

and the

بنار الش

UP# NU

عطبي

ا هناه

حواشد

بيونق

سدات

ورونا

بيلاك TE 344

) يمتني

جون 8¥4¥

عرسيسه

كساد وبنق

ان القسساد الذي

انصته من خالا فكا

فرشاري ستي بفعتها فا

الاستساءات لمسؤولين كبر الحكومية المركبرية واللكم

المتسية وفقها كسلاب

سوق عقارات البالل

نونع ماطرة معقارات ارا

عساست بنه في الدوماة بسوك قسمت لهوادم المق

قروضها سيارات سندا

تجد نصيا الاز في عطه

وستمادة فده الفرافر

النهسا تخسسي مزادنوا

مصاولة للمطالبة بلنه لله

السي أوعام المضاربين على ا

مشروعاتهم وراضيه لا

يحسسان ق كليبوة بما يؤلم

اضعاف السؤل الراللة بله

استشماره، في المعم

المتارات سوقا جيدة للم

الاستشار في العقارات

عدا مسيء بالصيل لأن فله

والندوق عيسرسانة

التسول تشيية لأيتوافق اله

اداء سوق العقارات ا

ونعوسا عرعدم فبرنا

أعديدون الجلد بمطالح

مدره المدارك الم

a summer summing

في ولاية سواسكا، اس

سيويون مستعانة من

المُواهِقُ ١ - ١٤ "بلول ١٩٩٣م اله

الماويبوريش في منينه ود

در در استان استان المعلق المنطق المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة المنطقة

وهدف مادي السيارات الملكي الاردني من وراء إجراء هذا التخفيض الكبير على الرسوم فلتحيم الراعبين باللثناركة على الحضور الابكر للحضول على كثيبات التطعمات والارشادات الجاهزة للتوزيع مبد الازه ومنحهم فرصة كافية لقراطها واستصابهم وابضنا الإستقسار عما قبريكون

## البريطانيية تواجه البركود

ينك يعاني الاقتصاد البريطاني ا جمن ركود صاد وللعنام الثَّالَثُ عليَّ خاده مر "لا بالتوالي، ومع بدي جدر الساحتات الساحتات الساحتات الساحتات الساحتات العاتاة المساع الإن تحسفل إذ مساورة المساورة والبريطانية التي تعيش المعاناة المساورة المرابة المساورة المرابة المرابة المساورة المرابة الم سنوات قالس م المعلا بسب سروات قالف المنافسة. حسب الخالص على هذا الشركات الاوروبيد سمات الخالص عبد يدهات المسادة من المعاملة في المعاملة سانت التي وفاء أن من المعدد ورجست المعاملة في المعاملة في المدرد المعاملة في المعاملة في

ساد والفوائد التي قالشرقات بمبريسي مساحنة المحال الف شياحنة المحال إلى ٣٠ الف شياحنة المحال مقابل المستويأ في الوقت الحسالي مقابل الله النظر وه الف شاحنة في عام ١٩٨٩. وقد لحير هذا الركود العاصف ينشسركسة دايه دبليسو ديء على الشركان بالسوحة وب بالك الصناعة 🌱 🕏 تماماً.. كما دفع مجموعة ددي ايه التاحد الراق التي كانت تعد في دوم من عدد المدسنة التحسية الأوام العبر منتج الساحثات النقل 

إلا أن تلك الظروف القاسية الزلم قدمكت شركة دايفيكو، من احتلال ت سَبَاوِر عَمْيَة (١٠) معمون الزعمامية ذاخل سوق معادي المستوق لا به الشاحنات البريطاني. معارض المرابد، اضافا به فضلال الاشهر السبعة الاولى

منسب مسهود لحل مد ينمن العسام الحسائي ارتفع عسد المناسعات الكهربائية إلا خالشاحنات للباعة في بريطانيا نونمات الغجالية لل ينسية ٧,٥٪ ليصل إلى ١٧ الغا و سدم أسركة الى مود خد ١٨٧ شاحته. إلا أن عدد س سونسوع زيانة أله ت الشَّاحثات للصنعة داخل البالاد اساهب سمدين بنذ را تراجع بعقدان ١٣٨ شاحنة ليصل حد استال المنبة والله حديقي ٢ الاف و ٢٥٦ شساحنة فسقط ♣ وتشير البيانات في هذا الصيد إِلَى انَّهُ حُلَّالُ ١٢ شَلَهِ رأ فيقط. إأرتفعت حصة الشركات الأجنبية في الاستواق البسريطانية من 🖔 ۱٫۹٪ کی ۱٫۹٪ 🖔

وقسد دقع هذا للجللين إلى قَّ التَّاكِيد على أن نَصِفَ العَـجِـنَ 🧭 التجاري البريطاني يرجع بشكل التضيحة قد - ق- رئيسي إلى زيادة وأردات البالاد وحد حسب من المحلقة المعافية المعاقدة

وقسد اشب سيب ود بنابعون على إن مخاوف القائمين على أمر تلك سَمْسَبِنَ بِي الْلُولَانِ - قَ الصناعة شاصة بعد أن بلغت د ونبقة نقال أنه ه ه قيمة الواردات البريطانية من الشاحنات ٥٠٦ مالايين جنيه استرليني.. بينما لم تتعد قيمة المسائرات البريطانية من هذا

جنيه استرليني فقط ويقول الخبراء إن مشكلة بريطانيا هي انها حاولت غرو الأسواق تحقيق نصر مؤرّر في معركتها ضد الشركات الأجنبية التي تسللت إلى اسواقها المحلية. وتشيير البيانات إلى أن أفضل المبيعات داخل السوق البريطاني خُلْلُ الْفُتِرة مِنْ كَانُونَ الثَّانِي حستى يوليسو الماضسيان كسائت دايفيكو، ثم تلتها شركات دسرسسيدس بينز، و دليلاند، و دريتو، و مقولفو، و مكانيا، و دمسانه و دای آر افء. واوضح

إنتاجها في السوق البريطاني يعني مريداً من تشريد العمالة وفي الوقت الصالي.. لم تعد سبيعات شركة رايقيكو، تحتل مكأن الصسدارة في السسوق البريطاني وإنما اصبحت كثلك اكبر منتج للشاحنات داخل البلاد وذلك عير شركة وإيفيكو فورده التابعة لها والتي تشترك في

ملكيتها كل من دفيات، الإيطالية و

دفورد، الأمريكية.

الخبراء الاقتصاديون أن نجاح

الشسركسات الأوروبيسة في بيع

ويذكر أن دايفيكو، تأسست في عنام ١٩٧٥ باندمناج منصبانع إنتاج الشاحنات التابعة لكل من دفسيات، و دأو ام، الإيطاليستين و ديونيك، الفرنسية و دماجروس بوتن، الألمانية.. إلا أنه بعبد ثلك يعشى سنوات أصيبتت وإيقيكوه أحد فروع دفيات،.. وخلال الفترة الأضيرة عصدت الشركة إلى دعم وجودها في السوق البريطاني

وبريتش لورى، التابعة لشركة دفورده. كما قامت الشركة باستثمار ٤٠٠ مليـــين جنيـــة اســـتــرليني لتحديث وتصنيع شاحنة جديدة ذات جمولة متوسطة تحمل اسم

للبند مستوى لله ٣٣٠ مليون الأوزوبيسة قسيل أن تتسمكن من الشركات الاجتباعة من حيث

ادائها اكثر مرونة وكفاءة. وكنان على ريتشنارد فودن رئيس الشركة – التي تعد أكبر

شُركَات صَنَاعَة الشَّاحِثَاتِ فَي بريطانيا - وسط الأنواء التي تعصف بإدارته ان يختسار بين تظامين اولهما تطوير وصناعة محركات شاحناته وقطع غيارها من الألف إلى اليام بحيث يتمكن في النهاية من إنتاج عند كبير من الشَّبَاحِتَاتِ العَانِيَةِ.. امَا الْخُيَارِ الثاني فكان الاعتساد على شراء مكونات الشاحنات و شركات عالمية بارزة وستخصصه في إنتاج قطع غيار بعينها كشرا المحركات من شركة «كومنس» و وصناديق التروس، من وإيتون، وقد عمد فودن إلى تبني الضيار

الثاتي وهو الخيار الذي تسير على تهجه معقلم الشبركنات الأمريكية. ويقبول رود انجلاند مدير المبسيسعسات في داي أن اف، في معرض تبريره لنَّلَك. إنَّ الشركاتُ التي تتعامل مع شنركتته تنفق

مليبار دولار سنويأ على اعسال البحث والتطوير. كمأ أوضح مسثولو الشركة أن حكم الاستسواق على تلك الاستراثيجية كان مشجعاً على المضي قيبها خباصة يعد إقدام الشركات الكبرى العاملة في مجال التحوزيع على شسراء الشساحنات

المصنعة بهذا الاسلوب.

دجنبرال مسسوتورز واويل، الامبركيتين الى شركة مقولكس فلجنء التي انتقل اليها مؤخرا وهذه القفتية تحولت من قضية كارجى لتدعم الشاحنة سبوير تَجِـسس صَنّاعي دِينَ امَـيـركَا والمانيا الى فضيحة كبيرة داخل كارجوء ذات الحمولة الأكبر: باتى هذا قي الوقت الذي شركة داولكس فاجنء. ارتضعت قبيه سبتيعنات شركنة وتتسولى السلطات الالانسة الانجلى، بنسبته ١٠٪ ختلال المقتمنة وبضامية السلطان الأشهر السبعة الأولى من العام القضائية بحث هذه المسالة وهذه الحالي لتصل إلى ٣ ألاف و ١٠٠ الاتهامات حيث حست هذه

السلطات مـوعـداً في الثاني من ومع تصاعد تلك الضغوط سبتمر للقبل لبحث هذه القضية، على اسَـواق الشـاحدات لكن هذه السلطات تفكر في عقد البريطانية.. بدأت شركة وإي أر جلسة طارئة قبل هذا ألوعد أفء إعادة تتظيم سمعائمها فى تتيجة الضغوط المتواصلة من منطقة وساندييتشل، ويالقرب منّ حبأت السلطات القيدرالية دمسلويش، وتلك بهدف جسعل الاميركية الرامية الى ترحيل لوبير الى واشنطن الماكسته

هَنَاكُ بِتَهِمَةَ لَلتَجِسسِ الصِبَاعي. ويبندو ان لوبيس الذي يحظى بتاييد واسع من جانب كبار المسؤولين في شركة فولكس فاجن ويخاصة رئيسها التنفيذي ببيش النبين يحاولون بمساعدة كيار للصامين تبسرئة لوبيسر من هذه

🗷 ما زالت المنية التجسس

الصناعي للتهم قيها محير

التسويق في شركة طولكس

قلجن، اغتاسيو لويير دي اريورتا

تثير جدلاً كبيراً بين الولايات

التحنة وللائما بعب الإتهامات

التى وجهت اليه وللتضمئة سرقة

ونقل اسسرار وخطط تطوير

ووثائق سرية هامة خأصة بشركة

الإتهامات. وكان لوبير قد عمل بمنصب ميد النَّسُويْقُ فَي شَرَكَةُ حِثَرَالُ مُوتُورِزُهُ الأَسْيِّرِكُيِّةَ لَصِدَاعَةً السيارات التي تعتبر من اقوى الشركات من حيث حجم التعامل واثناء عمله في جنرال موتورز تَلَقَى اوبيس دعوة من شركة د اويله التي تعتبر احد اجتحة شيركة بجنرال موتورزه وذلك باعثباره مبيرا للتسويق ليحل ضَيِفاً مَع عند مَنْ كَبِارُ ٱلْسُؤُولِينَ الآخرين على هذه الشركة. وخُلال

. هذه الزيارة اطلع لوبيرٌ على أخر الموبيلات الجنيدة كما اطلع على استزاتيجية الشركة للمستقيل التي سيتم في اطارها منافسة الشبركنات الأوروبينة لصناعية السيبارات مثل وفولكش فاجنء

الالمائية وطياته الإيطالية دوريتو وبيجوء الفرنسية. وطبقاً لاتهامات شركة بجنرال موتورزه

و داویل، فیان لوییس استطاع ان

يحصل على ما يبدو على صور لعبده من الخبرائط والرسبوم لنساذج سياراتهم الجديدة كما تمكن من تسجيل اشرطة لاكثر الخطمة سيرية لكبيان الخبيراء والفنيين في شركة «اويل» ويعد

حنصبوله على كل هذه الصبور والوثائق واشرطة التسجيل قدم لوييز استقالته من شركة دجنرال موتورن يصورة مفاجئة انفشت الجميع، وتولى منصبه الجديد في شركة طولكس فاجنء بصورة

مفاجئة ايضاء الامر الذي جعل المسؤولين في حجدرال مسوتورز، يتساطون عن معنى ومغزى هذه الاستقالة للفاحشة والانتحاق المقاجيء الى قبولكس فباجنء

المنافسة، واجمع هؤلاء على ان لوبير لابد وان يكون قد اختلس العديد من وثائق واسرار الشركة وتقلها الى الشركة الالانية

اوبيسر من ناحبيته نفي كل الإتهامات الموجهة البه قائلاً انه لم يقم يسسرقة اي شيء وانه لم يحمل معه لية وثائق سرية او ايا من اسرار شرکة دچدّرال موتوررٌ، وان توجيه مثل هذه الاتهامات له لا أساس لها من المحجة واتها مجرد طناورة مكشوقة، من جانب

مدراء دجنرال موتورژ، واكد في رسالة خطية موجهة للسلطات ألقضائية الالانية أنه لم يخستاس من دجنرال مدوتورز، أو داويل، اية وثائق وانه لم يسلم شركية وفيولكس فسأجرثه ابية مخطوطات بهذا الشان (صورة

الرسالة ٢). وقال انه لم يأخذ اية صور أو وثائق اثناء زيارته لشركة «اويل» وان المسؤولين في الشسركسة للذكورة لم يبلغوه بالنماذج الهنكلية الجديدة لسياراتهم الجديدة، كما أنه لم يحصل على صور لهذه السيارات

واكد لوبير أنه يمثلك كل الاللة المتعلقة ببراعته، وقال انه بعد حصولة على الدراءة فائه سيرفع دعوى قنضائية ضد وجنرال موتورزه وضد داوبله لاستعادة

مصداقيته، كما اكد انه سيعمل جاهداً على تطوير شركة دفولكس فاجن، لتكون في مقدمة شركات صناعة السيارات ليس في اوروبا فقط وانما في العالم ايضاً، ولكن

مع ذلك فإن صورة طولكس فاجن،



● لوييز بداقع عن نفسه أمام الصحافيين امام الشركات المناضية قد تشوهت بعض الشيء رغم الارباح للكبيرة التى حققتها خلال السئوات القليلة الماضية بشكل عبام ومنذ تولى لوبيرٌ منصبه في الشركة في

بعد تفاعلها واتخاذها ابعادا جديدة بين واشنطن وبرلين

حيث تنفع للعامل الواحد حوالي شبهر مبارس عنام ۱۹۹۳ بشکل ٤٧ ماركاً في الساعة مقارنة مع امدركا (حوالي ٢٤ ماركاً) واليابان والمعروف أن المانيا تتبوا مركزا



● فــردېناند بېش رئيس تنسركسا فولكس فلجن ينظر الرساعته تعربا اللؤتمر المستعقى للذي تبنى فسي

ايجناك يــو لوبيــز

لحد مديزي شبركة

قولكس قىلجن شىد

الاتهامسات اللى

نسبت اليه بشاز

شـــركـــة جنرال

موتورز.

متقدماً للغاية في مجال صناعة

السيارات وتعتبر من المنافسين

غمي تشبوا للركر الاول أو

مجال أجور العمالة في مصانعها

الإنوياء في للعالم.

مذكرة رسمية لتسليم لوبين للقضاء الاميركي بينما تتوكي الجهات القضبائية الالمانية ويعللب منْ وَفُولِكِس فِياجِنَّهِ التَّحَقِّيقِ فَيْ هذه القضية في تطاقها للحلي وطبقأ لاجراءات القضاء الألماني الى ان تتبين الحقيقة.

(۲۲ مارکا ونصف مارث)، اما في

محسال الانتساج فبإنها تأتي في

المرتب الثالثة بعب الينابان

القانونية بين الولايات المتحدة

والمانيا قد تفاعلت واتخنت ابعاداً

جديدة، فالولايات المُتحدة تطالب

وبشكل جدي بتسليم اوبيس

للقضاء الاميركي للتحقيق معه

ومقاضاته في محاكمها، بينما

تصبر للانيث على استكسال

التحقيقات ألمتعلقة بهذا الموضوع

في اراضيها قبل التَّفَاذُ أي قرار.

فشركة رجنرال موتورن طلبت من

السلطات الفيسرانية الاميركية

للعمل ويسرعة التدخل وتقديم

المهم الآن أن الأجــــ

من الذي سيفور في النهاية؟ والصلحة أي من الجهتين سيكون الحكم؛ هذا منا سيتبين شاكل الإسابيع القليلة القائمة.

## تفسيرات المحللين اتسعت بالغموض أيام سوداء واجمتها مبيعات السيارات الامريكية

أرقنام مبيسمات الأيام العشبرة 🗷 ققد سوق السيارات الأمريكي الذي كان حتى وقت قريب الوجه المستوردة، المشرق للاقتصاد الأمريكي الراكد يريقه بعد أن هبطت مبيعات السيارات إلى ابنى مستوى لها منذ شهر شبياط الماضي واوضحت صحيفة وول ستريث حورثال أن مبيعات سيارات الْرِكْتُوبُ وسَيِّارَاتَ النَّقَلَ خَلَالُ الأيام العشرة الأولى من شهر أب بالقموض. الحنالي جنعلت المعندل السدوي لبعع السيسارات والشساحناتُ الامريكية ينخفض بمقدار ١٠٢

مليون سيارة. وتتسجمة لهذه الأتباء غير السارة، سجلت اسعار استهم شركات للسيأرات انخفاضا حأدأ في البورصات فقد فقدت أسهم شُرَكة جِنْرال موتورز ٥٠، أ يولْأَرُ لتسهسيط إلى ٤٥،٧٥ دولار في بورصَة تُيويُورُك .. كىما فَقَدتُ أسهم شركة قورد ٥٠ سنتا لتهبط إلى ١٠٤٠ ١٥ دولار، وانتخلفت

أيضا اسهم شركة كرايزلر بمقدار ٥٠ سنتا لتصل إلى ٤٣.٥٠ دولار للسهم وبالتسبة للسيارات التي وصنعت في أمريكا الشمالية، بلغت البيعاث الإجمالية لصناعة السيارات الأسريكية خلال الأيام العشرة الأولى من أب ٢٢٩ القيا و٢٦٣ وحدة بزيادة نسبتها ٢٠٣٪

الأولى من أب بالنسبة للسيارات في حين بلغت نسبة الارتفاع في مُصِيمُات سيارات الركبوبُ ٧. ٧٪ بينما بلغت نسبة الزيادة في مبيعات سيارات النقل ٧,٤٪

وتُميــرُّت تفســيــرات مـــدللي السيارات لانحُفاض للبيعات وارجع سعظم المحللين السبب ألسيارات الجنيدة، حيث تحتفظ جنرال سوتورز بمضرون يساوى إنتاج ٢٦ يوما فقط بينما تحتفظ كرايزار بمخزون يساوي إنتاج

٤٩ يومسا، ويرى المحلَّلُون أنَّ المخرون في حالته الطبيعية يجب

أن يتراوح ما بين إنشاج ٦٠ إلى

ويؤكد جوزيق فليبيء خبير شوون السيارات بعوسسة ديلههان براذرز، أن أنحُ فاض

مستويات للخزون علامة إيجابية تشجع صانعي السيارات، لأنها تعثى وجسود طلب قسوي على موديلًات ١٩٩٤، والذِّي يبدأ بيعها في تشرين اول القبل ويضيف فليبي انه لاول مرة منذ ما يتراوح ما بين ثلاث إلى أربع سنوات لم تضطر شركات السيبارات إلى إجراء مزادات مذفضة للتخلص من المخرون الزائد لديها.





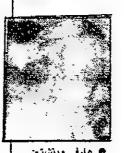


اطلاق سراح

المليونير الأمريكي



# الاقتصادية سلاح الشركات الامريكية للسيطرة على الانسواق العالمية 🗷 لم تعد الحروب، كما كانت في



and the second s

• هارفي وينستين

🖼 تم اطلاق سراح المليونير ورجل الاعمال الاميركي هارقي ودنشتين ١٨ - بعد ما قضى اثنى عشر يوما في زنزانة تحت الْأَرْضِ، وقد اعتبر هذه الغَثْرة أسوا اليام حياته، ولم يكن نلك نتيجة حكم قضائي، وانعاضحية عملية اختطاف شارك فيها احدُّ مستخدميه، وقد نجا الليونير المختطف على ايدي رجَّال الشرطة الذين تدخلوا في الوقت المناسب. وكان الطلب ألول له

نعد اطلاق سراحه دتدخين سيجارة. وكان رجل الإعمال الأميركي قد اختطف في الرابع من شهر أب المَاضَى اثناء رحلته اليومية بين مطعم مارك تُومين حيث اعْتَاد تَنَاوُل افطاره ومقر عمله الذي يبعد منسافة ميل واحد عن المناسم. وطلب مختطفوه فدية قدرها ثلاثة ملايين دولار، وتم القاء القيض على المتهمين فور تسلمهم الغدية، وقبيل اتجاههم

لإطلاق سراح رهينتهم. اللافت أن أحد المختطفين قد خدم ثماني سنوات لدى المليونير

المَاضِي، مقتصرة على حشت الجنيوش وتصريكها، ولم تعد تعنى فقطشنُ الهجمات الجوية والبسحسرية وللبسرية، ولم تعسد مباييتها ساحات القتال ومايدور فيها من اشتباكات .. أم تعد الصروب عسكرية فقمتم فهنالك الحرب الاستصادية، وهي اشد خطرا وتاثيسرا بالرغم من أنه لا يطلق فيها رصاصة وأحدة، وفي مثل هذه الصرب انهار الاتصاد السوفيتي.

في جميع أنحاء العالم ومناذبنها الشركات والمصانع والمؤسسات المصرفية والمائية والتكثولوجية وهي كما الحرب العسكرية، لها جنودها وجواسيسهاء والنليل على ذلك يأتينا من أمريكا، حيث أعلن الرثيس الامستريكي بيل كلينتون عقب انتخابه أن لدى امريكا جهاز جاسوسية اقتصادية وانه أعطى المضابرات المركزية الأمريكية تكليفا واضحا

والجرب الاقتصابية موجودة

وصريحا بمساعدة ومسائدة الشركات الإصريكية في عملية السيطرة على الأسواق العالمية وان يمنع اي مسحساولة للنولة الحليقة أو الصديقة من الحصول على التكنولوجدا الأمريكية.

إن الحروب الآن اقتصادية، والتصاسوسية في هذه الحروب تركث في عملياتها على الوصول الله السياد المستاعسة والتكنولوجيا والكمبيوتر .. ولا يستبعد الدُّبير الاقتصادي د، محسن الخضري رجانعة ثناة السويس، أن تكونُ الجاسوسية الاقتصادية وراء الصوابث التي

تقع في يعض المصائع والشركات في مستصير، وهو يقبول أن هذه الصوانث كالصرائق مشلاء هي لأضعاف مصر وتركيعها، وضعن هذا الاطار التخريبي كانت ظاهرة تزوير العملات المحلية والاجنبية بهدف اغراق الخليج ومسحس وبعض الدول العربية بها لإثارة

المشاكل وزعزعة الثقة في الأنظمة الاقتصادية والسياسية لتلك

ويقول د. الخضري أن هذه هي اساليب اجهزة التخابر الدولية فنجد الدولار المزيف داخل البتوك الخليجية بكثرة ولايمكن لمواطن عادي أن يتخيل أن البنك سيعطيه دولارا منزيفا، ويتم كشفها بالمسدفة عن طريق الاجهزة المعتبة ويلاحظ أن أعلى نسبة دولارآت مرزيفة يتم كشفها في مصرمع السياح اليهود فقط

وينظر در القصيري إلى ما حدث لبنك التجارة والإعتماد من راوية غيمليات الجاسوسية الاقتصادية التي مورست ضد العرب في العصر الحديث، وهو يرى أن البنك كسان ناجسك ومعدلات نموه كائت مرتفعة ولم يكن مقدرا له أن يولجه أي عثرات أو يتعرض للإفلاس، لنلك - يقول د. الخضريء عندما استشعرت بعض الحبي المنات أن هذا البيتك اصبح يهدد احتكاراتهم عملوا

على تحطيمه وكانت خطتهم نرع عناصس لهم داخل البنك وتجنيد عناصر أشرى مهمتها ارتكأب الجرائم المالية وتقديم المستندات والأدلة التي تدين البتك.

ونموذج أخر من احد البنوك الشبرق أوسطيسة والعباملة بالاسوأقَ النَّفارجْية .. لَّقد تمكنت المغابرات الاقتصابيةمن تجنيد أحد العاملين في غرفة المضاربات بالبتك وعنتما حائت القرصة يتقدم أحد المتعاملين بالبنك تم تخسسيسره ما يزيد على ثلاثة اضمعاف رصيد البتك وكانت خسائر العميل عه مليون دولار والهدف كان من وراء ذلك زعزعة وللمبير السياميات البنك، وهروب المتسعاملين مع البنوك العبربينة ولجسوئهم إلى البنوك الإجتبية .. لذلك نجب معظم السنتشمارات العبرب وأمنوالهم تديرها لهم المؤسسات اليهودية

لاتعاش اقتصادياتها داخليا

وخارجيا باموالنا .. لذلك لن ولم

تسمح بمشروعات قومية وعربية

خالصة تطفو على السطح وإلا

سرقحة ماكسوبك

رقايسة صارمسة

ويصف، الخضري ما حدث في حرب الخليج يأنه جاسوسية اقتصادية فالغرب يعانى البطالة والكساد والمساكل الإقشصادية والركود الذي تعاني منه الشركات ولكن حرب الخليج حركت مصانع السلاح واستقطبت العمالة الباطلة سواء العسكرية او المدنية لذلك تصبيب العبرب في إعبادة إعسار دول الخليج لايساوي جناح بعوضة، ونلك ليس عيباً فيئا او قصورا وببساطة شسيدة فالحرب مخططة وإعادة التعمير مخططة والتركة مقسمة اما نحن فنصيبنا الفينات والحس

ويضرب ممشلاعن حسرب الجاسوسية الاقتصادية الموجهة إلى مصدر فيقول: إن مكتب ألت مشيل التجاري المصري بالولايات المتحدة الأمريكية فوجئ بإقامة يعويين قضائيتين لاغراق السوق الأمريكية بنوعيتين من المنتجات المصرية هي (المنتجات

النسيجية ) و(السرى سليكون) وبدانا عمليات الإثبات بعدم صحة الإدعاء وبالفعل بدأت السلطات الأمريكية التحقيق في الواقعتين وإجراء تحريات نقيقة ولم نسكت وبدأنا نحن ايفساً. ومن خسلال السلطات المسرية.

إجراء تحقيقات وتحريات اكننا مُن خيلالها انتهاء وجود ندة محاولة إغراق السوق الأمريكية بالسبة لقضية النتجات النسجية وما زالت القضية الثانية والخاصة بالسرى سيلكون، منظورة حتى الأن ويمكن التاكيد على كسب ثلك الجولة أيضا.

وتتواصل عمليات الجاسوسية الاقتصادية، وتستمر هذه الحرب التي تدور في كل الميسانين الاقتصادية التي تستهدف فتح الاسواق العالمية امام مصانع وشركات الدول المتقدمة، ووضع الأسرار التكنولوجية والصناعية والنووية في أيدي هذه الدول مع ضمان عدم تسريها للدول النامية.

الراحل رويرت مستكسسويل من

سرقة مسئسات من الملايين من

الجنيبهات من أموال صناديق في

وقال إنهم تعلموا الكثير من

درس ماكسنويل الذي أدى الي

ظهور من سماهم موظفي دالخط

الأولَّ، الآكث صدراً منه ، داخل

وعلى الجبهة التنظيمية الضاوك الضلوك

الضار الذي ولا يعيد الطمانينة

الى المُسْتَثَمَّرِ ، الذِّي نُوجِد هُنَا

وذي الجارديان البريطانية

رخيصة من الدواء ابتداء من عام

١٩٩٥ فيصناعيدا ظهرت قيضيية

"الفش" في مناوشات ما قبيل

التقاضي في شهر نيسان الماض

وقسضت المحكمسة في وقت لاحق

بأن توفوفارم اثبتت قبام

'جلاكسو' بتحريف الحقائق ، لكن

لعدم وجبود دليل على سوء نية ،

رای القساضی انه لا پری غسسا

طاهريا ، وامر الشركة بالاقصاح

عن بعض وليس جميع الوثائق ،

التي سبعت أنوقوقارم آلي كشقها

وقسال ليسرلي دان ، المدير

التنفيذي لتسركنة توقعوفارم أن

"النغش" أق "السلوك الجــــائر"

سسيكونان مسوضسوع اتهسام

"جىلاكسىو" واعرب عن اعتىقاده

بإمكانية كسب القضية ، وقال

لدى كل الاستباب التي تجعلني

من للضاطر غيس التحارية من

خلال نظام قضائي خاص بخلاف

لحماية مصالحه، .

# ١٢ استندا بهاليلا

🗷 الناس طبقات، والتعامل مشوم درجات، وسعاملتهم تختلف باختلاف طبقاتهم المتفاوتة، وكما ان لهم حسيساة خساصية تتسفق والطبقات الإجتساعية التي ينتمسون اليسهساء كسنلك تكون تستماملتنهم متنفساوتة، حبتني في السجيون، فرجيال الاعمال سُثلاً، معن يتعاملون بالملايين يزج بهم غي السنجسون التي يلقى بهساً المنحوفون من الرجال العاديين .. حظه نرى مشلاً، في كندا .. ففي قرية جدافنهيرسن ألواقعة شمال مبيئة اونتاريو تنتشر مجموعة من الإكواخ الخشبية، تحيط بها استيجية بينضاء في احضان الطبيعة الكنبية الخلابة، وقد يدت اشبه يمنتجع ريفي جميل، ولا يصدق الكثيرون أن هذا الموقع لين سندي سندي بين چندانه مجموعة من السجونين

عُدر أن هؤلاء المسجونين هم من

🖬 لم يعد سور الصين العظيم قادرا على حجب أو اختفاء منا

يجسري وراءه من امسور يحسرص

الصينيون على ابقائها سرا لا

يتنجناون حندود سورهم ، فقد

أخترقت هذا السور مؤخرا انباء

وصلت الى هونغ كـونغ ، وهي

واختلاسات ضغمة في المصارف

المسينية وعصابأت تسرق

البشرول الصبيني وابررت الانبياء

ما وصفه المراقبون بانه اكبر

فضائح الفساد في تأريخ الصين ، وتتلخص هذه الفضيحة بقيام

سسؤولين مصرفدين صينيين

باختلاس أكثر من ٢٨ مليون دولار

من اموال الدولة وقد القي القيش

على عدد كسيسيس من اولئك المسؤولين غسيس أن حدوالي ٨٠

مستؤولا كبيراتمكنوا من الهرب

من الصين خلال الأشهر الثلاثة

ويتمتع معظم المسؤولين المتهمين

بالغيساء بسلطات وبرجات

وتندفية قوية لو مقربين من كبار

تتحدث عن سرقات مالد

هونغ كونغ

نوع إخر لهم مواصفات خاصة جداً .. انهم رجسال الاعسمسال المنحرفون والستثمرون النين اتخسدوا قسرارات خطا في لحظة ضعف أو المتعاملين النين وجنوا ان اعمال الشركات اكثر ربحاً من

فإن هذا المكان البديع يظل سجناً بالطيع مقارنة بالقصور الفاخرة ألتي كنانوا ينعمون بها فيما سضّى. ومع ذلك فإن أهل القرى المحيطة بهذا السجن لايرون أي داع للتخوف من نزلاء ذلك السجن الفاخس، ولذلك تجندهم يلقون التحبة بايتسامة وود على النزلاء النين يقومون بالتسوق بحرية تامة ودون اي حراسة أمنية في

٨٠٠ مليون دولار اختلسها مسؤولون مصرفيون

فصّائح مالية ونفطية في الصين

المسؤولين في النولة عما يجعل من الصبعب القبض على هؤلاء

لم تؤكسه بكين بعد ، غسيس أن

منصادر أسواق هونغ كونغ

اوضحت أن هذه الفضيحة المالية

اكتشفت في تمون الماضي خلال

محاولات الصين كبح التضخم

المسرفي وتجدر الأشبارة الي ان

البنوك الصيئية كان مسموها لها

قبل تقديم روز الشروعاته

للاصلاحات الثالية – يانشاء

شبركتات خنامسة معلوكية لهيا

بعض المصادر ذكرت أن هذه

الشركات والمشروعات الخاصة

كانت تنشّىء مكّاتب لها في الشارج وتحول العملات الصعبة

اليهاآثم تتلاشى هذه الشدركات

بعد ذلك وتنقل الآسوال الي مكان

المستسولين المتسورطين في هذه

الفضييحة ومعظمهم من موظفي

واشسارت الإنبساء الى أن

اخر بطرق غير مشروعة ٠.

واقراضتهاه

واعسادة النظام الى تظامسه

وقد ورد هذا النبا في تقرير

المسؤولين أو التحقيق معهم

بالتسبية لهؤلاء المسجونين

انحاء القرية لشراء البيتزا أو يلفت حصيلة ما جمعه بشكل غير التتاول الافق خريد. من يطاق اهالي للتعاد على منافع المارين المنافع المنافع المارين المنافع المارين المنافع المارين المنافع المارينية المنافع المناف

السجن اسم والنادي الفيدوالي، فاليون تؤلار مع سجنه لدة تسم

غي اشـــارة الى اسلوب وتوع الحنساة المرفهة ألتي يعينا نزلاؤه البالغ عندهم ١٢٢ نزيلاً .. وينتشرني انصاء كندا بنفس الطريقة والنظام ١٢ سنجنا

ويمارس النزلاء في السجن المنكسور أو دالنادي القيدرالي، مختلف انواع الرياضات مثل البليناريو وكترة الطاولة وكسرة السلة كمآ يتعلمون بعض الحرف اليسنوية ويمارسون الهوايات المتنوعية مسثل الرسم بالزيت والرسم على الزجاج أو المرايا.

ومن هؤلاء النزلاء سيجين يدعى ملينتزر وهو محام سابق قام بالنصب على عدد من البنوك الكنبية والمؤسسات المالية حتى بلغت حصيلة ما جمعه بشكل غير

المركزي الصيني تمكنوا من الهرب مـؤـــرا الى الولايات المتحدة

في الوقت تفسسه لم تسلم

المترول الصينية هي الاخري من

داء السرقة الذي اصباب القطاع

المسرفى ، فقد تكرت صحيفة

رسمية أن سرقات البترول في

حقل داكينج – اكسر حقول

الصبن- زايت بشكل مفرط وتقوم

بها عصابات منظمة وأوضحت

الصحيفة إن اللصوص سرقوا أو

اللفوا في العادة ما لا يقل عن ١٠

ابار في البيوم تصل الى ٢٥ بشرا

نى استسوا الحسالات وقسست

الصحيفة سرقات البترول الخام

في عام ١٩٩٣ بمقدار ٣٥ الف طن

تسبيب في تكبيد النولة

خسائرتصل الي ٢٠ مليون يوان (

٣.٥ مليسون دولار) وتكسرت المسحيفة أن السارقين النين

كانوا في البداية عبارة عن افراد

يقومون بسرقة البترول من الحقل

اليسلا تحسولوا بعد ذلك الى

عصابات منظمة تضم اكثر من

وامريكا الجنوبية واسترالياه

ستوات. غير ان ملينترر قشل في تسيديد أل ٢٠ مليسون دولار المطلوبة كانه بددها على الهوايات العسديدة التي يمارسها من رياضات مكلفة ومطاعم فخسة وملابس ثمينة أضافة الى ما أتفقه على النساء الجميلات.

ويتسوقع ان يستسفيد هذا النزيل مثل غيره من نزلاء دنادى الفيدراليء باللائصة ألضاصية الحصول على عفو شخصي بعد قضاء ١٨/١ مدة العقوية المقررة اذا ثبت ان النزيل حسس السيسرة والسلوك. وهكذا يتمكن ملينترر من الخروج بعد ١٨ شهراً فقط وليس بعد تسع سنوات كما كان

مقررا من قبل. ويؤكد السؤولون الكندون ان الهدف من هذه السجون ليس انزال ألعقباب بالمتحرفين يقبير

ومنتجين غَير أنّ اعدادا مترايدة من الكنديين تعمارض مسئل نلك النوع من العقاب المرفه ويقول المعارضون: إن مثل تلك السجون الفاخرة تعد عاملاً مشجعاً على انتحسراف رجسال الأعسمسأ والمستثمرين الذين يمكنهم قضاء مدة قصيرة في احد هذه دالدوادي الفسدرالسة، كعقوبة لاشتبلاس الملايين، يكونون خلالها شبكة من العلاقات وريما الصفقات .. مع

المجستمع كسمواطنين حسالحين

المشروعة. ويزيد من حدة الانتقادات لهذه السجون الفاخرة ان دافعي الضيرائي في كندا يتسملون سنوياً حوالي ٢٧ الفِّ بولار بَطْيَر غَفِقِيْتِ إِمَّامَةُ الْنَزْيَلِ الوَلَحِدِ فِي السعى الني أعادتهم اصفوف احد تلك الثوادي الماصة جداً.

استثمارات الوزراء بالفلبين

ذكر بيان حكومي أن الغلبين سوفٍ تعيد النظر في السياسة

التي تطلب من الوزراء المعينين حديثاً أو المرشحين لتولى مقاعد

وزارية بيع أي أسهم يمتلكونها في مشروعات خاصة، حتى قبل

تاكيد اختيارهم من قبل الكونجرس، مما جعل العديد من

وقال خوزيه دي فينسيا، رئيس مجلس النواب إن هناك

خيارين يتم مناقشتهما من جانب مسؤولين بارزين، الأول هو

انه يتعين على المرشحين أو المعينين كورراء بيع اسهمهم فقط

بعد أن يصدق الكونجرس والبرلمان، على اختيارهم، الأمر الذي

سيتيح لهم امكانية استفادتهم من الاستثمارات في حالة عدم

التصديق عليهم .. اما الخيار الثاني فهو أن يضع الوزراء

المعيدون أصول أصوالهم في صندوق أستشماري لا يعرف

الشاركون قيه أسماء بعضهم البعض ويعرف باسم الصندوق

الاعمى Blind Trust، ويعكنهم عند ذلك صفية ما يمتلكونه

الاشخاص يرفضون الانضمام للحكومة.

معاشات العاملين في شركاته ، أمشالهم من النزلاء ليحترجوا عيون الجهات المسؤولة على بعسدها الى عسالم للأليين اجراءات جنيدة لمنع تكرار مثل والاستمتاع بهذه الأموال غير تلك الجريمة . سيستيقظ مديرو الصناديق المسؤولون عن استثمار مليارات

الجنيسهات من المخسرات البريطانية ذات يوم ، على نظام َ لِثَنَّاتُ مِلْ عَلَى الْجَنَّارَاءات أَكِيثُر صَّرَامَة ، وَرَدَ فَدَا الْتَخَذِيرَ عَلَى لسان المنظم الرئيس لهاده الصناعية أمس ، وقيال إن ذلك

الوكالة المسؤولون عن تطبيق

الجسديد من خسلال زيارات 🖪 فتحت سرقة روبرت ماكسويل روتينية ، يقوم بها موظفو

و رويرت ماكسويل

للقيام بجملات تشعل صناديق الائتَّ مُانُ ، المصارف التجارية ومصارف المقاصة وشركات ما وراء البحار وصناديق المعاشات والستشارين الماليين المستقلين . وسيعطى فريقنان اخبران الشسركساتُ التي تعساني من

اجـــتــمــاع سننوي هو الاول الذي لانتقادات قاسية بسبب دورها

القوائين . وتستعد الوكالة الآن بثمانية فرق من الاختصاصيين

كشف تنلي هذا البرنامج في

### سيكون خلال الإشهر المقبلة . واوضح شارلس نتلي ، رئيس الصيدوق الأعملي يا الصّنابيق Imro أنّ العاملين في

## في العجر عن منع القطب المالي الصناعة سيدركون الاسلوب جلاكسو للأدوسة تواهه تمملة الغش

تنفي "جالاكسو" القهمتين، وتشسيس الى ان القساضي آيد موقلقها ، حيث قارر قبل بدء حلسات القضية عدم وجود بليل طَاهري على الغَّش . غُيْرُ انْ هَنَّاك مخبأوف ستزايدة داخل صناعة الادوية من أن جلاكسو يعكن أن تحسن البراءة ، في العام الماضي ، حققت جلاكسو ارباها بلغت ١,٤٣ مليار جنيه استرليني، ويتوقع روبين جيلبرت ، محلل سُناعة الأنوية في موسسة

🛎 بدأ في المولايات المتحدة النظر في دعسوى حسول حق جلاكسو في براءة اختراع دواء القرحة وانتاك الذي يحقق لها افضل مبيعات ، ويمثل اكثر من

### الاسهم ، زيادة في الارباح تصل بهما الى ٢,٢٥ مليمار جنيه في ١٩٩٨ ، اذا ما كسبت القضية ، و٧٩,١ مليار اذا حُسرتها ، وهو

امر لا يستبعده جيلبرت . اكسدت "جسلاكسسسو"، القر يتسراسها بول جيرولامي ، ان نصف المبيعات والارباح . الشسركسة وضسعت خطة طوارئ

ستدعي شركة توفوفارم صلحية الدعوى – المعمورة وغير المسجلة ان جالكسو فسلت مكتب براءات الاختراع الأمريكي ، وان البسراءة المعنية تنسهي في ١٩٩٥ ، وليس ٢٠٠٢ ، كلمنا تَرْعَمُ

بانانيمور جسوريون لسمسسرة

440

# تشَّتَعَلَ عَلَى تَحْفَيضَاتَ هَائِلُةَ فَي

سرية لمواجهة الخسارة للحثملة

للبراءة ، وقال متحدث باسمها

"أيا كانت جدارتنا بالبراءة ، يبقى

من الحصصافة الإعداد لكل

الاحتمالات ، ورغم أن 'جلاكسو'

رقضت الاقصباح عن أي تقاصيل

لى الخطة ، تتربُّد شائعات بانها

النفقات وعمليات تسريح عمالة أ تحتفظ جلاكسو بنوعين من "زانتساك" تنتسهي براءة الاخستراع للنوع الاول في ١٩٨٥ ، فسيسماً تنتهي الثانية ، التي تم الحصول عليهاً في وقَّت لاحقُّ ، في ٢٠٠٢ ، التوع الثاني هو الذي بياع الان . تنظرها احدى مصاكم ولاية نورث كارولينا الامريكية في التاسع من أب "أغْسطس ادعت "توفوفارم"

### واثقا من ذلك ، عُسِر أن أحالاكسوا واثقلة النصباء إذ قبال المتنجيدث باسمها تعتقد اننا في سوقف و قُوي ، وان القاعدة في القانون الاسريكي هي انه بمجرد اصدان ان البراءة الثانية غير صالحة ، البراءة فأنها تظل سارية المفعول.



### الصنعية ، وخطورة المكونات ، وزيف الدعاية ، لكنها تساهم في الحد من المنافسة الخارجية، القوائين اللتي تحكم الدعاية ، وتحد من الحسومات ، تسد الطريق أمام قادمين جعد الى الاستواق الألمانيية . ويستيطر نظام النقادات الثجارية الالماني

۱۰۰ شخض،

على بواية النخــول الى ١٢٧ تقابة مهنية من صناعة البناء الى المخاير ، لكن يبسدو أن عسواصف النافسية بدات تضتيرق هذا الغيلاف النصارل ، فيقى قبرار مس مرور الكرام في ١٨ اليّار (مايو) الماضي، قصصت المحكمسة

> القرنسية لصناعة أنوات التجميل يمكنها بيع منتجاتها بالبسريد في المانيا ، بالاعلان

العالم .

متصامي الدعاية في مبيونخ ، ■ تحسمي اللوائح والقسوانين الالمانية السيسهاكين من رداءة

وبالمثل لا يجموز للشركات عشرياء من مخزونها في تصفية داوكاريون، مسرتين فعقط في

وتعد دامريكان اكسبرس

تتفق للشمركة مع المتماجمر يمثل هُنَدًا الحكم الَّذي أبطل قرارا لمحكمة المأنيعة ، بيداية التهاية لقانون الدعاية

خلال خدمتهم الحكومية. 🍱

ویداًء علی نظام اسساسی عمرہ ۸۰ عاما ضد دالمنافسة غير النزيهة، تمنع المحاكم حاليا الشركات من تقديم كاقة أثواع الحوافز لإغراء العملاء ، ومعظم الحوافر التي تستهدف مجموعات معينة من العملاء غير قانونية ، ستل معظم الهدايا لأنها ، حسب ما يقول النَّمَّام الإساسي الالمائي ، تشوش على

تطبيق حسومات تزيد عن ٣ في المَائَةُ مِنْ قَيِمَةِ السَلْعَةِ ، ويمكنُ الاوروبية بأن شركة إيف روشر للمشاجر أن تعرض كسرا

واحدة من الشركات التي تعمل بهذا النظام ، ففي بلدان أخرى

للعسمسلاء الذين يدفسعسون بيطاقاتها ، لكن في المانيا يعد هذا النوع من المساومة غيير قانوني ، ويدافع تحالف غريب من الشركات والسشهلكين عن هذا النظام ، إذ يتلقى مسركبن مجارية للتافسة غير الشريقة ،

والفذائق على اجراء حسوسات

الذي يمثل ١٥٠٠ شركة وجماعة تجارية ، ١٦ الف شكوى سنويا . ويتمتع التصالف بمبرّانية قبواميها مليبون مبارك الخانى التعاويل الاجراءات القضائية المتحدة بحق المخسالة في في

الغسريب ان جسمساعسات المستهلكين تبدي نفس الحماس · فيربط بريند بروكهوف ، من رابطة اتصادات المستهلكين ، حمانة المستهلك بتقليد المآني يروض الاسواق لخدمة اهداف اجتماعية ، والدليل على ذلك ان جميع روابط المستهلكين الالان تقريبا تتلقى التعبويل من

الحكومة لا من المستهلكين .

# القاهرة

الاستثمار في مختلف البلدان العربية. كما تبحث صيعًا جديدة للتوفيق والتحكيم في مختلف المنازعات التجارية القائمة بين للنول العربية والتي يبلغ عددها ٢٢٠ الف قيضية استثقمارية وتجارية يتم النظر فيها اسآء المحاكم العابية .وتسعى المحكمة الى حسن معاملة المستثمر العربي أيا كانت جنسيته وذلك وفقاً للاحكام التي تسري في اي دولة على مواطنيها مع صمان تدفق رؤوس الأمسوال العسرييسة داخل الوطن العربي وتحصينها

# أمام محكمة الاستثمار :

المزايا والتسهيلات التي تمنحها الدول المستسقلة ضسمن اطار 🔳 تبحث محكمة الاستثمار خلال الشهر الحالي قوانين سيادتها الوطنية . الجسدير بالأكس ان المحكسة تختص بالفصل في سايعرضه اللطعن قور صدوره .

عليبهنا احبد طرقني المفازعنات التعلقة بتطبيق احكام الاتفاقات او الناتجة عنها ، على أن يكون حكم المحكمة نهائيا وغير قابل وتتشكل المحكمة الاستشمارية العربية التي صادقت عليها القمة العربية التي عقدت في الأرين عام ١٩٨٠ ووقسعت عليسهما ٢١ دولة عربية من الدول الموقعة اضافة إلى لجان استثمارية وتجارية.

أم منسع ال

🗷 يلحظ لِلتَّدَّبِع لعلاقة القطاع الخاص مع القطاع العام، أنَّ هناك نوعاً من عدم الانسجام يبدو واضحاً بين القطاعين

والواقع أن عدم الإنسجام هذا اثما هو بحد ذاته ليس عيبا أو

خُللًا في جِناهي قيادة الاقتصاد الوطني، بل هي ظاهرة صحية علينا أنَّ نَقْبِلُهِمْ وَأَنْ نَعَتَرِفَ بُوجِونَهَا. غَيْرَ أَنْ أَقْرَارِنَا بِحَقَيقَةُ وجود هذه الظاهرة يجب الايثنينا عن البحث دوماً في ايجاد

مُعتَمِينَ الْمِبَائِرَةِ فِي تَهَذَيْبِ وتَحَسِينَ هَذَهِ الْعَلَاقَةَ انْمَا هِي

مسؤولية القطاعين ولا يجب أن تقتصر على قطاع دون الآخر، ومثلماً أنَّ القطاع ألعام لا يتواني عن الاستماع الى وجهات نفار

القطاع الشاص في مصاولة لتلبية ما أمكن مما تحدويه من مطالب واراء بروح ايجابية وتوجه بناء تجاه تنليل كافة

العقبات التي تعترض سبيل تحفيز القطاع الخاص وتحرير

مدخراته الى واقع استثماري، فإن القطاع الخاص بدوره عليه إن يتعامل بذات الروحية ووفق ذات المنطوق، ومن خلال اطأر

التوافق والانسجام وليس الندية او الاحساس بسلطوية القطاع

ما يدعونا الى هذا القول هو موضوع الجبنة وقضيا

الخالها الى الأسواق المحلية ورفض وزارة الصحة لذلك، إذ

بالرغم من أن هذا الموضوع كنان يمكن بحثه بهدوء والتوصل

المي قرارات عملية ومنطقية وصحية يمكن الركون إليها

واعتمادها على الأقل عند أي ارسالية استيراد في المستقبل،

فيكون التلجر على بيئة من امره فلا يتكرر ما حدث، إلا اننا نرى

انَّه قد تم تناوله بطريقة أقرب الى الشد والجنب والقاء اللائمة

على طرف دون الآخر، فترى نقيب تجل المواد الغذائية يعتقد أن

القضية قضية عناد موظفي وزارة الصحة الذين اقنعوا الوزير

باتشاذ قرار بشان منع دخول هذه المادة و كان المسالة مسالة

قناعات وليس مسالة رأي علمي، وتراه أيضاً أنما يلقى باللائمة

عنى هؤلام أو أولئك الموقلفين ألذين أخروا الصاويات أكثر مما

مبيقة تحسن من هذه العلاقة وتعزز الثقة بإن أطرافها.

# دور المحاسبة في

د. انور علال الخفش

دانيه الآن

سأ فعسدت

وأرد أفطاعي

وسديد

ا، وهو

طوارئ

مدندنة

داد لکل

لاكسب

فاصحل

تانيا

باثلة في

. Alles

عين من

. . . . .

ی بدات

ه نورث

بالإن

وم مسايده من أسوال منه

ومرا إسره بصعوا لخطم

ر س مناشسويل اندى انو

المهدر در سندند بوظهرا

الأدراء الأهمام فسولها،

تحمالك مصالحه

المراب المرابعة

والنهسا حسرة في نصاي

رضحه س التواد الشالة

د١٩٩٥ فيصاعدا فلهرته

العش في ساوشاته

التقاضي في شهر تبعد

بال نوبوفارد البندا

احلاصو بتمريف مطال

فعدم وجبود دنیل عی ب

راى القياضي اله لايالية

ظاهريا . واسرُ الشرقابالله

عن بعض وليس جيها

النبي سعت بنولولار لولا

التنفيذي لشوكة فإنوادا

العش أو السلود ال

سسيدوران سوف والخ

المساد واعرب عالمة

المنطقة بست فيناعون

فعانى طي الاستعباب اللي لله

على هر الاسبب و و القام من ذلك عبد أن جه و القام من ذلك عبد أن جه و الشعة البيضاء الأفعال المنافع الم

ماسدنها نعتقه النالم

قوي. وإن القاعدة أي

الاسريدي في ان يندون

العبراءة فأدلها تطل سأدية نه

من المضال عبد المقيلة

خاس بطام فضائي خاصة

المرايا والنسهيان الترفيا

النول السنفان

سيادتها الوطنية الدحديد بالذكتر أن المه

المعالمة بعا للمصطال ومصنف

عليب لم أحد طرفي الخار المتعنفل بتطبيق أحكام الألا المتعنفل بتطبيق أحكام الإلا

او الناتجة عنها على الأ

معم المعتمد نهائيا وغير

للطعن فود صدوره وتنسقل المحتمدة الاستهام

العربية النبي صادقت عليه! العربية النبي عقلت في الله العربية النبي عقلت في الله

عربية من الدول الموقعة الله الى كجان استنسادية وت

المورق عن عليه

الموافق ا - ۱ آفاد المواقع المالة

7.5

وقسال نيسزلې الله ا

و قسفست المحكسة في وال

€ عضو للعهد الأعربكي للمحاسبين الإداريين واشتطن

🖪 الاتجاء الدولي إلى المُلكية الخاصة وحرية الأسواق يبدو وكانه توجه رئيسي لهذا المعد، ويظهر نلك في اهتمام الدول الصناعية، وبالذات الولايات المتحدة الأمريكية بالمعوة إلى التحول إلى اقتصاد السوق وحرية التجارة الدولية، وكذلك كنتيجة لالتزام أوروبا الشرقية بالاتجاه الديمقراطي بعد تفكك الاتحاد السوفياتي وما نتج عنه من انهيار اقتصادي شامل في دول الاتصاد السَّوَقَبِيتِّي السَّابِقَ، كَمَمَا أَنَّ الأَصْطَرَآبِاتُ الاقتصادية في المشر سنوات الماضية البِّت فشل الدور الحكومي في توجيه الاقتصاد ومن للثير للانتباه أن البتك الدولي يقدم الآن قروضا للمشاريع الخاصة، علما بان تشاطه كان يعتمد في السابق على تقديم قروض للدول والحكومات

بثلك أخذ ينظر إلى التصول إلى الملكية الخاصة بانه الحل الأمثل للفساد الإداري والتضخم الإداري الله نجد أن معظم الدول المربية بدات تتبنى خطوات تنريجية بالتحول للقطاع الخاص وسوف ينحصر نقاشنا في العقبات التي تواجه عطية التحول للقطاع الخاص، وبالإشارة إلى تُجارِب بتض ألدول السابقة وإبراز دور للحاسبة في برامج التحول إلى الملكية الخاصة.

العَقْبِاتُ النِّي تَوَاجِهُ بِعَضْ الدولُ في عَمِلِيةَ التَحولُ إلى

اعتمد برنامج الإصلاح الاقتصاي المقترح من الرئيس بوريس يلتسين بعد أنهيار الشيوعية بالتحول إلى نظام السوق، والذي يُحكمه استخدام الموارد الاقتصادية للافراد، لقوى العرض والطلب على تحويل الشركات العامة إلى خاصة، إلا أن برنامج التخصيص في روسيا يمر بعثرات وعقبات من أهمها:

ـ قصور الإطار القانوني القادر على تحديد مطالبات الملاك السابقين للأصول التي سيضرت عليها الدولة، وكذلك للناخ القَانُونِي السائد، حيثٌ كان لا بد من إصدار تشريعات تسمح للمواطنين بصرية التجارة، ثم الربح، ومما لا شك فيه أن هذه التشريعات تمهد طريق النجاح أمام برامج التخصيص.

ـ عدم وجود قاعدة صائية وسوق راسمال عامل ونظام بنكى قاس على الادخار وبالقابل على التمويل، كنلك ارتفاع نسبة الفائدة والتخضم لثالي وعدم استقرارها كان عائقا امام الجهات المصرفية في منَّح قروض وتسهيلات المافراد وارجال

- ضعف المهارات الفنية والإدارية اللازمة لإعادة تكوين وتشغيل المشروعات الاقتصادية للقادرة على المتافسة الدولية. - عدم وجود المؤسسات المساندة لعملية التخصيص، من معاهد وكليات إدارة الأشمال الخاصة والمحاسبة، وعدم وجود المكاتب الاستشارية وعدم وجود وسائل نشر الوعي الاقتصاي العام، لعدم توافر العلومات الاقتصادية المتعلقة بالمأل والاعمال. ومن المعروف أن الحكومة البريطانية قنمت مساعدة إلى روسيا، بأن ارسلت محاسبين لمراجعة عملية التخصيص، كمحاولة للإسراع في بيع الشركات وإزالة العقبات القانونية وإقامة مزاد لبيع ٥٠ شركة خلال شهر نيسان ١٩٩٢.

إن العقبات الشار إليها سابقا ليست على سبيل الحصر والتي قد يعتبر بعضها احد التحديات التي تواجه برامج التحويل للملكية الضاصة في النول العربية، وهي مساندة المعلومات للقطاع الشاص

المانيا الشرقية اعتمنت الحكومة الألمانية خطة سريعة بالتحول إلى الملكية الخاصة من خلال التحويلات النقدية من الغرب إلى الشرق، مما جِعل إعادة بناء اقتصاد ألانيا الشرقية سابِقا مشكلة شائكة في مكتب الاقتصاد الأوروبي. وذلك لعدم الاهتمام بالمصافظة على القنرات الابتكارية في أَلْمَانْيا الشرقية وعدم تحويل التكثولوجيا من الصناعات الشربيَّة المتقدمة، حيث أن التحويل المفاجئ إلى اقتصايات السوق لم يؤد بصفته الذاتية إلى استحداث نظام صناعي حسنيت ومستطور قائر على المنافسية على المستثوى

العثرات النتي قد يواجهها التخصيص في الدول العربية: معارضة سياسية من فقدان الدور الحكومي في الاقتصاد منعا لظهور تتكم رجال الأعمال في الاقتصاد، بوجة جديد أو عودة

الدولي، ولم يحدث الإردهار الاقتصادي المتوقع في المانيا

ويظهر نك في مقارنة الاستثمار الاجنبي عام ١٩٩١، حيث بِلغَ آَهُ. ٣٠ مَنْيَارِ دُولِار ثَيْمَا بِلَغْ ١٨ مَلْيَار بُولِار عَامُ ١٩٩٠، كَذَلْكُ التَّجَاه الاستَثْمَار الْاجْنَبِيّ إلى نُول امريكا الْلاتْينِيةُ، حيث قدرت قيمته بـ٢٨٪، اما آسيا مُمّد بلغ نصيبِها ٢٠٪ من إجمالي

الاستثمار الاجنبي خلال للعام المُاضِّي. " - كما أن حجم الاسواق العربية الحالي قد لا يستوعب حجم الأسهم التي قد تطرح في حالة التحول إلى اقتصاد السنوق نظرا لضخامة هذه الأسهم وصفر حجم السوق.

- النتائج الاجتساعية المتوقعة من زيادة الفوارق بين الطبقات، بحيث يصبح السوق دور في تحديد المستوي الاجتماعي لفعو اطنين من هيث مستوى الرفاهية والدخول. برامج ٱلتحويل إلى لللكية الشاصة في بعض الدول العربية: الإجراءات المتبتة في عصر:

- بيع الشروعات الملوكة للدولة

التقييم وإثبات المعالجة المحاسبية.

- بيع حصة الدولة في الشروعات الشتركة. - اتباع سياسة النمج أو تصفية بعض الشركات كإجراء لإصلاح الهياكل التنظيمية والتمويلية للشركات. - تأجير بعض المشروعات للقطاع الخاص.

- توسيع قاعدة الملكية في شركات القطاع العام. الإجراءات المتبعة في فرنسا:

- بيع الأسهم عن طريق الإصدار العام. - زيادة رأس المال. - مبادلة شهادات الاستثمار في الاسهم عن طريق الإصدار

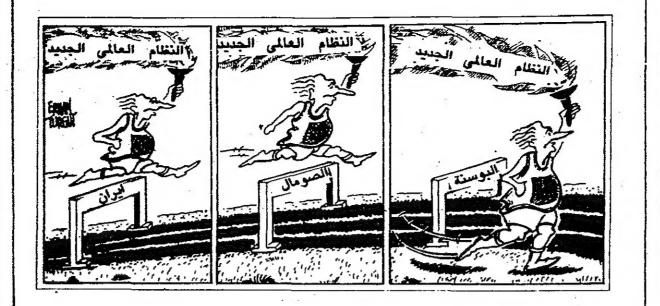
- عُرض الاسبم على الموظفين أو عن طريق المزاد. دور المحاسبة في تحويل الملكية الخاصة:

- الْشَارِكَةَ فَي مُردَاتَ ٱلتَخْطَيْطُ وَالتَحَضِيرِ لِبرامِج تَحويل الملكية الشاصة بمساعدة الشركات على تحسين الأداء واتباع الأصول المحاسبية الدولية. - فحص البيانات والقوائم المالية التي يعتمد عليها في إصدار الاسهم، وكذلك تصَّديدُ الفَّائض أوَّ العجِرْ النَّاتِجِ عَنَّ

 التحاون الوثيق مع المحامين المصرفيين في برامج التحصيص ومراجعة عملية توريع الأسهم على المساهمين. - التأكد من مراعاة تنفيذ التشريعات والأنظمة الحكومية الصادرة والمتطقة باجراءات التخصيص كتحديد حصص

ـ إن مسؤولية المحاسية تتعدى المشاركة في جميع مراحل التخصيص لسؤولية فحص نتائج طريقة التخصيص والتقرير صول متاسبة وعدالة الإسحار المحددة للاسهم، وقد تطلب الحديث الحكومية تقريرا من المصامب القانوني بهذا الخصوص

عن الإقتصادية



عن نيوزويڪ

# اع الناص الأردئي

■ يواصل الاردن سياسة التقشف وشد الاحزمة التي حققت درجة من النمو في العام الماضي يعدّ عامين من التراجع . مع ذلك يبقي الاستقرار واستتباب السلام في المنطقة هو ما يحتاجه الاقتصاد الاردني اكثر من أي شيء لخر.

يواجه الاقتصاد الآردني تحديات عديدة ومستمرة ، فعلي الصعيد الجغرافي تبلغ مسأحة الاربن ١١٨٨٠ كيلو مترا مربعاً تشكل الصحراء ٨٠ في المائة منها ، وعلى الصعيد البشري يبلغ عند سكانه اربعة مالايين نسمة ٦٠ في المائة منهم من أصل فلسطيني واكثير من ٥٠ في المائة تقل اعتمارهم عن ١٤ سنة ، بينما يتركز النشاط بالدرجة الاولى على قطأع الخدمات الذي يمثل ٦٨ في المائة من الناتج للحلي الاجمالي ، ولا يزال التوسع الصناعي ضُعيهًا - ١٥ فَي المائةُ - في حيَّن تُرتبطُ الصنَّاعةُ المُعدنية بانتاج الفوسفات والبوتاس وتمثل ٥ في المائة . اما الزراعة التي تعاني من شبح المياء قلا تشكل الا ٧ قي المائة من الناتج للحلي الاجمالي

هذه البنية تجعل الاردن في صاجحة دائمة لتحويلات الاربنيين العاملين في الخارج وللمساعدات الخارجية ويعد لحتلال الضفة الغربية ذات الترية الخصبة اصبحت الاردن تعاني اكثر من غيرها من الصراع العربي الأسرائيلي والازمات

فيعد عنامين من التراجع ١٩٨٩ و ١٩٩٠ عاد الاقتيصاد الاربئي ليلتقط انقاسه في ١٩٩١ وينمو في ١٩٩٢ . اماً سبب هذا النمو فَهو عودة الاستثمارات ، خصوصا في قطاع البناء والاشخال العامة وذلك تتبجة لعودة ٢٠٠ الفَّ

مواطَّنَ أَرَيْنِي بِعد حربِ الخليجِ ، فقد يخلَّتُ معهم رؤوسِ اموال

عندما تذهب لتشتري صنفاً مغيناً من السوق،

فإنك غالباً تجد عدة إحْتيارات – من نفس الصنف

– من إنتاج شركات مختلفة، فإذا تساوت في السعر

أو تقاربت فإنك تحتار ما اعتقدت انه الأجود بناءً

على تجرية سابقة أو مشورة صديق جريه من

في احيان اخرى عندما ترغب في شراء جهاز أو

مَنتجٌ حديثُهُ فإنَّكُ تلجأ لشرأتُهُ من شركَة لكُ تجربةً

مرضية مع منتجات سابقة لها - تبحث عن علامة

في الوضع الأول، كسان الشسراء بناءً على جسودة

للنتج بحد ذَّاته، أما في الحالة الثَّانية فكان بنَّاءُ

على سمعة الشركة للنتجة، وانها تستخدم

مقاييس كفؤة للجودة تضمن مستوى متوافق من

الأداء العالي للتوقع من المستهلكين عندما يرون

الجودة بالنسبة للمستهلك تعنى أن يحصل على

افضل ما يمكن أن يفي بحاجته (Fitness for use)

بالثمن الذّي يُستَطّيعُ أن يَنْفَعَهُ، هذا للفهومِ دفعُ يُحدى الشركات للإعلان عن منتجها – ولنسعهُ س

- بالشكل التالي: "افضل ما يمكن شراؤه من س"

المنتج له قيهم بشكل اوضح وأشيمل للجودة،

فالجودة اهى مجموعة خصائص ومميزات المنتج

او الضَّدمة التي تؤثر على قدرة أي منهما على

تلبية الصاحبات العانة أو الضعنبية (١)

(conformance to specification) وهي مغتاحه

للاستواق المغلقية، كيف لا وهي إحسدي اولويات

التنافس الرئيسية الثلاث (الجودة - السعر - وقت

التسليم) ولقد وضعها المدراء في أمريكا الشمالية

والشركات الناجَّحة هي التّي تنجح في وضع سياسة محددة للجودة، وتضع نظاماً لها يضعن

علو وثيات مستواها، ونظام الجودة هذا يسير مع

ونظام ضبط وإدارة الجسودة يجب أن يكون

موثقاً لجميع العمليات في الشركة والصبع

ومضافأ إليه التعبيلات مهما صغرت بحيث أنه لو

تُم إستبدال جميع الموظفين باناس جدد - مدربين

تخلل الجودة لجميع أنشطة المؤسسة يدفع

للدير للاهتمام بالجودة ورصد موارد لتحقيقها

وتكلفة الجودة يمكن إسهابها ضمن اربعة أطن

Preventation &) الله التقاية والتقييم

apprasial cost) (۲) ويجدر بكل شركة أن تستثمر

في الوقاية والتقييم لأن البعيل هو مواجهة

تكَّالِيفُ الأَحْفَاقِ الدَّاخَلُي وَالخَارِجِي لَجُودَةُ الْمُنتِجِ (Internal & External Failur Cost)

ومن الشكل رقم (٣) يتضح أن رفع مستوى

الجودة وموثوقيتها بالإنفاق على طرق الوقاية هو

إستثمار جيد لأي مؤسسة، وفي الجهة للقابلة فإنّ

تكاليف رفع مستوى الجودة سيجعل المؤسسة اكثر

تَنَافُسِيةً فَي مَجَالُ الْجَوْدَةُ بِدَلُ السَّعَرِ الرَّحْيِصِ،

وقى هذه الحالة بجب أن تكون للشركة واعية حول

نوعية الزبائن النين تتوجه إليهم بمنتجها أو

خدمتها، مما يعيد طرح قضية وجود سياسة

للحودة لدى المؤسسة توضح اولوياتها وطرق

تصقيق هذه الأولويات، ففندق الضمس نجوم

بتنافس بالجودة وليس بالسعر مع فنادق النجمة

الواحدة، وسيبارة لادا تنافس بسيعرها وليس

بجودتها سيارة للرسيدس

شكل حدد - فيستمر الإنتاج بنفس الجودة. (٢)

على رأس قائمة أولويات للستقبل.

جميع أجراء حلقة الجودة.

تجارية معروفة...

علامتها التجارية.

والكثير منا قرأه ويذكره

تقدر بحوالي ١,٢ مليار دولار عام ١٩٩١ وضعفها عام ١٩٩٣ الواقعة بين ١٩٩١ ومنتصف ١٩٩٣ ) .

سناسة التقشف المتشددة وانخفاض ميزانية ١٩٩٣ . هذا العجز الحكومي والتجاري يدفع الاردن الى مواصلة برنامج الاصلاحات الذي تسير عليه ضمن اطار الاتفاق مع صندوق النقد الدولي .

وتحستاج الاردن اكشر من اي دولة اخرى في المنطقة ان

كما تجاوزت معونات الإغاثة التي قدمتها منظمة الشعاون والتنمية الاقتصالية وللجموعة الأوروبية ٧٠٠ مليون دولار. وتعت اعسادة جدولة الديون المضارج بية آلتي بلغت أي مهلية ١٩٩١ قسرانية ٧٠٢ مليسار دولار (١,٤ مليسار تولار عن الفستسرة اضافة الى نلكُ يتميرُ القطاعُ الاردني الخاص بحيوية

نبيرة ، فطبقاً لتقديرات مركز التوسع الأقتصادي للفرنسي PEE بمثلك هذا القطاع حوالي ثلاثة مليارات دولار . لكن هذا التطور الايجابي للعنيد من العوامل الاقتصانية ، لا يجب ان يخفى عن الانظأر حقيقة الازمات التي تعترض الاقتصاد الاربشى أذ تصل نسبة البطالة ، طبقا للأرقام الأربنية للرسمية الى ١٨ في الملكة وبين ٢٠ الى ٣٠ في المائة طبقا لتـ قديرات اخرى . ويعانى ميزان المبادلات التجارية من عجز مزمن تسيطر عليه صادرات المولّد الاولّية (المعادّنُ التي تشكّلُ 60 عَي المُلكّةُ من اجمالي الصادرات مقابل وازدات **صُدّمة من المواد الفلالية** والنفط ويؤدي هذا العجز للى اضعاف الاقتصاد الأردني بشكل كبير وجعله في حاجة ماسة للمساعدات الخارجية بعد ان تَوْفَغُتُ لِلْسَاعِدَاتِ الْعَرِينِةِ مِنْدُ عَامَ ١٩٩٠ ، وَهَذَا مَا يَفْسِي

تنجح مفاوضات السلام كي تستطيع ضمان تطور التصادها .

يجب في منطقة درجة حرارتها عائية. نحن هنا لا نريد أن نناقش موضوع الجبنة أو أن نقول أن هذه الجهة أو تلك الجهة الملامة، بل ما تريد أن تسلط الاضواء عليه هو تلك العقلية التي يتصرف بها بعض معثلي القطاع المِخْسَاصُ وَلَلْكَ النَظْرَةُ لَلْتَيِّ يُحْمِلُونَهِا ۚ أَرَاءُ مِـوَعَلَقِي الْحَكُومَةِ. فالقطاع الخاص جزء من فعالية الاقتصاد الوطني وركن اساسي

وهام منَّه، والحقاقا على مصالحة وحيويته أنما هو شريانً هياة للنسبيج الاقتصادي الوطني، لكن أيضاً على بعض ممثلي القطاع الخياص قبل أن يطالبوا موظف الحكومة بأن يكف عنَّ اعتبار التاجر منهما الى أن تثبت برامته، على هؤلاء قبل ذلك أن يكفُّوا هم عن اتهام موطَّف الحكومة دون أن تثبت ادانته. فالقطاع الخاص مطالب بتنفيذ تعليمات الاستيراد نصأ

وروحاً، خاصة عندما يتعلق الامر بالمواد الغذائية، والقطاع العام أيضاً مطالب بأن يباس الى تسهيل مهمة القطاع الخاص، وتقدير فلروف وحيثيات استيرند اللواد الغذائية ومراعاة خصوصيتها، ولا يمكن أن يكون العمل إلا يتعاون كل الأطراف ولا يمكن إلا أن يُقتَّدُم الْقطَاعُ الْخَاصِ أَنُ القَطاعُ الْعَامِ إِنْما هو عوجود لخَدمته وإنه ليس سيفاً مسلطاً عليه.

وقبل أن نعد الفوائد التي توفرها الجودة ونظام

صَنَيطُ الحِودة، فَإِنَّهُ مِنْ الْمُنَاسِبِ أَنْ نَنْكُر بِعَضْ

الطرق والأساليب المتبعة في ضبط الجودة التي

ظهرت مع ظهورخطوط الإنتاج والإنتاج بالجملة

في مطلع هذا القرن، فكان السَّفْتُ يش أول هذه

الطرق، ولم يلبث ان است عيض عنه باساليب

الضيط الإحصائي (-Statistical Quality Con

irol SQC)، ولتطبُّ يق نظم الجودة تقوم

المؤسسات ببعض الإصدارات (Organizational

Issues) مثل (١) تكوين مجموعات تاكيد الجودة

(Quality Assurance Groups) التي تضطلع

بإكتشاف الخلل وتشخص أسبابه ومن ثم وضع

الحلول التصحيحية المناسية، (٢) وشبيه بها

دوائر الجودة (Qaulity Circle) التي تسهم في

إشراك الموظفين والمستخدمين بشكل أكبر في عملية

ضبط الجودة، وتنبع فلسفة نوائر الجودة من أن

العاملين يشعرون بالفخر والإهتمام بالعمل الذي

يساهمون في وضع اطره، وقد وضع هذه الفلسفة

Kaoru Ishikawa وأضاف عليها (٣) فلسفة ربط

تصميم المنتج بتصميم العملية الإنتاجية وخرج

بطريقة فعالة جداً هي cause-and-effect)

method أو fishbone diagram) التي تمكن

من تتبع سبب الخلل ورده إلى العطية الإنتاجية

(٤) وهناك إصدار مؤسسي آخر يتعلق بنظام

شُسُراءٌ المواد ألتي تُدخلُ في الْإنتَسَاجُ، فَسَبْسَعَضَ

الشركات تشترط على الموردين أن تكون إمداداتهم

من للواد ذات جودة متوافقة مع بقية عناصر

الإنتاج ولضعان نلك تقوم الشركة بغحص المولا

التي سببته وبالتالي تمكن من تجنبه.

والمطابقية

التعليف والشغزين

الشسركات تتسبع أسلوب دفع المسان للواد التي استخدمت في التمسدم فقط وقد لجات شركة فورد للسيارات إلى عقد دورات في ضيط الجودة لكوادر شركات الوردين الذين تتعامل معهم الرقي بنظم الجودة لدي المورد وضعان ثبات مستواها لتوفر

على نفسها تكاليف التاكد من الجودة.

(٥) وأحد أركأن الفلسفة اليابانية الناجحة في مجال إشراك الأقراد في ضبيط الجودة هو عدم تمرير العامل القطعة للغيبة للعملية الإنتاجية التَّالِية (Quality at the Source) ويذلك يسمهم في خَفْض نَفَقَاتَ إعادة التَّسْفِيلِ (rework cost) ونَّفقات تقييم الجودة.

ومع توسع الصناعات وإعتمادها على منتجات الممانع الأخرى كعواد داخلة في إنتاج مواد اعد، وإشتراطات الجبهات الحكومية والمؤسسات الكبيرة على مواصفات معينة ظهرت الصاجة لأنظمة تنسق عمليات التفتيش والضبط وكانت المواصفة العسكرية الإمريكية (Mil-Q-8923) اول مواصفة توضع لأنظمة الجودة.

ومع ظهور مفهوم ضبط الجودة الكلى (TQC) (\*) في بداية الستيئات بدات المواصفات الاخرى تظهر مثل:

للواصفات للبريطانية BS-5750, BS-5179

للوامنقات للكندية

المواصفات الاسترالية

AS-1821, AS-1822, AS-1831 وتكونت لجنة الإيزو الفنيية رقم ١٧٦ التسولي

المُوردة، أو انها قد تبني عُلاقة مع المُورد بحيث لا يورد إلا للواد المقسولة الجودة لديها، ويعض مهمة إعداد مواصفات انظمة الجودة، ويالفعل البودة ثابثة الستوي التسليم بالوقت التسليم السريع مرونة المنتجد السعر المرونة في حجم الإنتاج الأهمية تصدد للمدل الأهمية قوق المعدل أولوبات المنافسة بين المداء في أمريكا الشمالية إ × تعرف مروشة المثتج على لنها سهولة بعضال تعديلات علي التصميم بسرعة أو إنتاج منتجات جديدة بسرعة . منسة التسيم/ الواسلان وتطوير المنتج ـــ المافظة على البيئة في الشغلص من يوالي الإستنفسعام. تطوير وتفطيط العمليسات الزبون/ . الدعم الطني والعبياتة الإنتساع التركيب والتشقيل القمص والإغتبار

عَيت مواصفات ISO 9000 لإدارة الجوية الكلية (TQM) Total Quality management واعتمدتها اكثر من ستين دولة، وأصبح مفتاح الدخول إلى أسواق هذه الدول هو الحصول على

بقلم : هـ، لؤي ريان ـ مدير برنامنج ايزو ٩٠٠٠

بيت الحكمة للإدارة والاستشارات الصاعبة

ومن فوائد الإلترام بنظم الجودة (XSO 900K)

(١) تُلبِيةٌ رَكْبِة السوق الخارجي الذي يطلب شهادة الطرق الثالث Third-Party Certification. (٢) تلبية رغبة السوق الداخلي المتمثل يشكل وكيسي بالهيشات الحكومية والمؤسسات الكبيرة (مستقبلاً إن لم يكن حالياً).

(٣) أداة تسويقية متميزة، فالإلتزام بمواصفات الـ ISO 9000 مَثَلًا يعطي إنطباعاً ومربودا حسنا لدى المستهلكين - بعض الإعلانات المنشورة في المجالات المتخصصة تظهر الإنتزام بالـ 0000 ISO النتوجات الشركة المعلنة. (٤) تَفْهِم الشركات بشكل أكبر لإثرامية المواصفات للنحول إلى اسواق المجموعة الأوروبية (EC).

 (٥) شبعور بالثقة لدى نفس الشبركة بأنها على قير توكفاءة لإنتاج منتجات بجوية عالية. وقولا أن الإطالة تدفع إلى لللل، لاستهجنا في هذا الموضوع المتجانب الاطراف لكننا في الرات القادمة إن شياء الله ستلقى الأضواء بشكل أعمق ومتخصص اكثر حول بعض النقاط في موضوع الجودة وتقلمها ومواصفاتها.

(١) مواصفة الإيزو ٨٤٠٢ الجودة - المطلحات (ISO 8402 Quality - Vocabulary) Gearing up for ISO 9000 certification (7)

(DuPont Co. Case.), Chemical Engincering/April 1993. (٣) تكلفة الوقاية لمنع حدوث العيوب تشمل تكلفة تصميم العملية الإنتاجية، تصعيم المنتج، تدريب المُوطَافِين، ويرامج المُورنين. اما تكلفة التقييم والمتابعة لنظام الجودة فتشمل تكلفة تنقيق

الجودة، وبرامج ضبط الجودة الإحصائية. (1) تتلفة الإخفاق الداخلي من القطع غير المطابقة للسواصفات او التي تحتاج لإعادة كل او بعض العمليات الإنتاجية بسبب عيوب مصنعية.

بينما تشمل ثكلفة الإضفاق الخارجي تعاليف ضمان المنتج، أو حسارة البيعات في سوق اظهر المنتج فيه جودةمتدنية، كما تشمل الإشكالات القانونية التي تنتج عن إصابات أو أضرار نتجت بسبب المنتج عندما استخدم بطريقة طبيعية.

1- L. J. Krajewski & L. P. Ritzman, "Operation Management, strategy and analysis", 2nd edition. Addison-Wesley Publishing Company. .

٣- نشرة حول مجموعة المواصفات والمقاييس الدولينة ليزو - ١٨٠٠/انظمنة الجنودة. اعتداد المهندس زياد أوتي/مديرية المواصفات والمقاييس

3- Chemical Engineering, April 1993. 4- ISO 9000 News, 6/1993.

5- ISO 9000 International Standard for quality managment 3rd ed./1993.

الأربعاء ٢١. ٢٧ ربيع الأولى ١٤١٤هـ الموافق ٨. ١٤ أيلول ١٩٩٣م العدد (٧٩)



كتب محمود الداوود

تحت رعباية سمو الاميرة هسا بنت الحسين المعظمة ومشاركتها قامت الجمعية الوطنية الاردنية لمحافحة التدخين بالتعاون مع الملكية الإربنية ومركزها هيا الثقافي بتنظيم المسيرة الوطنية لمكافحة التدخين يوم الجمعة ۱۹۹۳/۸/۲۷ تحت شعار ( یا مسحلي هوا الاردن صسحي

ونظيف)

انطلقت المسيرة من مركز هيا الثقافي وانتهت في النادي الارثوذكسي حيث اقيم احتفال بهذه المناسعة، اشتمل على اهداء سمو الاميرة هيا درع الحمعية وتقديم عروض موسيقية لفرقة القوات المسلحة الإردنية وفرقة الملكية الاردبية للدبكة وفرقة سلاحف النبنجاء واغنية للمطرب عمر العبيداللات بعنوان شيب

حمدان وهي اغنية ضاصة بالمناسبة كما قدم قصيدة هاشمي .. هاشمي.. وهلا بيك وسط اصرار الجمهور، كتنا قدمت المرطبات من كوكا كولا والتي سناهمت بغناعلية الي جانب الملكية الاربنية وبنك الاسكان . فسرع الاطفسال ، في دعم هذه المسرد.

وخصص ريع هذه المسيرة لينهب مناصفة لدعم مشأريع وغايات الجمعية الوطنية الاربنسة الكافيصة التدخين ولدعم مشاريع مركز هيا الشقافي وبنك الإسكان - ضرع الإطفال – ولتجهيز قبة النجوم في مركز هيا الثقافي.

كما شارك في المسيرة الدكشور عبدالرحيم ملحس وزير الصحة والنكتور زهير ملحس رئيس الجسم سية الوطنية الاردنية لكافحة التدخين والمهندس نبيه ريال مدير مركز شيا الثقافي الي وشباب من كلمات هشام جانب منسق السيدة السيد

ولبد نزال من الملكية الاردنية وعضو الهيئة الادارية في الجمعية اضافة الى الاعضاء الاداريين في الجمعية وجمهور غفس استالت به مدرجات النادى الارثوذكسي الذي اتاح الفرصة لإقامة الاحتفال على

وفي لقاء خاص ب الاسواق صرح النكتور عبدالرحيم ملحس وزير الصبحة بأن دور وزارة الصحة في مكافحة التدخين هو دور ثقافي، وان الوزارة وضعت تعليمات بمنع التدخين في الإماكن العامة.. واضاف الدكتور ملحس أن موضوع تطبيق القانون اصر صحب بعض الشيء لنلك تتامل من مثل هذه المسيرات وجميع الوسائل التثقيفية ان تؤدي نفس الخدمة التي من

الصحة ايضاً. واضباف ونحن في وزارة

المفسروض ان تؤديها وزارة



وعضو الجمعية موضحا

غايات الجمعية التي من

امسها: ابعاد المواطنين

وحمايتهم من الاثار الضارة

والنتائج السلبية لعادة

التدخين صحيا واقتصابيا

واجتماعها خاصة بالنسبة

بضرورة ايقاف التدخين لكننا نعتقد بان من يريد ان يدخن فليدخن، الكن عليسة أن لا يعتدي على حرية الاخرين.

وكانت الجمعية الوطنية المكافحة التدخين عقدت مؤتمرا صحفيا حضره مندوبو الصحافة المطلية للحديث عن المسيرة الوطنية لمكاقحة



التسدخين وسسيل الوقساية من ثم تحدث المهندس نبيه ريال

مدير صركن هيا الشقافي موضحا ان شعار المسيرة - يا محلى شوا الاردن صحي ونظيف جاء ليكون شدارا ايجابيا في طرحه وبعيدا عن التدخين يحظر على المحلات التحاربة بيع السجائر لاي طقل دون سن الشامنة عشرة ومخالفته اذا تجاوز القانون.. وتحدثت السيدة منيرة

الصحة موضحة خطر التدخين على الام الحامل وانعكاس ذلك على الجذين في بطن امسه وبالتالي ولادته وهو يحمل بعض التشوهات أو التخلف

ودار حوار بين الصحفيين والمتحدثين في المؤتمر تم التركييز من خيلاله على دور الجمعية في القضاء على خطر

الامسراض التي يسسبسب وكشف السيد وليد نزال عن وجود خطة لاقامة مركز طبي العالجة الادمان على التدخين .. وطرحت الاسمواق فكرة اضافة مادة لقانون منع

الاشارة بمساوىء التندخين مساشرة والانطلاق عن طريق الجانب الصحي، ولخلق جيل صاعد وبدون تدخين شعبان العضوة الادارية في الجمعية والمشرفة علي مراكز الامومة والطفولة بوزارة

الصمعيات والمؤسسات

الرسمية وغير الرسمية لعمل

دراسيات وابحياث وكيتب

ونشرات وملصقات وعمل

افلام واقامة ندوات لجعل

الحمعية قادرة ومتمكنة من

تحقيق اهدافها، والإنطلاق من

الإفسراد في القطاع الخساص عن

وبعتقد أن الغاء الضريبة على

الإفسراد في القطاعين العسام

والشاص لن يكلف الضَّرْيِنة اكثر

ُمن 🗝 مليون دولار اي ما نسبت

٨, ٢٪ من الإيسرادات ق ٦, ١٪ من

مستوردات البضائع لعام ٩٢ الا أن

الغاها سيجتذب المستثمرين

النين سيعملون على تصويض

الاقتصاد المحلى بخلق فرص

وانتسهى الى القول بأن الحديث

السبياسي واستقراره يتطلب

الايرادات المحلية.

العقلي وغير ذلك.

النسب للبالغين المدخنين في. العالم، وابدى بهشته من أن المدخذين في الاردن من الرجال تتناقص نسبتهم حوالي ٢٪ ً بينما نسبة السيدات المدخنات تتزايد بنسبة ٣٪ تقريبا،

🗷 المطرية وردة الجنزائرية تلتقى بعشاق صوتها مساء الخميس

ووعد السيد نزال بطرح هذه

الفكرة حديا على الجهات

المعنية لبلورتها لتحساغ في

وعن نسبة المحذين في

تقسدر ب ٦٣٪ وهي من اعلي

الاردن اوضح السيد نزال انها 🍪

قانون منع التدخين

معا يذكسس انه تم انشسساء وتجهيز القاغة الجديدة في فترة زمنية قياسية لتكون أكبر واحدث قاعة يدون اعمدة في الملكة.

الراس، القراشي منزودة ايضنا

بجهاز توقيت حسب المنة التي

تنصح بها براون بفضل نظام

Brawn Raque Control

براون الصحانة الكاملة من ضلال

# قرار أمريكي

وتحيثت الدراسة عن مؤشرات مقلقة اظهرت خلال الاشهر السبعة الاخيرة أن أدارة الرئيس كلينتون ربما تكون قد تبنت البرنامج الاسترائيلي كاملا في المنطقة وكانه سياسة اميركية ويتضمن هذآ البرنامج ضمن مايشمل خفض الاهمية الاقتصابية للسعوبية والخليج عموما في السياسة الاميركية

وتحدثت البراسة عن ما يشبه انقلابا قام في الولايات المتحدة الاميركية عندما نجح اليهود في استقاط الرئيس الاميركي السابق جورج بوش آثر الضغوطات التي مارسها على سرائيل بعد انتهاء حرب الخليج واسهامة في استاط حزب الليكود من السلطة في أسرائيل وقد جناء الرئيس كليندون كاشارة وأضحة الى سياسة اميركية جنيدة في الشرق الاوسط تلغي ما قررته الادارة السابقة من جعل السعونية حجر الزَّاوية THE SAUDI CONNECTION في السياسة الاميركية ازاء الشرق الاوسط بعد أب ١٩٩٠ وقد جاءً مقال بندورورك تايمز في ٢٢ و ٢٣ أب الماضيين عن الوضع الاقتصادي الصحب في السعودية في هذا الاطار وتلاها بايام قليلة مقالان لصحيفتي واشنطن بوست وصندي تايمز تتحدثان فيهما عن الملاس السعودية في الوقت الذي كأن قد تسرب فيه عن الرئيس الاميركيي كلينتون قبل نلُّك بآيامنبا لصَّحفَ اصيرَكيةَ فَي سياتيل عن منفقة طائرات بقيمة ٢٠ مليار دولار عقدت عبر ضغط مارسه الرئيس الاميركي شخصيا على الملك فهد بن عبد العزيز عبر اتصالات شخصية بواسطة التليكس انتهت بموافقة العامل السعودي على الغاء صفقة طائرات مع ايرياص

الاوروبية واستبدالها بطائرات بوينغ الاصركية. وقد جاء بعد ذلك تقرير تيويورك تايمز ليقول أن بنك الاستيراد والتصدير هو الذي سيمول الصفقة من خلاله بدلاً من أن تدفع نُقَّدا وركزت نيويورك تايمز على هذا الجانب لتصل الى القول أن السعودية تعيش حالة انهيار مالي. وقد اعتبرت التراسية التي نشرت في واشنطن مؤخراً حول النوايا التي تخطط لها الادارة الامريكيية تجاه السعوبية، هذه السلسلة عن الإعلانات عن وضع اقتصادي ومالي منهار في السعودية كدليل على سياسةالرئيس كلينتون ألجديدة تجأه الشرق الاوسط والتي أعطيت فيها الاولوية في اتضَّاذ القرآر وصنعه للمجلس الاقتصادي برئاسة روبن لانتسَّ النِّي يرى أن الْأَمْنُ الوطني الأمريكي والأمن اللَّقَتْصِادي شَمَّا وجَهَان لعملة واحدة. ومن هنا يجري النظر الى أن سعى الادارة الأمريكية الحالية لفك الارتباط الاقتصادي السعودي الامريكي هو سعي نفك ارتداط اشمل حرى التخطيط له منذ وقت طويل ويبدو أن اوانه قد

وقى هذا الاطار ونظراً لأن المملكة العربية السعودية تعد من أكبر المُستَثْمُرِينَ فَي سَنَداتُ الْخُزْينَةُ الأمرِيكَيَةُ فَانَ الْهَزَّةُ الَّتِي تَعْرَضَتُ لها اسعار هذه السندات خلَّلُ الايام المَاضية تم النَّقل لَيَّا وكَأَنْهَا مُوجِهة خُصيصاً للاحتياطي المَّاليُّ السعوديُ المستَّضَّر في هذه

فقد شبهدت اسواق المال في وول سنتريت ثلاثة تطورات مؤخراً انعكست سلبا على المستثمرين العرب في السوق الأمريكية وكان أبرزها تدهور عائدات سندات الخزينة وكنلك هبوط أسهار الذهب وانخفاض أسعار الاسهم فقد تنهور العائد على سندات الخزينة والمريكية طويلة الأجل لمدة ٣٠ عاماً من اكثر من ٦٠،٢٪ وهي السندات التي تملك السعوبية ودول خليجية وعربية أخرى المستثمرين السعوبيين والعرب قد خسروا حوالي ١٠٠ مليون بولار فور تنمور عائدات سندات الخزانة الامريكية.

معدل ارتفاع التضخم، في حين الما المعون دولار متسوقع المحللون أن يتسف الانفاق الاعلاني بنحو الضعفين ميزانياتهم المرصودة للتسويق في بريطانيا وهُونغ كونغ وكندا ، اسا تأيوان فئي الوحيدة بين الدول الصناعية التي يتوقع أن والإعلان في الحام الماضي . ويلاحظ التقرير دماكان تحقق معدل نمو في الانضاق أريكسون، عسودة للطنين في الاعلاني يبلغ اربتية أضيعاف الولانيات المتسحدة مؤخرا الى معدل ارتفاع التضخم . برامج اعلانية طبيعية اكثر من

هل يعبع الدينار وفي نراسة عن صناعة الإعلان ي العالم اعدتها مغوضية التجارة النولية الاسريكية أي الصاضئة للاستثمار هي الاساس واشنطن (اي تيسي، ما يفيد بانه من اصل ٥٠ اكبر وكالة اعلان في استقطاب الرساميل وليس الأعفاءات الضريبية. في العالم هناك ١٩ أمريكية و ١٤ يابانية و ١١ اوروبية ، وان اكبر وَكَالْتَيْنَ فِي العَالَمْ تَتَخَذَّانَ عُنْ

المالم إذ يشكل انفاقها على الاعلان نسبة تتراوح بين 10 و

، ٥ في المائة من اجمالي الانفاق

المالي . وضمن هذه النسبة نجد

مساحة وأسعة لما ترصيه شركة

كوكا كولامن سوازنة للانفاق

الاعلاني ، وهو ما يشكل نسبة

عالية تُبلغ قيم تها مليارات

ومن الملاحظ أن صناعة الإعلان

الاصريكية اكثر تنظيما من

صناعًات الاعلان في البلدان

الإخرى نظرا لضخامة الصناعة

ويتوقع تقرير ماكان-

أريكسون، أن يبلغ ارتفاع الانفاق

الْآعَـلانَّي في الُولَايات الْمُتَـحَـدةُ السنة الجَـارية حَـوالي صَـعف

معدل التضخم الذي تصل نسبته

الى ٣.٢ في المائة ، غسيسو ان

الوضع بخستلف في العلدان

الأخرى، ففي فرنسا مثَّلا يتوقع

أنْ يَبِلُّغُ مَعَدَلُ التَّضْخُمُ فَي ٱلسَّنَّةُ

الْجَارِيَّة ٢,٣ في المائة في مقابل

تراجع الانفاق ألاعلاني بنسبة ٢

في المآئة ، وفي اليابان لا يتوقع

أن يتجاوز معيل التضخم ٢.٢

في المائة ، ومع نلك لا يتسوقع

المحللون أي ربادة في ألانفساق

ولا يزيد مسعدل نمو الانفاق

الاعلاني في ايطالياً وهولنداً

واستراليا واسبانيا كثيرا على

وحجم اجمالي الانفاق .

الدولارات .

لندن متقرا لهما ، وهما دىبلىسويى بي، و دساتشي اند وسا زالت صناعة الاعلان في الولايات المتحدة هي الأكبر في

الدين الخارجي

وقسيسما يتسعلق بديون الاربن الضارحية اعلن عن التوصل لصبيغة الإتفاقية الشاملة الدمائية مع البنوك الدائنة وعسدها (٨٠) بنكأ لأعبادة هيكلة حسوالي ٩٩٥

مليون دولار امريكي من الأقساط

من اجمالي الآيرادات المحلية. كما سوى ٧٪ من أجمالي الاستثمار في

القطاع الخاص. مبنية على استاس ان اجمعالي ايرادات الضبريبية على الموظفين والمستخدمين لايشكل سوى ١٪

وبموجب الاتفاقية التي سيتم

توقيعها الشبهر القايم فأن حجم

الديونية التجارية سينضغض

بشكل مباشر وغير مباشر بنسبة

كسا سيترتب على تنفيلا

الاتفاقية كما اوضح وزير الماليه

تسديد فوائد سنويه بعمدل (٤١)

مليون دولار ولمدة فلأفين عاماً بدلاً

من المعدل السنوي الحالي والبالغ

(۸۲) مليسون دولار في حسال عسدم

وكأن السيد ممدوح ابو حسان

رئيس جصعية رجال الاعصال

الاربنيين قد القي كلمة دعا فيها

لا فقل عن ٦٠٪.

تطبيق الإتفاقية.

إلى الغاء ضريبة النخل على عن الأردن الجديد والنصودج في المنطقة والاستفادة من صراياه ألموظفين والمستخدمين والافراد في كالموقع الجغرافي ونظامك دعوة السيد ابو حسان جاءت تعديل قوانين لجنب الأستثمارات الاجنبية التي لا تشكل حتى الان

> لا تزيد حصيلة الضريبة على الجمارك تطبق

وكان عدد من رجال الأعصال قد أثاروا مسالة فقط في الأردن سيكون خاضماً للنظام العالمي وليس تعامل الدوائر الحكومية معهم باعتبارهم لصوصأ

ودعا السيد الجمل في مداخلة له خلال الحلقة تثبت براعته. التقاشية لجمعية رجال الإعمال الأردنيين قيادات القطاع الخاص الأربني الى اخذ المبادرة ببناء عملية القطاعين أوثق من اي وقت مضى.

وليسوا تجارا واعتماد منهج التأجر لصحتى

السيد الجمل دعا بدوره الى اخذ المبادرة ببناء الحسبور وطالب التجار باستكمال أوراقهم الثبوتية الثقة بين القطاعين الغام والخاص مبدياً استحداد اللازمة لمعاملاتهم لابداء حسن النية والبدء بمرحلة المحمد الجمارك للمساتة وذلك لوضع حد لازعة الثقة جديدة مع القطاع العام يكون فيها التعاون بين

السنوات الماضية بدا منذ ثلاث

# الركود والديون المعلية يقضيان على مجتمع الرخاء في السويد

🗷 تميـزت السويد غي تاريخـــــا الحديث بثراء فاحش مكن الدولة من توفير مزايا اجتماعية كثيرة لقطاع عريض من شعبها بدءا عن توفير وجباب غذائية مجانبة لطلبية المدارس ومنح إعبانات للاطفال بالإضافة إلى المزايا الاخرى التي كسانت تتوفرلغيرها من شعوب دول الصالم. وكانت السويد احدث في اعقاب الحرب العسائدة الثمانيية بالنموذج البريطاني كمثال يحتذي به مع العمل على تنمية مواردها وتوفير

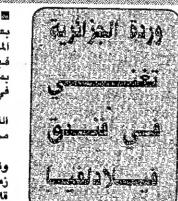
مزايا الرضاء لشعبها، غير أن هذا الرخساء الذي بلغ دورته في

ستوأت بواجه تهديدا بسبب الركود الاستصادي والديون المطلية التي بلغت حتى الآن ١٩٤٤ بليون كرونة ١٢٥٠ مليار دولار، وبالرغم من ذلك فيأن معدلات الانفساق مسا زالت هائلة، وهي تتزايد حتى تقوم الحكوم بالوقاء بمعدلات الفائدة على الديون ومساعدة العاطلين عن

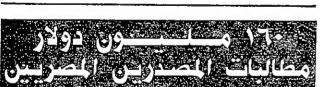
ويتسوقع المحللون ان ينتسهى عبهد الرضاء خبلال العبامين القادمين، معتبرين قيام الحكومة السويدية بتخفيض نفقاتها

مؤخرا والزام سواطنيها بدفع اقساط تامينية أعلى لحمايتهم ضد المرض والبطالة والإصابة محاولة لحفظ ماء الوجه وإطالة مؤقتة لعهد الرخاء، غير أن هذه الإجراءات التقشفية اثارت الشارع السويدي حيث خرج العاطلون

عن العمل والطلاب في مظاهرات تطالب باستقالة رئيش الحكومة دكارل بيادت، الذي أعلن عن خطة لتخقيض معدلات الانفاق بمقدار ١١ مليار دولار خسلال الأغوام الخمسة القائدة المتدة عن



أُلموافيق ٢٣-٩-١٩٩٣ في قينسيق فيلادلفيا الذي يستضيفها بمناسية افتتاح القاعة الجديدة يرافق الفنانة وردة الجزائرية الفرقة الماسية بقيادة الفنان محمود عفت ..



يطالب بها المصدرون المصريون ألنين تضرروا نتيجة لازسة الخليج ١٦٠ مليون دولار

الصادرات والواردات المصرية بارسال طلبات التعويضات الي اللجنة الخاصة التأبعة للامم وستقوم لجنة التعويضات

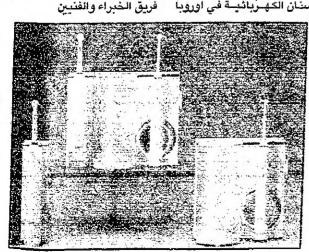
## منتحات العناسة بالاسنان مسن بسراون

تقنيه عالية وتفوق تسام ومن الجدير بالنكران القراشي وم 🗷 بعد سنوات من البحدوث المتواصلة على الاسنان ومظهرها المستعملة في منتجات العنا بالاسنمان صنّ براون تاتي مع طرحت براون منتوجات جديدة فراشي Oral-B الستديرة بالتعاون مع شركة Oral- B

> فالجيل الجديد D5 حــقق تقدما مشهودا في مجال فراشي الاسنان الكهرباثية في اوروباً

العسالميسة والتي تخطت الاسس

التقليدية لقراشي الاسنان



🗷 مشكلة اجهزة الكمبيوترهي انها لا تفهمنا نحن البشير كماً انتا ايضا لا نستطيع أن تقهمها بسيهنولة على تحتو أو أخسر فاجهزة الكمبيوتر تفهم الارقام إما البشر فإنهم يتعاملون عادة في الإفكار التي لا يمكن تحويلها الى مصطلحات رقمية . لذلك قان استخدام الكمييوتر يتطلب ممن بستخدمه بذل جهد كبير في أمتلاك ناصية الاوامر والنواهي المصردة نصف الانجليسرية التي تستطيع هذه الالة أن تفهمها .

ولاشك ايضا ان تحسين سارنات التي تلعب دور الوسسيط في الاتصسال بين الكمبيوتر والأنسان هو الهدف لصناعة الكمبيوتر وقد قامت شركة ابل كمبيوثر ببناء مصنع تكلف مليبار دولار لتسسهبيل استخدام اجهزة الكمبيوتر من طراز ماكنتوش كما أن انتاج شركة ميكروسوفت عن برامج النوافذ يباع بالملايين لانه يعتبير قارئة من طراز ماكنتوش يتم ستشخدامها في الكمبيوتر الشخصي لشركة IBM .

والمساد المسيد ونيد فؤال

م المات المات موكوط

(معنقال على التلغ

المسواق لل

- - - ان التسانولاء

المريض على المصل

سى الشاملة على

والمستطوع المستطوع

منحادا تجاور القلول

١-٠٠٠ خلس الصيا

. -ر شنخي

- سنة المنخفاذ

والأرضح السند فوالوال

.. - ١٢ وشر مؤالم

.. - ـ - الفين المنطقية

عادا والبدان بفشكه فل

له مسان س الزودز عن الوج

ت نے سیت موالی

المنا المنا المنات المنا

\_ \_\_\_ ٢ تقرطا.

المرارة المسركية فسناء القد

\_: ۱۱۱۳ السال

(A) 200 200 1 3 1 1

محسر الشاعة الحديثة أي

ية تراسية لتكون اكبروا

ـ ' ـ ـ بران: عددة لي الملكة

م يد الما الماء الماد

يسيأ. والفيني

المراحة للمالة

-- بال يطوم د

ورغم ان هذه الانظم اصبحت كما تقول جريدة الإنبيندانت اسمسهل في استخدامها من الانظمة السابةأ الا انها لا تزال تعتمد بنسية كبيرة على الجهد البشري في الاستخدام ، ولكن ماذا لو تعلمت لجهزة الكمييوتر ان تفهمنا وان تتلقى منا ألاوامسر باللغسة الإنجليزية انعادية للنطوقة بدلا

من أن نتعلم نحن أن نفهمها ؟! وقد ظلت تكنولوجيا الادراك الصوتى هذه محل ابحاث علمية استوات طويلة ولكنها مع ذلك لا تزال تحبو . ورغم ان كل شركات الكمبيوتر تجرى ابحاثا على تكنولوجدا الإدراك للصوتي الأان أبحاث شركة ابل تبدو هي الاكثر تقدما حتى الان حيث تعكنت من صنع نظام تبدو فيه وكأنها قد تغلبت الحسيرا على العقبات

الإساسية في هذا المجال -وطبقا لهذا النظام يعكن من صيث للبدا تدريب أجسهرة الكمبيوتر بحيث تستطيع ان تفهم الاوامر الصوتية البسيطة

ACROBAT ALL

🖫 مع التطور السيريع الذي

شهده عالم الكمبيوس أصبح

بإمكان اجهرة الكمبيوتر وعلى

أَخْتَلَافَ أَنْوَاعِهَا ، التَّضَاطِبِ مع

بعضها البعض وتبادل التقارين

ويث الصور والرسومات البيانية بكافة المعلومات المختزنة فيها ووفقا لتقنية جديدة لنتجتها

ADOBE SYSTEMS

التي يوجد مقرها في ولاية

كاليفورنيا ، ومن خلال يرنامج

جديد اسمه ACROBAT يعكن

لكل الملفات العيور من اي جهاز كمبيوتر الى اي جهاز اخر بغض النظر عن نوعية الجهاز ، نظام تشعيله ، مواصعات وتوعيدة الشاشة للستخيمة فيه ، برنامجه الاصلي او حتى الوآن الشاشة

وغيرها من المواصفات القنية التي كانت في السابق تجعل مثل هذه التبادلات مسالة مستحيلة .

فمثلاً اصبح متيسراً الآن باستخدام برنامج ACROBAT

الجديد نقل تقرير سنوي مصمم فنيا على جهاز -APPLE MAC INTOSH الى جــهاز INTOSH

وطباعة ذات التقرير بالشكل الذي

اعديه اصلا ، وعلى الرغم من أنّ

مثل هذا التقرير سيظهر يصورته الكتابية كاملة ، قإن المستلم له على كمبيوتر IBM بامكاته

تثبيت الرسومات البيانية

والمقترحات الفتية بما يسمى النقساط البسارة STICKY NOTES ويطلب من للنفذ الفني

اظهارها على الهييكية والشكل الفني المقضل كالرسومات البيانية

كما سيكون بامكان العاملين على اجهزة كعبيوتر مختلفة ACROBAT استخدام برنامج

الجليد الستخراج نسخ جديدة NEW VERSIONS لسليل

هاتف الشركة او بليل واسمناء الحاملين فبيها ، بأستخدام

عن كرن يرنايج

\*ACROBAT

العبور عن أي جعاز

والى اي جعاز آخر

او للُجسدات الفنية الاخرى .

Delete ومسعناها يشطب في الذي تقوم به للشركات على نظم ميكروفون منصل بكمبيوتر وان المعلومات الحديثة غير مستغل تستخدم برنامج تشغيل خاصا على النحو الامثل. لتخبر الجهاز عن طريقه ان هذا

ولنلك فإذا اصيح استخدام الصوت أو الأسارة الصوتية جهاز الكمبيوتر أحاة مسالة مرتبطة بأمر الشطب. سيطة لا تتطلب سوى ان تجلس أمامه وتعطيه ما تشاء من اوامر ولكن توصيل ميكروفون صوتية فسإن هذه للخساوت بكمبيوتر يقتضي التغلب اولا التكنولوجية ستصبح مجرة على العديد من الصعاب حيث أن قلة فقط من اجهزة الكمبيوتر هي مرض من أمراض الماضي كما أنه التي جرى تصميمها على نحو قد يقودنا الى عصر يتم فيه ادارة الادوات المنزلية ذاتها بالكمييوتن يتيثح استخدام الميكروفون معها واول شيء سوف تحتاجه في هذا عن طريق التحكم الصوتي . النجال هو مشغل اشارات رقعي ولكن قبل ان يصبح هذا امراً ممكنا هناك عسقسيسة لا يد من ممكنه تحبويل الصبوت الى شكلّ رقمي تستطيع الالة أن تقهمه . وهذه القطعية الإضافيية

مشعل الاشعارات الرقمي تزيد دون شك من تكلفة النظام كما أن تدريب الكمبيوتر على استيعاب كل كلمة صوتية على حدة يستغرق وقبًا طويلاً . ويزداد الامر سوءا بطبيعة الحال لو احتلف نطق الشخص للكلمة أو لو جناء شخص أخبر بنطق مختلف ليستخدم ذات الجهار وذلك لأن تدريب الكمبيوتر على الشفرقة بين لكنات الكلام

> استخدامها كاوامر للكبييوتر سيظل محنودا حدا وعلى اية حسال فسإن هناك انظمة من هذا النوع متوجدودة بالفعل ويجرى استخدامها لاغراض متعددة ، فهناك مثلا الربان الصوتي وهو نظام يباع في بريطانيا ويستجدمه المعوقون الذين لا يستطيعون استخدام لوحة التشغيل ويمكن استخدامه

يحتّاج الى تقدم أعلى ولذلك فإن

عسدد الكلمسات التي يمكن

لاغراض متنوعة . . ومن المؤكسد أن التكاليف العبالية والعوائق الغنية لنظم الادراك الصوتى قد جعلت انتشار هذه النظم محذودا ومقصورا على التطبيقات المتخصصة ولكن مع انخفاض اسعار هذه التكثولوجيآ سينتشن استخدام التحك الصوتي وستتغير علاقتنا بالكمبيوتر وسيتولد لدى الانسان احسناس اقوى بالالفة تجناه هذا الجهاز السحري . وقد اظهر بحث اجرى مؤخرا ان ٥٠٪ من كيار المديرين ما زالوا

يشعرون بالرعب من الكمييوتر

المعلومات للخرنة في جهاز احر

مختلف باسترجاع تلك المعلومات

من ملف معلوماته الإساسية

DATA BASE وباستخدام ذات

المجموعة من العاملين من تبادل

نسخ مختلفة ومعيلة الكترونيا

من صفحات الصحف وغيرها من

المعلومات المنشورة في الدوريات

يتعامل

تخطيها اولا ، وهي الوصول الي حد استخدام الحديث المتصل عن

طريق جمل كاملة وليس مجرد كلمّات مقردة في اصدار الاوامر الصوتية للكمييوتر ، وهذه بالتاكيد عملية شديدة التعقيد لأنها تقتضى ان نعلم الكمنيوتر قواعد اللغة ليفهمها ويستجيب لها على اساس هذا القهم وليس كمجرد استجابة ببغائية لكلمأت محددة بعينها . فَفَي الإنجليزية هناك كلمات مثل too التي تنطق تعاما مثل كلمة 10 رغم أختلات المعنى في الصالتين ولا يستطيع الكمبيوتر هنا تمييزها صوتيا وانما لابد ان يميسزهمسا من الاستخدام في سياق الكلام وهذا يتطلب فهم الكمبيوس الأواعد

وقد حققت شركة ابل تقدمنا كبيرا في هذا المجال ولكنه يحتاج الى طاقة كمديوترية تصل الي ١٠٠ ضعف الطاقة للتاحة حالياً في الكمبيوتر الشخصي وتكلفً سُّاتُ الْآلِفَ من الجنيــهــات الإسترلينية .

وقد اطلقت ابل على نظامها هذا أسما كوديا هو كاسبير وتسعى حاليا الى تطويره لكي يستخدم مع أجهزة الماكنتوش ولما كانت شركة ابل تزود معظم أجهزة الكمبيوتر التي تنتجها بالمعكروفون فإن كاسبييران يحتاج الى اي قطع اضافية ، بل ويمكن استخدامه استخدامات متنوعة بما في ثلك تسجيل برامج التلف زيون على اجه زة الفينيو في اي وقت تريده ، كما انه يعمل على لكنات مستنوعة

■ أعلنت شــركــة Inforite الأمريكية عن طرحها لهذا الجهاز الصوري الذي يتقبل التوقيعات ويضيفها للتطب قات المختلفة العاملة وفق الحاسبات الشخصية IBM ومتوافقاتها.

ىبى-خاص

في خطوة للتنشيدة علم الالتسرام الذي قسامت به للشسرق الأوسط أعلنت منايكر وسوفت شركة برامح الكميدوتر الرائدة عالمدأ أنها تتابع تعربب كافة برامجها الرئيسية تقريباً.

ومعتبرة سلوق العالم

مابكروسوفت تؤكد حرصها

حتى الآن ليس إلا تقطة في بحر

بالتعربب،

العربية تربيأ،

الأشهر القبلة.

مما سترونه لاحقاً في منا يتعلق

العربية من منتجات مايكروسوفت

الرئيسية قريباً. فعليكم بالصبر

لأنكم ستبرون كافية منتحاتنا

الإنكليزية المهمة متوفرة باللغة

الحين إلى الآخر تعليقات تقول

بان مايكروسوفت أن تعرب إلا

مُستعدّين لَدِهُ العمل في الملكة

ويعتان الجهاز بانه يتضمن

لؤحة إستقبال الإمضاءات ذات

نقة تحديد 1024\*1024 ، وهذا

يعنى لرجة وضوح عالية لإطهار

٥;٦×٩,٨ بوصنة وسنمك ٢,١٨

يوصة مع يرتامج فاندى يعمل من

. يستقيل الإمضاء من وحدة

Inforite MP-200 ويحولها الى

Object يمكن إبخالها على ملقات

التَطْيَعِقَاتَ ٱلْخُنتَلْفَةُ العَامِلَةُ فَي

قال بيئة Windows عن طريق

حَاصِيَّة OLE، ويبلغ سعر النظام

خلال نظام Windows .

ويبسوق الجهاز ذو الابعاد

وغير نك الكثير.

تقاصيل الإعضاء

\$299

وأضساف دالن الصلنا من

وتابع استصبح البرامج

- وقد أعلن السعد وتشاريل ألن الللنو العام اشبركة سايكروسوفت الشيرق الأوسط عن التيجيهد هذا عقب أجشماعيات مفصلة مع مسرولين مهمين في شركة مايكروسوفت ومع السيد دبيل غيتس، شخصياً، وقد تم خلال تلك الاحتماعات مزاجعة عمليات الشركة في للنطقة وعملية تعريب

أبرز برامجها الإنكليزية وقال السيد والن في رسالة لي منتجات مايكروسوفت في السُّرق الإوسط دسا نقوم به اليوم وما رايتموه العبربية السعودية والكويت

وتقبول شبركية ADOBÉ

SYSTEMS للصنعة للبرنامج

الجـــديد ان احــدي المرايا

الاقتصادية الاخرى التي يوفرها

ACROBAT انه بقلمن من

استخدام العاملين للورق بطريقة

غير اقتصادية ، مما يزيد من

التكلفة الجارية للانتاج اليومي

مع حميع احمزة الكمسوت

والوظيفية للختلفة

وتعسد من ضوائد مسثل هذا النظام التي لا تحصر انه يمكن الاعتماد عليه في: - إستقبال توقيعات الزائرين والعاملين عند اليوايات. ً - مطابقة التوقيعات بالبنوك وللصارف. - اعتمادُ التقارير المحاسبية

بُعِضُ مَثَّتَجَاتِها لَكِنْنَى انْفَيْ هَذَا القسول بتساتاً، واؤكد أنْنَا قسمنا للفة مستخدمي الكمبيوتر للطبين وعاداتهم وقد اصدرت بالتزام كبير حيال منطقة الشرق حتى الآن تسعة برامج عربية الاوسط وسنظهر مدى بعده في وهي دوس و وركس الضاص ب ويصل الآن عسد مسوظة شركة مايكروسوفت في الشروّ 'دوس' و'ويندور' و'إكس الأوسط في دبي إلى ١٥ شخصاً بالإضافة إلى موظفين اخرين و اسي جول بيسسيك و وورد لـ ويندور بالإضافة إلى إصداري

اِكْسَلُ لَـ مَاكَنتُوشُ وَوَيِنْدُورُ

الكمبيوتر في العالم .

والأردن من السنة الحالية، وكنانت المسرعة التي عربت فيها ميكروسوفت منتجاتها وتعتب سايكروسوفت أنُ مدهشة فعلاً، إذ أنْ ويندوزا ٣٠ سوق العالم العربي هي شديدة مثلاً تم طرحه في الشرق بعد اقل الاهمية، وقد خيصصت موارد من ٥ اشبهر من إطلاق الإصبدار كثيرة لتوسيع أعمالها فيها. ومنذ تاسيس فرع اليكروسوفت الإنكليسزي الأصلي في الولايات المتحدة الأمريكية. في الشيرق الأوسط في السنة المأضدة، قامت الشركة يجهود في كافة المجالات لتهيئة برامجها

وقد تم تطوير كافة برامج مايكروسوفت العربية بشكل دقيق ولم تطرح في الأسواق إلا بعد مسايكروسسوفت للتطوير فى ردموند . وكان السيد بيل

ـيّد "تشـــــارلز الن" والسبيّدان "بيل غيتس" رئيس شركة مايكروسوفت العالمية و"ستيف بالمر

نائب رئيس الدعم والميب عساته في اجتماع يناقشون فيه وضع التعريب في الشرق الاوسط.

غيتس قد اعرب عن اعجابه بالصماس الذي يعمل به قريق تطوير المنتجات للشرق الاوسط في مــقــر الشبـركــة الرئيـســي في

ومن اخر منتجات الشركة نظام ويندور إن تي الجديد الذي بدات بإعداده منذ خمص سنوات والذي ستعرضه مايكروسوفت الشبرق الاوسطاقي جناحها اثناء

جينكس، معرض الكمبيوتر الأهم في المنطقة والذي سيبدأ في ٣٠ تشرين الأول (اكتوبر) ويمتد حتى ٢ تشرين الثاني (توفميير).

وتواصل مسايكروسوفت علاقات عملية وتعليمية متشعبة .مم العديد من البلدان العربية وهي تمنهم بمنتجاتها من خلال موزعيها في الإمارات العربية المتحدة والملكة العبربيية السعودية والكويت والبحبرين ومحسر والأردن وليتان وعسان

وقطر وسوريا واليمن.

لما تتميز به اسعار الاجهزة طراز 🖾 عالم الكمبيوتر المتطور يعلن ٨٦ من انخفاض وللتعاوير الذي يوميا عن (نهاية) منتج اصبح في طرا عليسهما وكمثلك زيادة قمدرة عرف التكبولوجينا للتسارعة

> (قديما) و (يُولد) منتج احر جديد قادر على اعطاء مواصفات المنتج سابقا والاضافة عليه مواصفات والزيادة في الانتاج قابله هيوط حاد ومتواصل في الاسعار مما

اشبعل نار للنافسة في سوق احر لخبار هذا العالم المتطور ما اعلنته مصادر الاخبار الخاصة بوكالة لتباء أي دي جي IDG ، التي تقوم بإصدار سلسلة مجلات للكمبيوتر في العالم ان مصنعي الكمبيوتر ومستخدميه اصبحوأ يتجهون الأن نحو اجمهزة الكعبيوتر الشخصية طراز ٨٦٤ ويدعون طراز ٣٨٦ جانبا ، وقد تم الاتجاه نحو هذه السياسة نظرا

البرامج الحاهرة التي تحتاج الي قدرة اكبر للجهاز الذي تعمل عليه ، فقد لجأت الان يعض الشركات الكبيرة مثل شركة ايسر Acer واینه اس تنی AST وکمپیواد CompuAdd الى وقف انتاجها من الاجهزة طراز ٣٨٦.

اما الشركات الاخرى كشركة كوميك وبل ، فمن المتوقع انهاء خط انتاجها من اجهزة الكمبيوتر طراز ٢٨٦ خسبلال هذا العسام، وذكرت شركة بل العالمية أن ١٠٪ من ارباح مبيعاتها الان تأتيها من اجهزة الكمبيوتر طراز ٤٨٦ ، وقسال بعض المحللين أن بعض التطبيقات القوية كفيديو وندور Vedeo for Windows ، تكون قدرتها على العمل اكبر عندما بتعمل على الاجمهارة طراز ٤٨٦ ،

ويمنح للعمل على الاجهزة طراز ٤٨٦ للتطوير الى الجيل الجديد من انتل ، وقد اوضحت التقارير العالمية ان نسبة العملاء الذين يششرون لجهزة ٣٨٦ اليوم تعد اقل من ۱۰٪ ، ولم يكن هناك اي امل في الاست.غنام عن طرار ٢٨٦ الابعد أن قررت شركة انتل خلال سنة ١٩٩٢ خسفض استعسار المعالجيات طراز ٤٨٦ . قيامسيح المعسسالج طراز ٤٨٦ اس اكس بسرعة ٢٥ مَيجاهرترُ اقل ثمنا من طران ۳۸۱ بسرعة ۳۲ ميجاهرتن، فقد وحدت شركة انتل انه من الافضل أن تقدم لعملائها قدرا اكبر من المعالجات طراز ٤٨٦ ذات الأداء العالى والسعر المعتدل، ولذا فقد اصبحت الان شركة انتل تحتكر سوق للعالجات طراز ٤٨٦ والذي يعد من اسرع المنتجبات ألتي قدمتها شدكة انتلافى الاستواق .

# بطاقة ماستر عارد الأهلى

بطاقمة دفع ... اشتر اليوم وسدد الحقا.

 مقبولة لــدى أكثر من ١٠ ملايين مؤسسة ومحــل تجاري في أكثر من ٢٠٠ بلد حول العالم.

 بطاقة نقد فورية ... تحصل على المبالغ التقدية لدى أي فسرع من فسروع البنك الأهلى الأردني

والفروع التابعة لأكثر من ٠٠٠ ٢٥ بنك و مؤسسة ماليسة و ٥٠٠٠٠ جهاز صرف آلىي حول العسالم . ا • تفويض فوري ضمن السقف المحدد خلال شوان معدودة لدى أغلب الحلات التجارية في العالم. بطاقة ماستر كارد البطاقة الأكثر قبولاً في العسالم اطلبها اليوم من أي فرع من فروع البنك الأهلى الأردني



الأربعاء ٢١- ٢٧ ربيع الأول ١٤١٤هـ الموافق ٨- ١٤ أيلول ١٩٩٣م العدد (٧٩)

TO AS

## Ŝ

1

إقبل اقليمي على التجربة واذا كانت الرحلة الماضيية من

عمَّر للؤسسة مرحلة تأسيس واشتيار لاساليب متطورة في التنمية، فإن الرحلة القادمة غزيرة بالطمؤحات والتطلعات، حيث تواصل المؤسشة عزمها

and them by annuaged here and the stand that are an itemated in a series of the series

egan viti themana ritago de control de contr

والبـحـرين، وفي مجـال الطفولة الى السودان.

AL-ASWAO

مطبوعة صحفية ارددنية تصدر عن شركة الاستثمار الإعلامي

عمان - الميدلي - مركز عقاركو القجاري - من - ب ١١١١٧ تلفون ١٢٧٨٢ ـ ١٩٢٧٨٢ / فاكس ١٩٧٢٧٢

M. A. A. A. O. D.

المرة متيزة في تنبية المتمعات الحلية

الحياة المختلفة، وذلك انسجاما مع سياسة جلالة المك الحسين الحكيمة في توفير الحياة الكريمة المواطنين على اختلاف قطاعاتهم

واماکن سکناهم. کما ان الثبیکة الواسعةمن

الشاريع التي أصبيحت تظللها وتسائدها أو تشرف عليمها المسسة التي تراسها السيدة إنعام المميرة قد جاءت ثمرة الفاسفة المتيرة في التنمية التي تستند اليها في نهج اعمالها، إذ أن مباديم الاعتماد على الذات والتساركة الشعبية والعمل والمتراتيجية عمل المؤسسة، كما

استوراندچیة عمل المؤسسة، حما

ان شمولیة التنمیة فرایجاد نوع

الاسرة وما بینهم ویین مجتمعه،

وتفاعلهم مع بید تهم المحلیة

المؤسسة الی الوصول الیه.

المؤسسة الی الوصول الیه.

المؤسسة ما ذالت تواجه بعض

المؤسسة ما ذالت تواجه بعض

المؤسسة ما ذالت تواجه بعض

المؤسسة والمتامل الذي تعدمكن

المؤسسة والمتامل الذي تعدمكن

المؤسسة والمتامل الذي تعدمكن

المؤسسة والمتامل الذي تعدمكن

المؤسسة والمتابيد، على المالييه

من الإهالي بالاستناد الى منهجية

المؤرات والتنهي، وكذلك الحفاظ

على التسمم، والمتابيد، وكذلك الحفاظ

على المتاريح والبرامج،

على المناريح والبرامج،

د هلال قبياني ركية الإردنية ركية الإردنية المروشات في طورا ملحيوشات مي المروشات الواطن الاردني وطنية اهب دورا طنية اهب دورا

الصناعة، حيث صاحب فترة ازمة الخليج ركسود تام وأضساف أن ضريبة المبيعات سيكون لها تاثير عبير على صناعة المورشات وتطوزها نتيجة لمرضها تكاليف واعباء أضسافيية على هذه الصناعية.وتطرق إلى ارتفاع إلىساك الذي اعتبره من المناعة، أذ زادت اسعار بعض المناعة، أذ زادت اسعار بعض الانتواع التي ١٥٠٠ استعمار بمض الانتواع التي ٥٠٪ وادي ذالت لرفع استكار المفروشات.

eegi italoo ali iti tabul italoo itale amou a gimo italoo itale ki ititame asci italoo ideegi ki ititame asci italo ideegi ano albumi do italo ideegi ano abut acti italo italoo omani asci italo ano ano ano ititalo italoo ano italoo ititalo italoo ano italoo ititalo italoo ano italoo ititalo ano amou ani attalo ititalo ano amou ani attalo ititalo ano amou ani attalo ititalo ano ano italoo italoo italoo italo والمشاريع اصبحت نماذج تنموية يمكن تكرارها في مختلف مناطق الملكة، اذ ان من اهداف المؤسسة

وم باستيراه الخارج واشار مشاكل تتعلق المواه الخام مناعة تتعلق تي غالبيتها غير المساقرة العمل في هذه

بشكل مستمر ومتواصل. وذكي ان استمان المفروشيات تحديدها كلفية الانتاج وان هذه الاستعان تتبعيرض باستميران لتنبذب نظرا لتذيذب اسعار المواد

وتحسين عن ازمسة الخليج واعتبرها من اهم المحطات التي الرت بنتاكيمها سلبا علي هذه

الاوليية التي تدخل في منتجات صناعة المفروشات.

100

الخسام التي المنناعية من

in un tain of air lambing in the state of th

ig lynn III

AMMAN - TEL.687690 - 687691 / FAX 687692 P.O.BOX 11117

رئيس التحرين المسؤرل ويصحافي فهو ليداة

स्रात्म बहुल

े चंत्रस स्ट्राटको aggiest usign

وكانت جهود جلالة الملكة نور الحسين وراء التوسع الكبير في مشاريع المؤسسة وبراهجها بهناف إغناء المسيرة التنموية الإرننية ورفسنها في مناحي

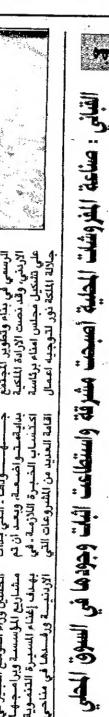
تغفق مجالات الاسرة والمجتمع المخلي، والمراة والتنمسيسة، والمقدولة، واحسياء التسريوي، وتطويره، والتطوير التسريوي، وتركز على المشاركة الشعبية الاوضاع الاسرية والمساهمة في والاعتمادية المجوة في البلاد. تحقيق النهضة الإجاتماعية والاقتصائية إلاجوة في البلاد.

محدد المن المساريخ بدان ومنذ ذلك المساريخ بدان المراسات الموير المراسات والاسمات التي حانت والاسمات المراسية المدانيج المانيج بدائها المدانيج المانيج ومشاريج حيدة تركز على تقديم خدمات ونسهم في إطار مؤسسي فعال بدواغلين في إطار مؤسسي فعال المنيء المانية بدات المنيء المانية بدات المنيء المنية المانية بدات المنيء المنية المانية بدات المنية المنابة المنية المانية بدات المنية المنابة المنية المنابة المنية المنابة المنية المنابة المنابة المنية المنابة المن

السامية باستحداث هذه المؤسسة كي تقوم بالإشراف على مختلف البرامج والمشاريع التي انشاتها جلالة المكة نور في مجالات الرحقماعي، وتكون ربيفا للجهد الرسمي في بناء وتطوير المجتمع الابنيي، وقد نصت الارادة المتية الابنيي، وقد نصات الجام برئاسة 17.10 ■ تصادف هذا الإسبوع الذكرى الثامنة لإنشباء مــؤسسنــة نور الحصين فقي الرابع من ليلول عام ۱۹۸٥، صــدرت الارادة الملكيســا I T



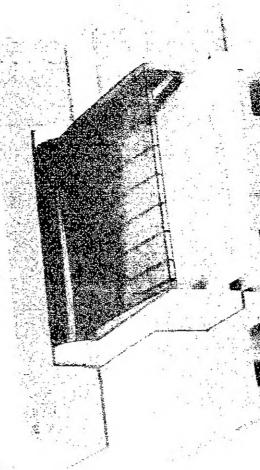






Make it Happen.





aser quality printing

84 selectable fonts in DOS & S SESSION WINGS STATES

000°018°01

افية إلى

Windows 3.1 .

للمرزيد من الملومات يزجها الإلمال جانفس ١٨٥٨